التقرير السنوي للعام

2008

جمعية التنمية الزراعية
(الإغاثة الزراعية)

الضفة الغربية
ص.ب. ٢٥١٢٨ شعفاط القدس
Email: parc@pal-arc.org
Email: parc@parc.ps
www.pal-arc.org
www.parc.ps

غزة
ص.ب ٢٢٥ غزة
Email: parc-gaza@pal-arc.org
Email: parc-gaza@parc.ps

الفرع	تلفون	فاكس
المقر الرئيسي /رام الله	02 296 38 40	02 296 38 50
المقر الرئيسي /غزة	08 280 50 41/2/3	08 280 50 39
فرع الوسط / رام الله	02 295 26 50	02 295 26 50
مكتب القدس	02 583 38 18	02 583 18 98
مكتب اريحا	02 232 72 96	02 232 72 98
مكتب سلفيت	09 251 52 20	09 251 52 20
فرع الشمال/الزبابده	04 251 04 62	04 252 04 61
مكتب نابلس	09 238 09 12	09 238 09 12
مكتب طولكرم	09 267 59 44	09 267 59 44
مكتب عزون	09 290 08 74	09 290 08 74
فرع الجنوب/الخليل	02 229 45 85	02 229 02 88
مكتب بيت لحم	02 277 08 12	02 275 03 88

من نحن

نحن مؤسسة أهلية ريادية لا تهدف الى الربح وتعمل في مجال التنمية الريفية وحماية البيئة وتحسين أوضاع المرأة، وتقدم الارشاد والتوعية والدعم والخدمات والاستشارات المتميزة للفرد والتجمعات والمؤسسات العاملة في ذات المجال معتمدين على المشاركة الفاعلة العريضة للفئات المستفيدة وتنمية وتطوير كفاءات الخبراء والعاملين في المؤسسة في سبيل تنمية مجتمع فلسطيني مدني ديمقراطي.

الهدف العام:

المساهمة في التنمية الريفية المتكاملة والمستدامة.

سياسة الجودة:

« نحن نفعل ما نقول ونتأكد من جودة ما فعلناه»

تعرف سياسة الجودة في اتحاد جمعيات الإغاثة الزراعية على أنها تمسك الإدارة والعاملين بتقديم خدمات تنموية مميزة فنيا (مهنيا ومنهجيا) تنبع من احتياجات وتوقعات الفئات الريفية المهمشة بأبعادها المعيشية والإنسانية والبيئية بما يتناسب والاستخدام الأمثل للموارد المتاحة. يسعى الاتحاد لتقديم خدماته من خلال نظام إداري دائم التطور، عبر إعطاء الأهمية للكادر والحفاظ على الروح التطوعية بروح الفريق.

مجلس الإدارة

الاسم	المنطقة	المنصب
1. راوية الشوا	غزة	الرئيس
2. سحاب شاهين	نابلس	نائب الرئيس
3. عصام ابو الحاج	رام الله	أمين الصندوق
4. عبد الرازق سلامه	غزة	أمين السر
5. جودة الجمل	القدس	عضو
6. عبلة ناصر	رام الله	عضو
7. جمال الدح	غزة	عضو
8. عماد أبو ديه	غزة	عضو
9. مهى المصري	غزة	عضو
10. سعد داغر	رام الله	عضو
11. محمد بريغيث	رام الله	عضو
12. جمال جمعه	رام الله	عضو

لجنة الرقابة

الاسم	المنطقة
خضر العالم	رام الله
عمر ابو عياش	الخليل
داود عريقات	اريحا
حاتم الشنطي	غزة
عاهد زنابيط	طولكرم

رسالة مجلس الإدارة

للعام 2008 مذاق خاص لدى جماهير ومحبي الإغاثة الزراعية، حيث أتمت الإغاثة الزراعية في هذا العام خمسة وعشرين عاماً من العمل الجاد والمنتمي من أجل فلسطين خضراء، خالية من الفقر والجوع، ومن أجل قطاع زراعي يتبوأ مكانة متقدمة في اقتصادنا الوطني، من أجل تعزيز صمود أهلنا في وجه برابرة العصر.
نعم، إنه عام بطعم ولون خاص لنا أسرة الإغاثة الزراعية. ولكن مفارقة القدر كانت الأقوى، أذ منعت فرحتنا من الاستمرار، فالحالة التي عاشها شعبنا قطعت علينا هذه الفرحة الغامرة، فقد أردنا لهذا العام أن يكون مميزاً بعطائنا ونشاطاتنا، لنتوج بذلك مرحلة نعبر منها إلى الأفق الأرحب في حياة شعبنا ووطننا. لكن لعنة الفرقة والاحتلال، وقفت أمامنا سداً منيعاً في محاولة منها لأضعاف عزيمتنا على المضي والنجاح. فوحدة الوطن تخطفها الفئوية البغيضه، والاحتلال من جانبه غذى ذلك، يمعن في فرض القيود على شعبنا، بهدف الأنقضاض على مشروعنا الوطني. وجماهيرنا انهكها الجوع وارتفاع الأسعار، وحصار ظالم لم يرحم الأرض والبشر. كل هذه المعوقات لم ولن تحط من عزيمتنا في الإغاثة الزراعية، ونظرنا إليها بعزيمة لا تلين، وبإرادة لا تعرف الكلل، وربما وجدنا في هذه اللجة المتلاطمة من الأمواج فرصاً كثيرة، لنرسم لمؤسستنا دوراً طليعياً بين المؤسسات، ولتخرج الإغاثة الزراعية بإنجازاتها نحو الإقليمية، في محاولة منا للاضطلاع بدور اكثر رياديه.

وخلافاً لكثير من المؤسسات فقد، تحدينا الانقسام، واستمرعملنا كمؤسسة واحدة، وحشدنا من الدعم ما يناسب تفعيل وحدة الضفة والقطاع، وعشنا الوحدة مع أهلنا في القطاع، في أقسى اللحظات. وعلى الصعيد الوطني قدمنا العديد من المبادرات التي أنتجت مزيداً من الصمود في مواجهة الإجراءات الإسرائيلية على الأرض، فكان عامنا مميزاً بالمشاريع التي تدعم صمود المتضررين من الاستيطان والجدار، وزرعنا الأزهار في غزة، ليعبق بها هواؤها بدلاً من رائحة الدم والدمار. وقدمنا الدعم المالي واللوجستي للقطاع الزراعي، في الوقت الذي اهتم الآخرون بتقديم الخدمات الطارئة وسلات الغذاء.

كذلك تركزت اهتماماتنا على القضايا ذات البعد التنموي، والتأثير طويل المدى، بالرغم من ضغط الأجندات وضعف السياسات والتوجهات الوطنية الداعمة لذلك. وأعدنا الاعتبار إلى المقاومة الشعبية ومقاومة منتوجات الاستيطان ، والذي نأمل أن يتجذر ويستديم في السنوات القادمة. وحتى نتمكن من ذلك، قمنا بالتعاون مع طواقمنا في المؤسسة برفد المؤسسة بكل الإمكانات، ووضعنا الخطط والوثائق البرنامجية التي تمكننا من ذلك.

كل ذلك، ولسان حالنا يقول،في العام 2009 سيضاف المزيد من العطاء إلى رصيد عطائنا لهذا الوطن، مستلهمين من تجارب شعبنا ومن تجربتنا ما يدفعنا إلى المضي نحو المزيد من الإنجازات والنجاحات.
ومن منطلق الإيمان برسالتنا والانتماء لقضيتنا، نتعهد بأن تتركز جهودنا في العام 2009 على استكمال ما بدأنا به المشوار، وكلنا أمل بأن تستطيع الإغاثة الزراعية بما تحظى به من حضور في الأوساط المختلفة، من تحقيق ما تطمح إليه، حيث دفء العلاقة مع المؤسسات المختلفة سيمكننا إنشاء الله من بلوغ ذلك.
أما ونحن نقف أمام استحقاق ديمقراطي في دوره جديدة لمجلس الإدارة، فإن أملنا أن يواصل المجلس الجديد حمل راية العطاء، والبذل وبوتيرة أسرع مما كانت. ومع إدراكنا لعظم حجم الأمانة التي سيتولاها إخوتنا، إلا أننا على إيمان وقناعة بأنهم سيكونون بمستوى المسؤولية والثقة.
ونتوجه أخيراً إلى طاقم الإغاثة الزراعية التنفيذي لنقول لهم، عودتمونا على العطاء والبذل فلا تبخلوا علينا وعلى مؤسستكم بذلك.

فهرس المحتويات

تقرير مجلس الإدارة/الهيئة العامة 7

أولا: الوضع الفلسطيني العام 9

«ابرز المحاور والتحديات في العام 2008»

1.1 المسار السياسي: 10

2.1 المسار الاقتصادي: 11

3.1 المسار الاجتماعي: 12

4.1 المسار المؤسسي: 12

5.1 الوضع في القطاع الزراعي: 13

ثانيا: الإغاثة الزراعية في قطاع غزة 2008 «موجز عام» 14

ثالثا:الإطار التنظيمي والإداري 17

1.3 المرجعيات والهيكلية 17

2.3 البيئة الداخلية 18

3.3 قيم العمل 19

4.3 آليات العمل 20

رابعا: المحاور الإستراتيجية للعام 2008 23

1.4 وصف للبرامج العاملة 25

2.4 الفئات المستهدفة ومواقع العمل 26

خامسا: ملخص الانجازات للعام 2008 27

سادسا: التوجه نحو تعزيز الاستدامة 32

سابعا: الشراكات والتحالفات 37

ثامنا: المعوقات 39

تاسعا: الإستنتاجات والتوصيات 40

عاشرا: توجهات الخطة للعام 2009 41

ملحق رقم (1) مخرجات العام 2008 42

حادي عشر : قائمة المشاريع للعام 2008

تقرير مجلس الإدارة/الهيئة العامة

سعى مجلس الإدارة للتواصل مع المؤسسة، والمشاركة بفعالية في نشاطاتها. ونظراً لخصوصية العام 2008 في المشهد الفلسطيني، فقد أولت الهيئة العامة اعلى مرجعيات المؤسسة اهتماماً خاصاً بمجمل القضايا التي عاشها الشعب الفلسطيني بشكل عام، والمجتمع المدني بشكل خاص. حيث عُقدت العديد من الاجتماعات لبحث كل ما هو متعلق بعمل المؤسسة ومساهمتها في خدمة قضايا الوطن. وفي هذا السياق عقدت الهيئة العامة اجتماعين تمخض عنهما:

- المصادقة على جملة من التعديلات على النظام الأساسي، من أجل تمكين المؤسسة من ممارسة دورها بشكل فاعل، والتي تم اقتراحها من قبل مجلس الإدارة.
- المصادقة على عضوية المؤسسة في العديد من الشبكات والتحالفات المحلية والدولية، وبناءً على مقترح مجلس الإدارة.
- المصادقة على التقرير السنوي المالي والفني والإداري للعام 2007.
- المصادقة على خطة العام 2008 وموازنتها.
- إقرار توجهات المؤسسة التمويلية، وبخاصة التعامل مع التمويل المشروط.
- المصادقة على اختيار مدقق حسابات المؤسسة للعام 2008.
- إقرار تقرير لجنة الرقابة والعمل بتوصياته.
- الاتفاق على موعد الانتخابات القادمة لمجلس الإدارة للدورة العاشرة.

فيما عقد مجلس الإدارة خمسة اجتماعات خلال هذا العام، ناقش خلالها جملة من الموضوعات المتعلقة بسياسات المؤسسة وسير أعمالها، وتالياً أهم القرارات التي صدرت عن المجلس:

- إقرار الوثيقة البرنامجية للأعوام 2008–2010.
- إقرار خطة وموازنة العام 2008، والاستحقاقات المتعلقة بتنفيذ الخطة بعد إدخال جملة من التعديلات عليها.
- المصادقة على تعويضات العاملين عن تراجع أسعار الدولار، وكذلك تعويض المواصلات.
- متابعة فرص تمويل البناء الاستثماري، وتوجيه التوصيات إلى لجنة الممتلكات.
- إقرار التسهيلات المالية للمؤسسة.
- التواصل مع مجلس الوزراء بخصوص العديد من المبادرات للمناطق المتضررة من الجدار.
- التواصل مع وزارة الزراعة والوزارات الأخرى، بخصوص الوصول إلى رؤيا وتعاون أفضل في القطاع الزراعي.
- أخذ المبادرة في العديد من القضايا المتعلقة بالجفاف وارتفاع الأسعار للمدخلات الزراعية وصندوق التأمين الزراعي.
- اتخاذ القرارات والإجراءات اللازمة لتمكين المؤسسة من ممارسة حقوقها المختلفة وبخاصة في مجال تسجيل ممتلكاتها.
- تقديم توجهات للإدارة التنفيذية للتعاطي مع الأزمة المالية العالمية، واحتمالات انعكاسها على عمل المؤسسة بعد دراسة خطط وتقارير الإدارة التنفيذية حول الأزمة، واحتمالات التأثير على عمل المؤسسة.

- إقرار التعاون مع وزارة الداخلية في مجال تفعيل العمل بمدونة السلوك، من أجل تعزيز الشفافية والديمقراطية، وتقديم نماذج ناجحة في ذلك.
- مراجعة العلاقة بداخل اتحاد جمعيات الإغاثة الزراعية، وتقديم جملة من التوصيات فيما يخص تقوية العلاقات والمسائل التي يتوجب على الجمعيات الشريكة أخذها بعين الاعتبار، من أجل تفعيل هذه الشراكة.

أولا: الوضع الفلسطيني العام

«ابرز المحاور والتحديات في العام 2008»

لعل ابرز ما تميز به المشهد الفلسطيني العام في 2008، هو استمرار حضور وفعل حالة الانقسام المأساوية في الوضع الداخلي الفلسطيني، وما ترتب عليها من تداعيات وانعكاسات سلبية على مجمل مكونات الوضع الفلسطيني ومستوياته وعلى مكانة القضية والمشروع الوطني الفلسطيني في الأجندة الدولية.

إن استمرار وتواصل حالة الانقسام قد عمق من التداعيات والآثار السلبية والكارثية على كامل الوضع الفلسطيني، الأمر الذي بات يؤشر بوضوح وينذر بتقويض وشطب كامل المشروع الوطني الفلسطيني.

لقد وفرت حالة الانقسام البيئة الملائمة والمحفزة لتصعيد الإجراءات العدوانية الإسرائيلية ضد شعبنا وتحديدا في قطاع غزة، بدءا بالحصار المتواصل والتجويع وانتهاءً بما توج به من عدوان همجي وبربري على قطاع غزة مع نهاية 2008، وما خلفه من دمار طال أدق مناحي الوجود المادي والإنساني على امتداد مساحة القطاع. بالإضافة إلى تواصل الاحتلال الإسرائيلي بتصعيد سياساته العدوانية والاستيطانية، ومواصلة بناء جدار الفصل العنصري، وتهويد القدس والاستمرار في محاصرة وتقييد الشعب الفلسطيني برمته خلف الحواجز والمعازل ونقاط التفتيش، بهدف اختراق وتمزيق وحدة ضميره الجمعي والوطني والتحرري. هذا إلى جانب استمرار تنكره للمواثيق والأعراف والقرارات الدولية بدعم ومباركة من الإدارة الأمريكية، التي انتظر الشعب الفلسطيني منها الوفاء بتعهداتها بأن يرى حل الدولتين النور مع نهاية حقبة الرئيس الأمريكي بوش.

كما وشكلت حالة الانقسام بيئة مواتية لتفكيك الحياة والتقاليد الديمقراطية الفلسطينية، والهجوم على مجمل المكاسب الديمقراطية، والمساس بالحريات العامة، وتنامي النزعات البوليسية الاستبدادية لدى طرفي الصراع في كل من الضفة الغربية وقطاع غزة، والتآكل الكبير في إحساسها العام بالمصالح الوطنية العليا، لصالح التمحور حول المصالح الضيقة الأنانية والذاتية، وبتعارض مع الأجندة الوطنية، واستلهام ذلك والاستناد عليه في إعادة بناء التوجهات والمواقف السياسية والتحالفات من قبل طرفي الصراع الأساسيين. الأمر الذي افقد الشعب الفلسطيني قدرته على إعادة الإمساك بزمام المبادرة، وعزز من واقع ارتهانه بالأجندات الإقليمية والدولية.

لقد هدف الاحتلال الإسرائيلي من عدوانه البربري على شعبنا في قطاع غزة، والذي دشن به نهاية العام 2008 إلى استكمال أهداف السياسات الإسرائيلية، والتي تتركز بالأساس في تحطيم إرادة الصمود والبقاء والتحرر لشعبنا وقضيته، وتقويض ما تبقى من آمال وأسس لإقامة الدولة الفلسطينية المستقلة وغلق الآفاق لانجاز ذلك. وتكريس حالة الانقسام وتحويلها إلى واقع ثابت لا رجعة فيه، وبالتالي التقويض النهائي لوحدة المشروع الوطني التحرري بمكوناته المختلفة، وتجزئة هذه المكونات وإعادة إلحاقها في المعادلة الإقليمية. بالإضافة إلى تكريس واقع ونظام امني وتوظيف المشاركة الدولية والإقليمية لخدمة المصالح والسياسات الإسرائيلية، كعنصر مهم في تعزيز شراكتها الإستراتيجية مع المصالح والسياسات الأمريكية في المنطقة.
وعموما فقد شكلت حالة الانقسام التي يعيشها الوضع الداخلي الفلسطيني وما زالت، التحدي الأبرز أمام كافة القوى السياسية والمجتمعية والديمقراطية الفلسطينية كافه. وأمام قطاعات الشعب الفلسطيني بشكل عام.
وتمثلت التداعيات والانعكاسات المختلفة لمجمل هذه الأوضاع، في عدد من التحديات شملت الجوانب المختلفة لحياة الشعب الفلسطيني السياسية والاقتصادية والاجتماعية كان أبرزها:-

1.1 المسار السياسي:

- استمرار وتكريس حالة الانقسام وتداعياتها السلبية على منظومة الحريات العامة وحقوق الإنسان في كل من الضفة الغربية وقطاع غزة.
- تنامي السلوكيات والتوجهات البوليسية لدى" الكيانين"المتصارعين في كل من قطاع غزة والضفة الغربية، وانحسار هامش الديمقراطية والحريات فيهما.
- استمرار غياب اطر ومرجعيات للرقابة والمتابعة والشلل الكامل في عمل المجلس التشريعي واللجان المختلفة المنبثقة عنه.
- استمرار وتزايد الإجراءات والاعتداءات الإسرائيلية من استيطان وجدار وحواجز وتفكيك وتقييد لحركة السكان، وتواصل مظاهر وأشكال الحصار المختلفة.
- استمرار حكومة الطوارئ في العمل كحكومة تسيير أعمال ومتابعتها لمسؤوليتها عن قطاع غزة، بالرغم من محدودية وصولها وخدمتها للقطاعات التنموية في القطاع وانحصار مهمتها في تغطية الرواتب.
- استمرار خضوع طرفي الصراع في الضفة والقطاع للأجندات الإقليمية، الأمر الذي عمق صعوبة إعادة الوحدة بين الضفة والقطاع.
- استمرار الاعتقالات السياسية في الضفة والاعتداءات والاعتقالات لكل المعارضين لحماس في قطاع غزة.
- زيادة وتيرة اللقاءات الفلسطينية الإسرائيلية المتعلقة بدفع عملية التفاوض دون تحقيق أية انجازات على الأرض.
- زج الشارع الفلسطيني في الجدل الدستوري حول ولاية الرئيس محمود عباس وذلك في محاولة لتشتيت أنظار المواطنين عن الهم الأساس وهو الاحتلال والانقسام.
- ازدياد اعتداءات المستوطنين ضد الفلسطينيين وممتلكاتهم وبخاصة في الريف الفلسطيني، حيث خرجت هذه الاعتداءات من الحالات الفردية لتأخذ شكل الظاهرة التي تغاضت عنها الحكومة الإسرائيلية.

2.1 المسار الاقتصادي:

لعل استمرار السياسات الحكومية الإسرائيلية والتحولات في الأسواق العالمية بدءا من الارتفاعات غير المسبوقة في الأسعار وانتهاءً بالأزمة المالية العالمية، وضعف خطة التنمية الوطنية والسياسات الحكومية في الاستجابة للتدهور الكبير في الوضع الاقتصادي، وغياب السيطرة الفلسطينية عن مكونات نجاح أي اقتصاد. شكلت ركائز أساسية في أداء الاقتصاد الفلسطيني بحيث تميز العام 2008 وعلى صعيد المؤشرات الاقتصادية بالآتي:-

- شلل في اقتصاد قطاع غزة بشكل كامل جراء الحصار المفروض عليه، حيث تجاوزت نسبة المصانع والورش المغلقة تماماً ألـ 95%.
- تدهور في الوضع النقدي في القطاع جراء استمرار إسرائيل في منع ضخ العملات وبخاصة الشيكل في البنوك العاملة في القطاع.
- زياده في نسبة البطالة، حيث تجاوز معدل البطالة العام في الأراضي الفلسطينية وفق معايير منظمة العمل الدولية 28%، وتتوزع هذه النسبة لتصل في قطاع غزة إلى قرابة ألـ 43%، وفي الضفة الغربية قرابة 21%.
- استمرار حالة الفقر العام حيث بلغت نسبة الأسر التي تعاني الفقر في الأراضي الفلسطينية أكثر من 58%، موزعة بنسبة 48% في الضفة الغربية و80 % في قطاع غزة
- 19% من الفلسطينيين يعيشون فقراً حاداً، فيما النسبة الأكثر من الفقراء بين الأعمار (18–24) عاماً.
- 58.3% من الموظفين يتلقون رواتب بأقل من الحد الأدنى لخط الفقر.
- حوالي 10% من الأسر التي تعيش فوق خط الفقر عرضة للفقر.
- 65% من المواقع المتضررة من الجدار والإغلاق والحواجز تعاني من الفقر.
- 61% من الأسر الفلسطينية صرحت بحاجتها إلى المساعدة، وحوالي 40% منها فقدت كل الوسائل والبدائل للتعايش في هذه الضائقة.
- ارتفاع نسبة الفقر في الأسر التي تعتمد على القطاع الزراعي في دخلها إلى أكثر من 63%، وذلك بسبب ارتفاع أسعار المدخلات والمعوقات التسويقية.
- زيادة في نسبة انعدام الأمن الغذائي للأسر الفلسطينية حيث وصلت هذه النسبة إلى 38%.
- ارتفاع حاد في تكاليف الحياة مع تراجع في مدخرات المواطنين والتي يتم الاحتفاظ بها بالدينار والدولار حيث استمر تراجعهما أمام الشيكل حتى الأشهر الأخيرة من العام 2008.
- تراجع في أداء المشاريع الإنتاجية جرّاء ارتفاع التكاليف والحصار وانخفاض القوة الشرائية وتدني قدرتها على إنتاج الدخل وسداد التزاماتها، ولعل هذا يظهر في زيادة نسب التعثر في القروض الصغيرة.
- بالرغم من استمرار تدفق المساعدات الدولية في العام 2008، إلا أن الأداء الرسمي الفلسطيني في تحسين الظروف المعيشية للفلسطينيين كان ضعيفاً، وذلك من وجهة نظر 63.4% من السكان الفلسطينيين في الأراضي الفلسطينية المحتلة.

3.1 المسار الاجتماعي:

لعل الوضع الاجتماعي خلاصة ومحصلة تفاعل بين الجوانب السياسية والاقتصادية والتي أنتجت بفعل التقلبات والتغيرات الحادة فيها وضعا اجتماعيا يتصف بالآتي:-

- تدهور في شبكات الأمان الاجتماعي وتراجع مخصصات الأسر.
- التدهور النوعي في سلة خدمات المؤسسات الدولية التابعة للأمم المتحدة.
- استمرار حالة سوء التغذية والأمراض في الارتفاع بين الأطفال وبخاصة في قطاع غزة.
- تدهور نوعي في الخدمات الصحية المقدمة للمواطن الفلسطيني وغياب منظومة تأمين صحي فاعلة.
- استمرار انخفاض مؤشرات جودة التعليم الأساسي والعالي جرّاء العديد من العوامل، من بينها الإضرابات المتكررة للكوادر التعليمية.
- بالرغم من تحسن الأوضاع الأمنية في المدن التي أعيد نشر قوات الأمن الفلسطيني فيها، فان مظاهر العنف والجريمة ما زالت مرتفعة وبخاصة في المناطق التي يصعب وصول قوات الأمن إليها، وهي كثيرة العدد حيث يقل الشعور بالأمن الشخصي وعلى الممتلكات.
- ما زال النظام القضائي يعاني من الضعف، حيث يصعب تنفيذ قرارات السلطة القضائية في الكثير من الحالات.
- ازدياد في ظاهرة تعاطي المخدرات.
- استمرار حالة التهريب في قطاع غزة.
- تعاظم في سلطة وسيطرة البعد القبلي/العشائري على حساب منظومة القيم المدنية.
- تزايد التقوقع والانكفاء على الذات، وتقلص الإحساس بالعام والانتماء له، وتراجع الثقة بالقوى السياسية والوطنية وشمول ذلك القوى المجتمعية (ولو بقدر اقل).
- بالرغم من مؤشرات التحسن في تقييم الأداء الرسمي في مكافحة الفساد حيث عبر عن ذلك قرابة 53% من الفلسطينيين، (موزعين بنسبة 42.5% في الضفة الغربية و72.5% في قطاع غزة)، إلا أن نسبة الفلسطينيين الذين يقيمونه سلبياً ما زالت عالية وتصل إلى 47%.

4.1 المسار المؤسسي:

لا شك بأن مواجهة الفجوات السياسية والاقتصادية والاجتماعية المشار إليها، لا تتطلب فقط برامج حكومية وسياسات تنموية هادفة، بل تحتاج إلى حشد وتركيز طاقات الفاعلين الآخرين في الساحة الفلسطينية، ومن مجمل المراجعة لادوار هؤلاء الفاعلين أمكن تسجيل الملاحظات الآتيه:-

1. استمرار التضارب والتكرار في أنشطة وبرامج المؤسسات الأهلية، وضعف التنسيق الحقيقي وتكامل الأدوار بينها.
2. ضعف المنحى الاستراتيجي في تفكير وتوجهات وعمل أغلب المؤسسات الأهلية، الأمر الذي أضعف فرص بناء وبلورة رؤى تنموية موحدة، كأساس لتوجيه وتنظيم الجهود التنموية الجماعية لمؤسسات وأطر المجتمع الأهلي والمدني.
3. غياب العمل المؤسسي لدى غالبية المؤسسات الأهلية لصالح العمل في المشروع، وذلك استجابة لأجندة التمويل.
4. ضعف قدرة المؤسسات الفلسطينية الأهلية في التأثير في أجندات وسياسات التمويل حتى في ظل خطة التنمية والإصلاح مع ما تحمله هذه الخطة من نواقص وثغرات.
5. تبلور وبروز دور اكبر للمؤسسات التمويلية الدولية في عمليات التنفيذ وازدياد التنافس على الكوادر المحلية.

6. ضعف دور لجان التنسيق القطاعية في جسر الفجوة بين المؤسسات المحلية والدولية وتعزيز رؤيتها لعملية تنموية شاملة.
7. تسييس التنمية أصبح أكثر وضوحا في أجندات الدعم للمجتمع الفلسطيني.
8. ضعف صيغ التحالف بين القطاع الأهلي الفلسطيني والقطاع الخاص، الأمر الذي يقلل من فرص زج القطاع الخاص ودمجه في الرؤيا التنموية الوطنية.

5.1 الوضع في القطاع الزراعي

يعتبر القطاع الزراعي من القطاعات الإنتاجية الأكثر حساسية للتغيرات في مختلف المستويات ، سواء كانت هذه المتغيرات طبيعية أو من صناعة البشر ، وهذا يجعل من تنمية القطاع وتحسين عائديته على المستوى القطاعي وفي الإقتصاد الوطني بشكل عام مهمة بالغة الصعوبة وبشكل تفصيلي يمكن توصيف واقع القطاع الزراعي في العام 2008 على النحو التالي :

(1) استمرار مصادرة الأراضي ومصادرة المياه واقتلاع الأشجار من قبل سلطات الإحتلال في عملية ممنهجة هدفها سيطرة اسرائيل على المصادر .

(2) استمرار اسرائيل في التضيق على تجمعات البدو والتجمعات الريفية في مناطق الأغوار بهدف اقتلاع المزارعين من أراضيهم .

(3) استمرار حالة الجفاف للسنة الثالثة على التوالي الأمر الذي أثر بشكل كبير على مخزون المياه الجوفية وزاد من نسبة التملح في المياه ، الأمر الذي قلص من مساحة الأراضي المستغلة في الزراعة ورفع من تكلفة الإنتاج الزراعي .

(4) ضعف خدمات الإرشاد الزراعي المقدم من قبل مختلف الفاعلين وتمحوره حول القضايا التقليدية دون أن يلامس القضايا الجوهرية التي تعزز من وضعية المزارعين في القطاع الزراعي .

(5) استمرار تذبذب أسعار المدخلات وميلها نحو الإرتفاع الأمر الذي يزيد من أعباء المزارعين وبخاصة مع تبلور الأزمة المالية العالمية .

(6) نقص التمويل والإقراض المتاح للقطاع الزراعي مع زيادة المخاطر المحيطة بالعمل الزراعي وبخاصة في قطاع غزة .

(7) استمرار نقص المعلومات المتعلقة بالقطاع الزراعي حيث الإحصائيات الزراعية قليلة وذات نوعية متدنية .

(8) تفاقم مشاكل التسويق والإحتياجات نتيجة الحواجز وحالة الإغلاق المشدد وارتفاع في تكاليف الشحن مع تناقص خدمات البنية التحتية الخاصة بالتبريد والتخزين .

(9) استمرار اسرائيل في إغراق الأسواق الفلسطينية بالمنتوجات الزراعية الأمر الذي يقلل من فرص المنتوجات الزراعية الفلسطينية حتى في الأسواق العالمية .

ثانيا: الإغاثة الزراعية في قطاع غزة 2008 «موجز عام»

على أعتاب العام 2008 بلغت الأوضاع الإنسانية في قطاع غزة حالة غير مسبوقة من التردي والانهيار، وقرب نهايته جاء العدوان الإسرائيلي ليفاقم المأساة ويعمق من التدهور الذي طال كافة مناحي حياة مليون ونصف من الفلسطينيين في قطاع غزة. وما بين البداية المأساوية والنهاية الفاجعة للعام الأسوأ منذ حرب حزيران 1967، استمرت المعاناة تحت وطأة حصار خانق، وإغلاق محكم للمعابر، وانقسام بغيض، وتقلص ملحوظ في مساحة الحريات والحقوق، واعتداءات إسرائيلية متواصلة.

مع نهاية العام 2007 حذر البنك الدولي من انهيار وشيك للعمود الفقري للاقتصاد الفلسطيني وللقطاع الخاص، إذا ما استمرت سياسة الإغلاق والحصار، ونبه إلى أن السماح لمرور مواد المساعدات الإنسانية فقط، على أهميته، لا يشكل شرطاً كافياً لإنعاش الاقتصاد. وقد تراوحت المعاناة بين العجز عن تأمين مستوى الحد الأدنى من البقاء وتقديم الحد الأدنى من الحماية في مواجهة التهديدات من ناحية، وعدم القدرة على تلبية الحاجات النفسية والاجتماعية الأساسية من ناحية ثانية. أي ما يعني تدهوراً ملحوظاً في مستوى الأمن الإنساني. وبمؤشرات اقتصادية وتنموية تمثلت المعاناة في ارتفاع نسبة الفقر حيث وصلت حوالي 65%، فيما وصلت نسبة المواطنين الذين يعانون الفقر الشديد حوالي 37%، وزيادة معدلات البطالة حيث وصلت إلى حوالي 43%، وتركزت البطالة في قطاعات الزراعة التصنيع، والإنشاءات. الأمر الذي تسبب في اعتماد شريحة واسعة من المواطنين على المعونات الخارجية. هذا وقد انعكس سلباً إضراب المعلمين والعاملين في الخدمات الصحية والممارسات الخاطئة الأخرى الناجمة عن الانقسام على مستوى الخدمات الأساسية ونوعيتها. أما على مستوى الأمن فقد أظهرت الإحصاءات بأن 75% من سكان قطاع غزة، لديهم قلق بشكل أو بآخر حول أمنهم، بخاصة جرّاء استمرار حالة التوتر والإغلاق، فيما تعرض حوالي 40% منهم للتهجير نتيجة الاعتداءات المتكررة وتدمير المنازل.

إلى ذلك، تعرضت مؤسسات العمل الأهلي خلال العام إلى ضغوط شديدة وتعديات بارزة تراوحت بين إجراءات تحد من حرية العمل وممارسات، تمثلت في إغلاق المقرات ونهب الممتلكات، علاوة على التدخل في آليات تنفيذ برامج ومشاريع المؤسسات في مخالفة واضحة لقانون الجمعيات لعام 2000.

ولما كانت الزراعة من قطاعات الإنتاج المهمة جداً في بلادنا فقد تعرضت خلال السنوات الأخيرة إلى عملية تدمير هائلة من قبل الاحتلال الإسرائيلي وممارساته العدوانية، أولاً بوصفها رابطاً روحياً بين الإنسان وأرضه، وثانياً بوصفها مصدراً لتأمين حاجات ومتطلبات العيش الكريم والمستدام، وثالثاً بوصفها قطاعاً إنتاجياً يسهم في تحقيق النمو وزيادة الدخل وخلق فرص العمل، ورابعاً بوصفها رافعة أساسية من روافع التنمية الشاملة والمستدامة.

ولقد فاقم استمرار الإغلاق والحصار والانقسام الداخلي من نتائجها الكارثية في العام 2008 وخصوصاً الحد من دخول مستلزمات الإنتاج الزراعي ومنع التصدير إلى الأسواق الخارجية، الأمر الذي أجحف فعلياً بفرص التنمية والنمو ومكافحة الفقر في ظل أزمة الغذاء والاقتصاد المستفحلة على مستوى الكون.

في العام 2008 واصلت الإغاثة الزراعية عملها بالشراكة والتعاون مع المؤسسات الأخرى وخصوصاً المؤسسات الزراعية القاعدية في ظل سياق عام اشتمل على عوامل ومتغيرات ومؤثرات، منها ما هو بنيوي قديم، ومنها ما هو طارىء ومستجد ناجم عن الأوضاع السياسية والاقتصادية المتقلبة. بينما السياق الأضيق والمرتبط مباشرة بالعملية الزراعية، يشهد ممارسات غير مستدامة تؤدي إلى انخفاض كفاءة الأرض الزراعية

واستنزافها وتلوث مصادر المياه المتاحة على قلتها، إلى جانب تضرر سبل عيش كثير من الأسر التي تعيش على الزراعة، إما بسبب تدمير مواردها، وإما بسبب ارتفاع تكلفة الإنتاج مع تقلص فرص التسويق والتصدير.

اتسم نشاط العاملين في المؤسسة بالاستجابة السريعة لحاجات الفئات المتضررة من المزارعين والنساء الريفيات، وكذلك بالقدرة على الوصول والاتصال المباشر وبالفعالية في الأداء، حيث تركز عمل الإغاثة الزراعية في قطاع غزة في المجالات الآتيه:

1. إعادة تأهيل الأراضي الزراعية المدمرة.
2. دعم قطاع الزراعة من أجل التصدير.
3. حملات الضغط والمناصرة حول قضايا غلاء المعيشة والوفاق والمنطقة العازلة وفتح المعابر والدفاع عن العمل الأهلي.
4. تمكين الأسر اقتصادياً عبر المشاريع الصغيرة المولدة للدخل.
5. بناء قدرات الفئات الريفية ومنظماتها القاعدية.
6. استمرار وتوسيع برنامج الإغاثة والطوارئ.

هذا وقد شكل هدف حماية وتطوير أصول عملية الإنتاج الزراعي (الأرض، المياه، الرأسمال البشري) أولوية قصوى في عمل المؤسسة خلال العام، وذلك لتعزيز القدرة على المشاركة في الأسواق وضمان التجارة العادلة من ناحية وتأمين سبل العيش وخلق مزيد من فرص العمل من ناحية ثانية. وذلك عبر مشاريع إعادة التأهيل المتكامل للأراضي الزراعية المدمرة والمتضررة وتحويلها لمشاريع زراعية مدرة للدخل ومنتجة للغذاء. اضافه الى دعم وتطوير مشاريع مياه الري وبرنامج تعزيز الزراعات التصديرية وتأهيل المزارعين للحصول على شهادة اليوربجاب.

الأولوية الثانية تمثلت في زيادة إنتاجية واستدامة زراعة الحيازات الصغيرة (الابتكار التقني، تعزيز أداء منظمات المزارعين، الدعم الفني واللوجستي والمالي)، عبر تشجيع وتطوير المشاريع الزراعية البيئية والزراعة الحضرية، وكذلك تقديم الدعم للمشاريع الزراعية الصغيرة والصغيرة جداً لتأمين فرص عمل وزيادة الدخل وإنتاج الغذاء الآمن.

الأولوية الثالثة تركزت حول المساهمة في بناء وتعزيز شبكات الأمان للمزارعين وأسرهم عبر برامج التشغيل، وتقديم المعونات الغذائية، والمساعدة في تخفيض تكاليف إدارة المخاطر.

ومنذ الأيام الأولى للعدوان الإسرائيلي في 27 كانون الأول لم تتوقف طواقم الإغاثة عن العمل بالرغم من الصعوبات والمخاطر في الاتجاهات التالية: تقديم المعونات الطارئة، رصد الخسائر والأضرار، التواصل والاتصال مع الفئات والشركاء والمنظمات الدولية ذات الصلة.

ثالثا:الإطار التنظيمي والإداري

1.3المرجعيات والهيكلية

خلال ال 25 سنة الماضية والتي عملت فيها الإغاثة جنبا إلى جنب مع فئاتها المستهدفة لتحقيق غاياتها التنموية في تطوير الريف والنهوض به ، استطاعت مراكمة ارث واسع ومتنوع من الخبرات الفنية والإدارية وأصبحت قادرة على تلمس وتحديد احتياجات مختلف الفئات والاستجابة لها وفق ديناميكية عمل تتفق مع رؤيتها التنموية والإمكانات المتاحة ومتطلبات الجهات التمويلية المختلفة.

تتمتع الإغاثة بقدرة عالية على التعلم ونقل الخبرة والذي بدأ جليا من خلال تبنيها وتطويرها للعديد من المفاهيم التنموية في عملها (الربط ما بين الإغاثة والتنمية، سبل العيش المستدام) وكذلك تبني مفهوم العناقيد في التنمية في تصميم مختلف التدخلات.

تمتاز الإغاثة بمرجعيات واضحة للحكم ورسم السياسات وصنع القرارات يمكن تلخيصها بـ:

- **الهيئة العامة:** تتألف الهيئة العامة من مجلس يبلغ عدد أعضائه 86 عضوا (33٪ نساء) موزعين على الوطن والشتات وممثلين لمعظم القطاعات وهي أعلى مرجعية تشريعية في الإغاثة.
- **مجلس الإدارة:** يتألف من 13 عضوا يجرى انتخابهم من قبل الهيئة العامة وهم الجهة المسؤولة عن مراقبة الجهاز التنفيذي ومدى التقييد والالتزام بالسياسات والإجراءات التي جرى إقرارها من قبل الهيئة العامة.
- **الإدارة التنفيذية:** تتألف هذه الإدارة من المدير العام للجمعية ومدراء الدوائر المركزية في كل من الضفة الغربية وقطاع غزة وهي الجهة التنفيذية المسؤلة عن تحقيق الأهداف المرسومة لها من قبل مختلف المرجعيات.
- **إدارة البرامج الفرعية:** يتألف هذا الطاقم من مدراء البرامج والمنسقين للمشاريع التابعة للدائرة المعنية لتحقيق الأهداف المرسومة، حيث عمدت الإغاثة إلى تجزئة العمل ضمن 3 برامج رئيسة قامت على تنفيذها أربع دوائر فنية مركزية ودائرتان داعمتان كما يلي:

1) الدوائر الفنية:
   - دائرة البرامج والمشاريع
   - دائرة بناء القدرات
   - دائرة الضغط والمناصرة
   - دائرة الارشاد والتقنيات الزراعية

2) الدوائر الداعمة:
   - الدائرة المالية
   - دائرة المصادر البشرية

- **إدارة الفروع:** تتألف من مدير/ة للفرع وفريق عمل من المرشدين/ات التنمويين والمسئوولية عن تنفيذ جميع الأنشطة موزعين على 5 مكاتب كما يلي:

المكتب الرئيسي في رام الله.
مكتب فرعي لإدارة شؤون القطاع في غزة
مكتب لإدارة شؤون الشمال ويغطي كل من جنين، نابلس، طوباس، طولكرم وقلقيلية.
مكتب لإدارة شؤون الوسط ويغطي الأغوار رام الله والقدس وسلفيت.
مكتب لإدارة شؤون الجنوب ويغطي منطقتي بيت لحم والخليل.

جميع هذه المكاتب مجهزة باحدث الوسائل الإدارية من حيث : أنظمة الحاسوب والمعلومات ووسائل الاتصال المرئي من خلال شبكة الفيديو كونفرنس والمسموع من خلال شبكتي جوال وسيلكوم.

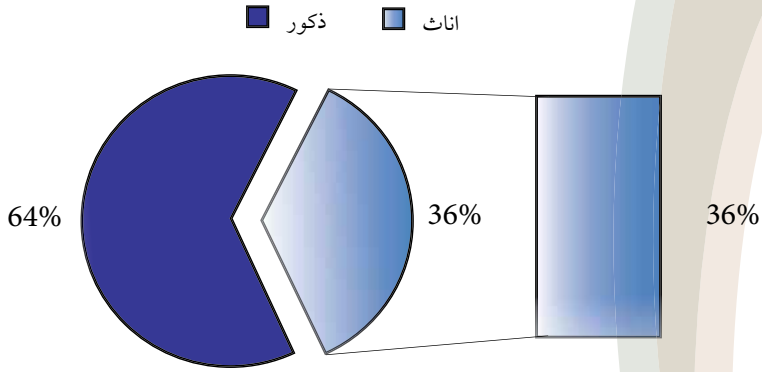
- **مراكز التدريب :** حرصت الإغاثة منذ انطلاقتها على إنشاء وتفعيل الجانب التطبيقي للعلوم والأبحاث الزراعية وحواضن للمشاريع والأفكار الخلاقة ولها حاليا ثلاثه مراكز لتدريب المهندسين الزراعيين حديثي التخرج موزعة في انحاء الوطن وهي مركز الشهيدة رجاء ابو عماشة – اريحا، مركز الشهيد نعيم خضر في الزبابدة ومركز التدريب الزراعي في غزة.

2.3 البيئة الداخلية

استمر العمل على تطوير نظام الموارد البشرية خلال العام 2008 بخاصة الجزء المتعلق من حيث تطوير سياسات وإجراءات التدريب والتوظيف وتقييم الأداء الذي جرى العمل بها بعد اختبارها على تطوير النظام ليتلاءم مع هذه السياسات من اجل الاستمرار في أتمتة العمل في الموارد البشرية بحيث يجري فيه القسم الأكبر من المعاملات الخاصة بالموارد البشرية بصورة إلكترونية.
كما طورت المؤسسة خلال العام 2008 الآلية التي سيتم الاعتماد عليها في تطوير الموارد البشرية ورفع كفاءتها المهنية من خلال المحور المتعلق بالرؤيا والرسالة والتخطيط الاستراتيجي ونظام المعلومات والمحور المتعلق بوجود نواه للخبراء الفنيين والمرتبط بالدوائر الفنية والمحور المتعلق برفع قدرات الموظفين إداريا وفنياً.

استجابة لما سبق، فقد تم ترشيح مجموعة من موظفي المؤسسة للالتحاق بالبرامج التدريبية في المجالات التالية: مجال بناء القدرات ومكونات الأدلة التدريبية، تطوير الأدلة التدريبية، كتابة التقارير، الإقراض وتطوير منتوجات اقراضيه جديده، الشبكات/ تكنولوجيا المعلومات، المكافحة المتكاملة، مستجدات الإنتاج النباتي، إدارة المتعثرات وتسعير الفائدة، دراسة وتحليل العطاءات، إدارة وتنفيذ المشاريع، العلاقات العامة، تكنولوجيا الأداء البشري، اللغة الإنجليزية.

كما توفر المؤسسة في مجال التعليم الجامعي مساهمة لموظفيها بالتكلفة «الأقساط» ومساهمة بالوقت فقد بلغ عدد الموظفين التي تمت المساهمة في تكلفة الأقساط والوقت خلال العام 2008 (11) موظفاً في حين بلغ عدد الموظفين الذين تم الأسهام معهم في الوقت فقط (7) موظفين.
أما فيما يتعلق بالكادر الوظيفي للمؤسسة للعام 2008، فقد بلغ عدد العاملين حتى 2008/12/31 ، 139 مقارنة ب 123 موظفاً للعام 2007 نتيجة للنمو في العديد من البرامج والتدخلات النوعية شكلت الإناث ما نسبته 36%، حيث بذلت المؤسسة جهوداً حثيثة من أجل تحقيق التوازن بين الجنسين بالرغم من بعض المعيقات في عملية التوظيف بسبب التنافس الشديد على الموظفين المؤهلين، و نقص عدد المهندسات الزراعيات المؤهلات على المستوى الوظيفي.



انطلاقاً من رؤية المؤسسة أن الحافزية هي إحدى الطرق المادية أو المعنوية أو الاثنتين معا، قامت المؤسسة بتحفيز عدد من الموظفين الذين تميزوا بأدائهم في مجال العمل خلال العام 2008 ،معنويا وماديا ،وقد تمثلت في صرف مبالغ مالية أو علاوات فنية على رواتب الموظفين وتوجيه عدد من رسائل الشكر بالإضافة إلى عدد من الفعاليات كالاحتفال بأعياد ميلاد الموظفين ويوم المرأة وغيرها من المناسبات الدينية والوطنية ،هذا بالإضافة إلى تخصيص جلسة لموظفي المؤسسة لعرض فلم القدس الذي أنتجته المؤسسة العام 2008.

تولي المؤسسة أهمية كبرى للجهد المبذول من قبل المتطوعين في خدمة رسالتها وأهدافها التنموية، وإيمانا منها أن هذا الجهد يساهم مساهمة فاعلة في استمراريتها واستدامتها، حيث قامت المؤسسة في العام 2008 وضمن فعاليات احتفال المؤسسة بمرور خمسة وعشرين عاماً على التأسيس بتكريم متطوعي المؤسسة وتوزيع الدروع التقديرية عليهم حيث اقيم عدد من الاحتفالات في كل من مدينة أريحا ونابلس و طولكرم وبيت لحم وعزون فيما لم يتم اقامه احتفالات أو فعاليات في قطاع غزة بسبب الأوضاع السائدة .
استمرت المؤسسة خلال العام 2008 بايلاء مراكزها ومكاتبها وفروعها ومعاهدها اهتماما كبيرا، حيث تم تحديث أثاثها وأجهزتها المكتبية وصيانتها بشكل شامل ومن اجل الحفاظ على أصول المؤسسة تم تطوير نظام أمن ونظام حريق، كما أعيد تأهيل شبكة الكمبيوتر الداخلية وخطوط الاتصال الالكتروني لزيادة فعالية التواصل بين مركز المؤسسة وفروعها والعالم الخارجي.
وحيث ان الإغاثة الزراعية مؤسسة وطنية تنموية تسعي إلى تعزيز المؤسسات الوطنية قامت بتوقيع اتفاقية جديدة مع شركة جوال لشراء شبكة اتصال داخليه لجميع موظفيها وموظفي الجمعيات الشريكة،الامر الذي حقق بدوره خدمة لكل من المؤسسة من خلال تأمين عروض جيدة لموظفيها وشركة جوال من خلال الشراكة مع الإغاثة الزراعية وجمعياتها الشريكة.

3.3 قيم العمل

يحكم عمل الإغاثة الزراعية مجموعة من القواعد والقيم والتي تعتمد في جوهرها على:

1) الحرص على تمثيل القطاع الزراعي لدى مراكز رسم السياسات وصنع القرار حيث استمرت الإغاثة في تمثيل المؤسسات العاملة في الزراعة خلال العام 2008.
2) ضرورة الانسجام مع الخطط الوطنية ومحاكاتها في معظم التدخلات
3) التشبيك مع مؤسسات المجتمع المدني المحلية والدولية، حيث نجحت الإغاثة في تكريس وقيادة تحالف من 4 مؤسسات تنموية وطنية هادفة لتطوير الريف (مركز تطوير الأراضي، مجموعة الهيدرولوجيين الفلسطينيين، اتحاد لجان العمل الزراعي) ويجري العمل على تعميم هذه التجربه وتوسيعها.

4) التنسيق الفاعل مع باقي المؤسسات العاملة في الميدان من خلال تبادل الخبرات والمعلومات لتجنب التناقض والتضارب في الرؤى والأهداف
5) الانحياز للفقراء والمناطق الريفية المهمشة.
6) بناء قدرات المؤسسات القاعدية والفئات المستفيدة وتفعيل قيم الشراكة مع المجتمع المحلي حيث لا يقتصر دور الإغاثة على تقديم الخدمة بل تكاملها وإحداث تغيير ايجابي مستديم.
7) تعظيم قيم التطوع والتكافل الاجتماعي والذي ضمن استفادة أكثر الفئات فقرا من الخدمات التي تقدمها الإغاثة حيث كان للتكافل والعمل التطوعي الدور الكبير لتوفير المساهمة المطلوبة لدى المعدمين مما مكنهم من الاستفادة من مجمل الخدمات المقدمة
8) قيم الشفافية والمساواة حيث يتساوى الجميع في التنافس للحصول على الخدمة وفق معايير واضحة والية اختيار معلنة للجميع.
9) الشفافية والمساءلة إذ تخضع جميع المشاريع لعمليات التقييم والتدقيق الداخلي والخارجي وفق معايير واضحة وشفافة وتعلن نتائجها للمعنيين.
10) مراعاة البعد الجندري في جميع المراحل وضمان نصيب النساء في التوظيف ومخصصاتها من الموازنة العامة وإزالة جميع الحواجز التي تمنعها من الاستفادة.

4.3 آليات العمل

انتهجت الجمعية العديد من الإجراءات لتنفيذ الأنشطة المخططة وفق مجموعة من الخطوات تضمن المشاركة الواسعة لتحقيق أفضل النتائج وإحداث التعييرات الايجابية والمستديمة على مختلف الفئات المستهدفة ويمكن تلخيص هذه الخطوات بالآتي:-

الطواقم

تعتمد الجمعية في عملها على طاقم متنوع الخبرات يتألف من 139موظفا و بزيادة 16 موظفا مقارنة بالعام 2007 موزعين على مختلف مكاتب الإغاثة الزراعية. وتبذل الجمعية جميع الجهود في استقطاب الكفاءات المحلية والاستعانة بالخبرات الخارجية بما يتناسب مع برامجها. وفي هذا الإطار تولى الجمعية أهمية خاصة لتوظيف النساء على جميع المستويات.

أدلة العمل

وفقا للنظام الداخلي للجمعية تقوم الدائرة المعنية بإصدار دليل عمل لجميع المشاريع التي تنفذها والتي تزيد موازنتها عن 30000 دولار حيث يحتوي دليل عمل المشروع على:

- وصف كامل لطبيعة المشروع من حيث الجهة الممولة مدة المشروع أماكن التنفيذ والفئات المستهدفة
- الإطار المنطقي للمشروع والذي يبين أهداف المشروع وانشطته واوجه الصرف المالي
- الجوانب التنفيذية من حيث الإعلان واختيار المستفيدين، قيمة الدعم وأشكاله
- الجوانب الرقابية على نوعية الخدمات المقدمة لمراقبة الجودة
- استراتيجيات تسليم الخدمة للمستفيدين

التنسيق مع الجهات الحكومية وغير الحكومية

استنادا إلى تحليل الشركاء ومسح المؤسسات العاملة في مواقع العمل المستهدفة، يقوم مدير المشروع ومدير الفرع بوضع خطة للتعامل مع مختلف الشركاء لضمان التنسيق والتكامل وتبادل الخبرة من خلال لجان العمل التوجيهية مركزيا وعلى مستوى المواقع من خلال لجان العمل الميدانية.

الإعلان عن الخدمة

تقوم جمعية التنمية بالإعلان عن خدماتها في مواقع العمل المستهدفة بجميع الوسائل الممكنة لضمان وصول المعلومة للجميع من خلال الإعلان المكتوب في جميع المرافق العامة واللقاءات المتكررة لجميع المؤسسات العاملة في الموقع.

تشكيل لجان العمل

خلال مرحلة الإعلان عن المشروع تقوم الجمعية بعقد سلسلة من اللقاءات التحضيرية مع جميع المؤسسات والتجمعات على مستوى الموقع تتوج بتشكيل لجنة للمشروع تمثل معظم هذه التشكيلات، مع ايلاء أهمية خاصة لتمثيل النساء في هذه اللجان. تلعب هذه اللجان دورا حيويا في تنفيذ المشروع بدأ من الاعلان، توزيع الطلبات، اختيار المستفيدين، الرقابة على سير العمل ونوعية الخدمات المقدمة والصرف المالي للمشروع وأخيرا استلام الخدمة.

اختيار المستفيدين

عملية اختيار المستفيدين تتم وفق آلية تتسم بأقصى درجات الشفافية والتنافس الحر وتكافؤ الفرص أمام الجميع. حيث تجري العملية من قبل لجنة الموقع والجمعية وفقا لمعايير اختيار واضحة تغطي الجوانب الاجتماعية والاقتصادية والفنية للخدمة المعلن عنها ويتم الفرزواختيار المتقدمين الحاصلين على أعلى تقييم وإعلان النتائج للجميع.

التعاقدات والشراء

جميع عمليات التعاقد على الخدمات والمواد تتم وفق نظام المشتريات المعمول به في المؤسسة،وكذلك أنظمة الجهة الممولة والذي يبدأ باستدراج العروض وصولا إلى التناقص الحر والمفتوح وفقا لشروط مرجعية/ جدول كميات ومواصفات من خلال وسائل الإعلان الرسمية المحلية والدولية،حسب الموازنة المخططة بهدف الحصول على أفضل خدمة وبالسعر المنافس والمجدي إقتصاديا.

المتابعة والرقابة

إجراءات المتابعة ومراقبة الجودة تتم على جميع المستويات وتغطي جميع المراحل بدأ من التخطيط وانتهاء بإغلاق النشاط وتسليم الخدمة للمستفيدين لضمان تحقيق الأهداف المرسومة من حيث الكفاءة والفاعلية في الأداء واستخدام الموارد على المستوى المركزي حيث يقوم الموظف المكلف بالتأكد من انسجام المشاريع مع الأهداف العامة للمؤسسة كما يقوم مدراء البرامج ومنسقي المشاريع بمراقبة الكفاءة والفاعلية في تنفيذ الأنشطة المخططة واتخاذ الإجراءات الكفيلة بتذليل الصعاب والمخاطر التي تهدد بيئة العمل وضمان جودة الخدمات.

وعلى مستوى الفروع يقوم مدراء الفروع والعاملون الميدانيون بمراقبة ومتابعة العمل في الميدان لضمان الشفافية في الاختيار والمشاركة الواسعة لمختلف الشرائح من خلال أطرهم التنظيمية ولجان العمل ونوعية الخدمة المقدمة.

إعداد التقارير

تتمتع الإغاثة بنظام للتقارير دوري ومنتظم،حيث يتم اعداد مختلف التقارير المالية والفنية ضمن قنوات اتصال واضحة حيث تتمتع الإغاثة بنظام معلومات للتوثيق واتخاذ القرار بما يتلاءم ونوعية التقارير المطلوبة على جميع المستويات الإدارية ولمختلف الأغراض.

سياسات تسليم الخدمة والخروج منها

مع انتهاء الخدمات المقدمة للأفراد والمجموعات تنتهج الاغاثة الزراعية آلية عمل واضحة حيث يقوم المستفيد/ين بالتوقيع على محاضر استلام تنتقل بموجبها المسؤولية اليهم مما يعزز روح الملكية للمدخلات المقدمة واشراك للجان المحلية في عمليات المتابعة. كما تقوم الاغاثة ومن منطلق العلاقة المستمرة بالمجتمع المحلي ومن خلال موظفيها الميدانين بزيارات للمتابعة والتقييم وتقديم الارشاد للمستفيدين حتى بعد انتهاء الخدمة مما يترك عظيم الأثر لدى الفئة المستهدفة ويوثق العلاقة بين مختلف الأطراف الشريكة في العملية التنموية.

رابعا: المحاور الإستراتيجية للعام 2008

يغطي هذا التقرير العام 2008 وهي السنة الأولى من الخطة الإستراتيجية للفترة 2008–2010 والتي تهدف الى المساهمة في تحقيق التنمية الريفية المتكاملة من خلال تحقيق الأهداف الإستراتيجية الآتيه:

1. تعزيز الدور الاقتصادي للقطاع الزراعي بالمساهمة قي تحقيق الأمن الغذائي والتنمية الزراعية المستدامة
2. المساهمة في تحسين أداء الجمعيات والاتحادات والمنظمات القاعدية وتعظيم دورها المجتمعي.
3. تعزيز دور الاغاثة في عملية النضال الوطني والاجتماعي

من اجل تحقيق الهدف الاستراتيجي الأول عملت الإغاثة على:

- تحسين الوصول للمصادر الطبيعية (الأرض والمياه) وحمايتها
- تطوير أداء الكوادر البشرية في القطاع الزراعي ورفع مستوى الارشاد الفني والتنموي
- تحسين جودة المنتج الزراعي المحلي وزيادة فرصة التسويقية
- تعزيز التكافل الاجتماعي ومساعدة العائلات الفقيرة في ظروف الطوارئ

من اجل تحقيق الهدف الاستراتيجي الثاني عملت الإغاثة على:

- بناء قدرات المؤسسات والاتحادات والتجمعات القاعدية
- المساهمة في تنظيم الفئات المستهدفة في أطر مطلبية واجتماعية واقتصادية
- دعم هذه الجمعيات في جهدها من أجل تعظيم موجودات محافظها الادخارية والاقراضية

من اجل تحقيق الهدف الاستراتيجي الثالث عملت الإغاثة على:

- تطوير دور المؤسسة في الشبكات المحلية والاقليمية وزيادة التأثير في قيادة النضال الوطني
- زيادة كفاءة العاملين في المؤسسة في استخدام تقنيات الضغط والمناصرة
- تعميق قيم المجتمع المدني لدى العاملين في المؤسسة
- تحسن تبني قيم السلام المبني على العدل والحرية

1.4 وصف للبرامج العاملة

تم تنظيم تدخلات جمعية الإغاثة الزراعية الفلسطينية من خلال ثلاث برامج رئيسة، حيث يعمل كل برنامج على تحقيق واحد أو أكثر من الأهداف الإستراتيجية التي تم ذكرها سابقا وهي كالأتي:

البرنامج الأول: برنامج الأمن الغذائي

يتشكل هذا البرنامج من مجموعة من التدخلات التي تهدف الى تعزيز الدور الاقتصادي للقطاع الزراعي من اجل المساهمة في تحقيق الأمن الغذائي والتنمية الزراعية المستدامة وذلك من خلال حماية المصادر الطبيعية (الأرض والمياه) وزيادة الرقعة المزروعة وتحسين انتاجيتها واحداث تغييرات في النمط الزراعي السائد وكذلك اكساب العاملين على البرنامج المهارات وتقنيات الزراعة الحديثة ومتطلباتها كما يشمل البرنامج مجموعة من التدخلات الهادفة الى اكساب المزراعين المهارات اللازمة واستيفائهم لشروط التصدير وتحسين قدراتهم التنافسية محليا ودوليا.وتمكينهم من الوصول للاسواق من خلال نشاطات التجارة العادلة كذلك يغطي هذا البرنامج على مجموعة من النشاطات المصممة خصيصا للاستجابه للحالات الطارئة والاغاثة وكذلك العمل على تعزيز قيم التكافل الاجتماعي.

البرنامج الثاني: برنامج بناء القدرات

يغطي هذا البرنامج مجموعة واسعة من الأنشطة تعمل على تنظيم الفئات المستهدفة المزارعين/ات والنساء والشباب في أطر وتجمعات تدافع عن مصالحهم و يعمل على تقوية القائم منها من أجل ضمان اشراك مختلف الشرائح المجتمعية في العملية التنموية.
يولي هذا البرنامج أهمية خاصة الى ضرورة تمكين المرأة وتسهيل وصولها لمصادر التمويل بتعظيم صناديقها الادخارية والاقراضية مما يضمن مشاركتها الفاعلة في التنمية.

البرنامج الثالث: برنامج المجتمع المدني

البرنامج جملة من التدخلات التي تبلورت من اجل تعزيز دور الإغاثة الزراعية في عملية النضال الوطني والاجتماعي انسجاما مع رؤيا المؤسسة ورسالتها في تعميم قيم المجتمع المدني من: الديمقراطية، الحكم الصالح،الانحياز للفقراء في ظل مجتمع فلسطيني حر تسوده قيم العدالة والمساواة وتكافؤ الفرص ويشكل دعامه لباقي البرامج من خلال مجموعة من الأنشطة التوعوية والتثقيفية والجماهيرية والإعلامية والبحثية والتي تؤدي إلى زيادة تسليط الضوء على القضايا التي تهم الريف الفلسطيني .

هذا وقد تركز عمل الإغاثة الزراعية ضمن البرامج المختلفة في المجالات الآتية:

- تقديم خدمات الإرشاد للمزارعين/ات للوصول الى زراعة مستدامة من خلال خدمات الإرشاد المتخصص
- حماية البيئة من خلال تنظيم حملات الزراعة والتجميل وزارعة الأشتال
- زيادة الرقعة المزروعة البعلية والمروية من خلال أنشطة الاستصلاح وإعادة زراعة الأراضي المدمرة في غزة وتوفير مصادر للري
- تقديم الدعم لقطاع المحاصيل التصديرية (الورد، والتوت الأرضي) خاصة في غزة.
- حماية المصادر المائية من الهدر والتلوث من خلال أنشطة الحصاد المائي ومعالجة وإعادة استخدام المياه العادمة.

- تطوير المنتج المحلي وتعزيز امكانياته التسويقية من خلال تطوير مراكز الفحص ومنح الشهادات
- تطوير الاقتصاد المنزلي وخاصة للنساء من خلال أنشطة الحدائق المنزلية والمشاريع الصغيرة.
- بناء قدرات المنظمات القاعدية والتجمعات من خلال أنشطة التوعية والدعم اللوجستي والدعم المالي
- تسليط الضوء على معاناة الشعب الفلسطيني من خلال تسويق أسس السلام العادل وإنتاج الأفلام التوثيقية والمشاركة المؤتمرات المحلية ولدولية
- بناء قدرات المهندسين حديثي التخرج من خلال برامج التدريب والدخول في شراكات مع الجامعات المحلية.
- خلق فرص عمل لجمهور العاطلين عن العمل من خلال أنشطة تعتمد على التشغيل اليدوي.

2.4 الفئات المستهدفة ومواقع العمل

استهدفت الإغاثة الزراعية في عملها العديد من شرائح المجتمع الفلسطيني من خلال سلة واسعة من الخدمات، يمكن تصنيف هذه الشرائح إلى:

1) فئة المستفيدين المباشرين وتشمل:

- المزارعين/ات العاملين في مجال الزراعات البعلية والمروية.
- النساء الريفيات
- المهندسين الزراعيين حديثي التخرج
- المرشدين المتخصصين في الإرشاد التنموي
- جمعيات وتجمعات المزارعين والنساء والشباب
- الناشطين على مستوى المجتمع المحلي
- العمال العاطلين عن العمل

2) فئة المستفيدين غير المباشرين وتشمل:

- وزارات ومؤسسات السلطة الوطنية الفلسطينية وفروعها على امتداد الوطن (وزارة الزراعة،سلطة المياه، وزارة العمل،وزارة الداخلية، الحكم المحلي،العمل، الشؤون الاجتماعية، البيئة)
- المجالس البلدية والقروية في مواقع العمل المختلفة
- اللجان المحلية في المواقع المستهدفة
- القطاع الخاص من خلال التعاقدات ونقل التكنولوجيا وتوطينها
- مراكز البحث العلمي (معاهد وجامعات)
- المنظمات المحلية والدولية العاملة في مجال تنمية الريف الفلسطيني.

خامسا: ملخص الانجازات للعام 2008

يغطي هذا التقرير أهم انجازات العام 2008 وهو العام الأول للخطة الاستراتيجية الثلاثية للفترة 2008–2010 والتي تسعى للمساهمة في تحقيق التنمية الريفية المتكاملة من خلال تحقيق الأهداف الإستراتيجية الأتيه:

1. تعزيز الدور الاقتصادي للقطاع الزراعي بالمساهمة قي تحقيق الأمن الغذائي والتنمية الزراعية المستدامة

أهم الانجازات التي تم تحقيقها في اطار هذا الهدف هي:

المجال	انجازات العام 2007	انجازات العام 2008	المستفيدين للعام 2008		النتائج
			مباشرين	غير مباشرين	
تحسين الوصول للمصادر الطبيعيةالأرض والمياه) وحمايتها	استصلاح متكامل ل 2643 لافادة 588 مزراع	استصلاح متكامل ل 2182 دونم	520 عائلة زراعية	3642 فردا	زيادة دخل العائلات المستفيدة بمقدار 10%
	شق وتاهيل 23 كم من الطرق الزراعية لافادة 3300 دونم و 505 مزارع	شق وتاهيل 51 كم من الطرق الزراعية	1400 عائلة زراعية وافادة 12700 دونم	9520 فردا	زيادة المساحة المزروعة بنسبة 2% وخدمة القائم منها
	مد وترميم 31 كم من شبكاتت الري لافادة 655 دونم و 866 مزارع	مد وترميم 50.2 كم من شبكاتت الري لخدمة 1256 دونم	1403 مزارع	9540 فردا	خفض الفاقد من المياه بنسبة 30%
تطوير أداء الكوادر البشرية ورفع مستوى الارشاد الفني	بناء (321) بئر و (148) بركة إسمنتية ومعدنية	بناء (215) بئر و (35) بركة إسمنتية ومعدنية	(215) عائلة	1505 فردا	بلغ حجم المياه المحصودة من هذه المنشأت (87400) م3
	تدريب 40 مهندساً زراعياً حديث التخرج في الضفة لمدة: 9 في الضفة و4 أشهر في قطاع غزة	تدريب 40 مهندساً زراعياً حديث التخرج في الضفة لمدة: 9 في الضفة و4 أشهر في قطاع غزة	40 مهندس حديث التخرج		95% من المهندسين المتدربين تم استيعابهم في سوق العمل المحلي
	توزيع مستلزمات الانتاج العضوي 120 مزارع و 300 مزارع تم تحويلهم للانتاج العضوي	توزيع مستلزمات الانتاج العضوي	870 مزارع	6090 فردا	التوسع في الزراعة العضوية بنسبة 290% مقارنه بالعام 2007
	تدريب 1335 مزارع من خلال عقد 54 دورة	تدريب 2993 مزارع/ة من خلال عقد 170 دورة	2993 مزارع/ة		
تحسين جودة المنتج الزراعي المحلي وزيادة فرصه التسويقية	توفير الدعم ل 6 جمعيات تضم في عضويتها 172 مزارع	ترميم (13) منشأة للتسويق من خلال تاهيلها وحصولها على شهادات HACCAP	عدد 13 جمعية	750 مزارع	انشاء جسم للترخيص ومنح الشهادات
		تطوير ومنح شهادات ل 7 معاصر لانتاج زيت الزيتون العضوي	7 منشآت	2500 مزارع	فتح أسواق جديده والتوسع في عملية التصدير (164%)
	تسهيل تصدير 320 طن من المنتوجات الزراعية 645 عائلة	تسهيل تصدير 525 طن من المنتوجات الزراعية	1321 عائلة	9247 فردا	

المجال	انجازات العام 2007	انجازات العام 2008	المستفيدين للعام 2008		النتائج
			مباشرين	غير مباشرين	
تعزيز التكافل الاجتماعي ومساعدة العائلات الفقيرة في ظروف الطوارئ	تطوير الانتاج الاقتصاد المنزلي من خلال تطوير 75 حيدقة منزلية	تطوير الانتاج الاقتصاد المنزلي من خلال تطوير 1145 حيدقة منزلية	1145 عئلة	8015 فردا	مأسسة برنامج التكافل وايجاد بدائل للاتناقات فس السوق من خلال ادخال المنتج المحلي بقوة في مكونات السلة الغذائية الموزعة
	توزيع عدد 1821 سلة غذائية لمدة 1–3 أشهر	توزيع عدد 7927 سلة غذائية	7927 عائلة	55489 فردا	

2. المساهمة في تحسين أداء الجمعيات والاتحادات والمنظمات القاعدية وتعظيم دورها المجتمعي

أهم الانجازات التي تم تحقيقها في اطار هذا الهدف هي:

المجال	انجازات العام 2007	انجازات العام 2008	المستفيدين		النتائج
			مباشرين	غير مباشرين	
بناء قدرات المؤسسات والاتحادات والتجمعات القاعدية	توزيع عدد35 منحة على جمعيات وتجمعات المزراعين	توزيع عدد 58 منحة على جمعيات وتجمعات المزراعين بلغت قيمتها 3.5 مليون دولار أمريكي	58 جمعية/ تجمع	2900 عضو	تقوية الأطر المنظمه لعمل المزارعين/ات والدخول في العديد من التحالفات مع المؤسسات العاملة في القطاع الزراعي وخفض التكاليف مقارنة مع المؤسسات الدولية حيث شهد العام 2008 نمو في عدد الجمعيات المستهدفة بلغ (165%)
	تطوير البنية التحتية لعدد (15) جمعية قاعدية وتزويدها بالدعم اللوجستي تضم 200 عضوا	تطوير البنية التحتية لعدد (29) جمعية قاعدية وتزويدها بالدعم اللوجستي	29 جمعية/ تجمع	1305 عضو	
	عقد (64) دورة تدريبية استهدفت 967 متدربا	عقد (107) دورة تدريبية	2150 متدرب		
المساهمة في تنظيم الفئات المستهدفة في أطر مطلبية واجتماعية واقتصادية	توفير الدعم 270 عضو من خلال 9 جمعيات	توزيع (745) منحة للمساعدة في تنظيم (745) من المزاعين والنساء والشباب في أطر اقتصادية	745 عئالة	5215 فردا	التوسع في تقديم المنح(275%) لانشاء مشاريع لفقراء الريف وانضوائهم في أطر تدافع عن مصالحهم
	عقد 110 دورة تدريبية لصالح 1635	عقد (18) دورة تدريبية للنساء	180 امرأة		
	تنفيذ 112 ورشة حول حقوق المراة الاقتصادية لصالح 1680 سيدة	تنفيذ (152) ورشة حول حقوق المراة الاقتصادية	2180 امرأة		
دعم الجمعيات في جهدها من اجل تعظيم موجودات محافظها الادخارية	توفير الدعم اللوجستي ل(160) مجموعة للتوفير والتسليف 4200 امراة	توفير الدعم اللوجستي ل(126) مجموعة للتوفير والتسليف	126 مجموعة	6320 عضوة	بلغ حجم القروض الموزعة للعام 2008 (2.6 مليون دولار) لعدد 1076 وبنمو مقداره 163%
	توزيع قروض ل(8) مجموعة للتوفير والتسليف تبلغ قيمتها حوالي 130000 دولار أمريكي	توزيع قروض ل(8) مجموعة للتوفير والتسليف تبلغ قيمتها حوالي 196000 دولار أمريكي	8 مجموعة	420 عضوة	
	عقد (153) دورة تدريبية لصالح (2100) من النساء المنضويات في مجموعات التوفير والتسليف لاكسابهن مهارات في الادارة المالية ، الضغط والمناصرة، والاتصال	عقد (69) دورة تدريبية لصالح (966) من النساء المنضويات في مجموعات التوفير والتسليف لاكسابهن مهارات في الادارة المالية ، الضغط والمناصرة، والاتصال	966 عضوة	6762 فردا	

3. تعزيز دور الاغاثة في عملية النضال الوطني والاجتماعي

أهم الانجازات التي تم تحقيقها في اطار هذا الهدف هي:

المجال	انجازات العام 2007	انجازات العام 2008	المستفيدين		النتائج
			مباشرين	غير مباشرين	
تطور دور المؤسسة في الشبكات المحلية والاقليمية وزيادة التأثير في قيادة النضال الوطني	عقد 56 دورة استهدفت 1200 فردا	عقد 30 دورة تدريبية حول تشكيل التحالفات وبناء الشبكات لبيان الحقوق الفلسطينية	460 مشارك		تم تنفيذ الحملات بناء على عناوين ورسائل محددة مما عكس نفسه ايجابيا على جماهرية المؤسسة واعتراف اوسع بدورها الوطني
	تنظيم (2) حملات حول المقاطعة وتشجيع المنتج المحلي	تنظيم (4) حملات حول المقاطعة وتشجيع المنتج المحلي			
	تنفيذ عدد (32) زيارة محلية و (3) زيارات خارجية لطاقم الاغاثة والحلفاء والمتطوعين	تنفيذ عدد (240) زيارة محلية و (18) زيارات خارجية لطاقم الاغاثة والحلفاء والمتطوعين لبيان الحقوق الفلسطينية وبناء التحالفات	4088 مشارك		
زيادة كفاءة العاملين في المؤسسة في استخدام تقنيات الضغط والمناصرة	عقد (1) دورات تدريبية للعاملين في الاغاثة والمتطوعين على أسس تصميم الحملات وتغطيتها شارك فيها 15 متطوع	عقد (2) دورات تدريبية للعاملين في الاغاثة والمتطوعين على أسس تصميم الحملات وتغطيتها	30 متدرب		أهمية خاصة لاكساب العاملين مهارات الضغط والمناصرة واعداد منهاج خاص بعمل الاغاثة في قضايا الحشد والتعبئة
	عمل (1) اصدارات حول اليات الضغط والمناصرة	عمل (2) اصدارات حول اليات الضغط والمناصرة			

المجال	انجازات العام 2007	انجازات العام 2008	المستفيدين		النتائج
			مباشرين	غير مباشرين	
تعميق قيم المجتمع المدني لدى العاملين في المؤسسة	تنفيذ عدد (43) زيارة محلية و (1) زيارة خارجية لطاقم الاغاثة والحلفاء والمتطوعين لبيان الحقوق الفلسطينية وبناء التحالفات	تنفيذ عدد (240) زيارة محلية و (18) زيارات خارجية لطاقم الاغاثة والحلفاء والمتطوعين لبيان الحقوق الفلسطينية وبناء التحالفات	810		تزايد في اعداد المنخرطين في النشاطات السلميه في مكافحة الجدار ومقاطعة منتوجات المستوطنات
	عقد(1) دورة اليات التعامل مع الاعلام في جملات الضغط والمناصرة لـ10 متدربين	عقد(1) دورة اليات التعامل مع الاعلام في حملات الضغط والمناصرة	17 متدرب		
	تنظيم (2) حملات حول الانتخابات والحقوق الاسايسية والمدنية لمختلف الشرائح لموظفي الاغاثة والمتطوعين	تنظيم (4) حملات حول الانتخابات والحقوق الاسايسية والمدنية لمختلف الشرائح لموظفي الاغاثة والمتطوعين	220 متطوع		
	تنظيم مخيم دولي للحركة التطوعية و 15 مخيم لطلاب المدارس (بمشاركة 1320 طالب	تنظيم مخيم دولي للحركة التطوعية و 14 مخيم لطلاب المدارس (بمشاركة 1300 طالب	45 متطوع و1300 طالب		
تحسن تبني قيم السلام المبني على العدل والحرية	عقد (6) دورات تدريبية للعاملين في الاغاثة والمتطوعين حول مفاهيم السلام العادل ، الحكم الصالح) شارك فيها 95 متطوع	عقد (3) دورات تدريبية للعاملين في الاغاثة والمتطوعين حول مفاهيم السلام العادل ، الحكم الصالح)	45 متطوع		صدى وانتشار واسع لحملة مرور 60 عام على النكبة
	تنظيم (3) حملة حول ممارسات الاحتلال	تنظيم (1) حملة حول الاحتلال بعد مرور 60 عام وأثره على المصادر الطبيعية الفلسطينية			
		تم اجراء دراسة وتوثيقها حول ممارسات الاحتلال وأثرها التدميري على الفلسطينين خاصة بمنطقة الأغوار			

لمزيد من التفاصيل حول المخرجات التي تم تحقيقها خلال العام 2008 يرجى العودة للملحق رقم 1.

أعداد المستفيدين والمواقع المستهدفة

بلغ عدد العائلات المستفيدة مباشرة من مختلف الأنشطة خلال العام 2008 كما يلي:

- تعزيز موجودات (19319)عائلة ريفية من خلال تطوير رأس مالهم البشري والاجتماعي والمالي شكلت الخدمات الموجهة للنساء مباشرة 68% منهم.
- تطوير قدرات (163) جمعية/تجمع للنساء والمزارعين والشباب من خلال مختلف برامج التدريب والدعم اللوجستي والمالي.
- إفادة حوالي (8183) عاملاً من خلال توفير (80897) يوم عمل لهم.
- تعميق العلاقة مع القطاع الخاص من خلال عقد الاتفاقيات مع 3 شركات للتسويق.
- إجراء عدد (9) دراسات وبحوث (دراسات الجدوى، التكنولوجيا الحديثة وآفاقها، استكشاف مجالات تنموية جديدة للعمل...).

عملت الإغاثة في العام 2008 في العديد من المواقع يزيد عددها عن (105) مواقع منتشرة في الريف الفلسطيني في الضفة الغربية وقطاع غزة.

كما جرى خلال العام 2008 تطوير الأداء المؤسساتي للإغاثة من خلال:

1. تفعيل دور مراكز التدريب الخاصة بالإغاثة (مركز نعيم خضر، مركز أريحا ومركز غزة) وذلك بتقديم الخدمات للمجتمع المحلي والمؤسسات الدولية .
2. ترسيخ التعاون مع الجامعات المحلية ومراكز البحث العلمي من خلال الدخول في شراكات مع جامعة أبو ديس وجامعة بيت لحم والقدس المفتوحة وجامعة الأزهر الإسلامية في غزة وجامعة النجاح الوطنية
3. تعميق أواصر التعاون والتنسيق مع مؤسسات السلطة الوطنية والمؤسسات الأخرى العاملة في تنمية الريف لفلسطيني من خلال تشكيل لجان توجيهية مشتركة إجراء المسوح .....
4. تعزيز وجود الإغاثة الزراعية في الشبكات المحلية والدولية حيث تبوأت مراكز ريادية على مستوى العالم في مجال الزراعة العضوية وشبكات الإقراض والشبكات العربية للتنمية المستدامة وكذلك ايلاء أهمية خاصة للزراعات التصديرية
5. التوسع في مجال تسويق المنتجات الزراعية المحلية والنهوض بها من خلال برنامج رقابة الجودة ومنح الشهادات
6. الحفاظ على علاقة وثيقة وشفافة مع مؤسسات المجتمع المدني
7. التوسع في مصادر التمويل طويل الأمد والذي يعكس ثقة وقدرة الإغاثة على الاستمرارية في تقديم خدمات متميزة.

سادسا: التوجه نحو تعزيز الاستدامة

تعتبر الاستدامة من أهم ركائز العمل التنموي الهادف، إذ لا يمكن تصور تحقيق التنمية والتدخلات التنموية المختلفة لأي من أهدافها دون الأخذ هذا البعد بعين الاعتبار. واستناداً إلى هذه الأهمية، صاغت الإغاثة الزراعية فلسفتها المعتمدة على الاستدامة في مجموعة من العناصر ارتأت أنها تشكل ضمانات أكيدة لاستدامة التدخلات التي تقدمها وذلك على النحو الآتي:

أولاً: تعزيز الشعور بالملكية

عملت الاغاثة على تعميق الشعور بملكية الخدمات التي تقدمها لفئاتها المستفيدة المختلفة ، وذلك خلال مجموعة من الاجراءات التي تحرص المؤسسة على تطبيقها، منها:

1. الإصرار على المشاركة المجتمعية الفاعلة بمستوياتها المختلفة في جميع المراحل بدءاً من حصر الاحتياجات، التخطيط وتصميم التدخلات، التنفيذ، والتقييم والرقابة ويمكن هنا تبيان اهمية هذه القيمة من النجاحات الكبيرة التي تم تسجيلها خلال مشروع الرائد حيث شارك المواطنون في اختيار وتصميم المشروع الخاص بهم الأمر الذي خلق لديهم الشعور بالتحدي ودفعهم الى النجاح.
2. المساهمة المجتمعية العينية والنقدية حيث انه وبالرغم من الظروف الصعبة ما زالت جميع الخدمات المقدمة للجمهور تشترط المساهمة المجتمعية والتي تختلف حسب طبيعة الخدمة ويتم اختيارها بحيث لا تكون مانعا من استفادةالفئات الأكثر فقرا. جرى اقتصارها على الجانب العيني في قطاع غزة نظرا للظروف الصعبة التي يعيشها المواطنون
3. ضرورة تشكيل اللجان المحلية المنتخبة والممثلة للفئة المستفيدة والمجتمع المحلي واشراكها ومصادقتها على اختيار المستفيدين ودورها الفاعل في التعاقد وشراء الخدمات اللازمة لتنفيذ مختلف التدخلات ورقابتها الحثيثة على نوعية الخدمات/المواد المقدمة
4. ما زالت اتفاقيات الأعمال المختلفة تؤكد مسألة الالتزام لصيانة وتطوير التدخلات التي تقدم للفئات المستفيدة بشكل فردي اوجماعي، وتقدم الضمانات للجمعيات والأفراد من أجل استخدام هذا الحق عند الضرورة.

ثانياً: التكنولوجيا المستخدمة

معظم التقنيات المستخدمة في تنفيذ نشاطات جمعية التنمية الزراعية هي تقنيات معروفة ومتوارثة بين الأجيال و لا تخلو من البعد التطويري بنقل التكنولوجيا وتوطينها بطريقة سهلة تتناسب والمعارف والخبرات والقدرات لدى مختلف الفئات المستهدفة، وهذا بدوره يعزز السيطرة على مخرجات المشروع، وتعميم الفائدة، ويعظم الاستدامة وأمثلة ذلك:

1. أعمال الاستصلاح بشقيها الآلي واليدوي وما يصاحبها من بناء الجدران وزراعة الأشتال لتنسجم والأوضاع الاقتصادية والاجتماعية المعاشة بما في ذلك مكافحة ظاهرة البطالة المتفشية في المجتمع والتي تؤثر سلباً على مستويات المعيشة. كما دفعت ظروف الحصار الجائر للأهلنا في قطاع غزة الى العودة الى ايجاد بدائل محلية (استبدال السياج المعدني بالسياج الشجري رغم التكاليف الاضافية الكبيرة، كذلك التوسع في استخدام السماد العضوي بديلا للكيماويات).
2. الحصاد المائي بشتى أنواعه في الآبار والبرك هي ممارسة متجذرة في الثقافة الريفية الفلسطينية،

وأثبتت نجاعتها وقدرتها على الاستدامة اقتصادياً واجتماعياً. وكذلك العمل على توفير مصادر جديدة للري من خلال معالجة المياه العادمة المنزلية واعادة استخامها

3. التوسع في نشاط انشاء وتطوير الحديقة المنزلية وتعزيز الاقتصاد المنزلي تدخلات تنسجم وطاقات وقدرات الأسر في مختلف المناطق.

4. إن استخدام التقنيات الحديثة في العمل مثل التراخيص للزراعات العضوية، يسبقه ويلازمه برامج توعية هادفة إلى التمهيد وإلى توطين الفكرة وفقاً لظروف الفئات المستهدفة في المناطق الريفية وكذلك العمل على اسيفاء المزراعين للشروط التي تزيد من فرصهم التسويقية وترخيصهم وتسجيلهم لدى جهات الاختصاص وتتيح لهم الفرصة للاستفادة من برامج التجارة العادلة.

5. إن تقنيات التدريب ونقل المعرفة في المجالات المختلفة يتم فيها اختيار الوسائل الإيضاحية والتقنيات المساندة بطريقة تنسجم وقدرات الفئات المستهدفة وإمكاناتها وثقافتها.

ثالثاً: منظومة القيم والثقافة المجتمعية السائدة

تسجل الإغاثة الزراعية أنها لا تقدم أي خدمات تتناقض وثقافة المجتمع وقيمه الناظمة، بل على العكس فإن معظم التدخلات تقوم على تعزيز ثقافة الريف وقيمه الإيجابية، فقيمة العمل التطوعي تشكل أهم محور والذي تعمل الاغاثة على تفعيله. كما تشجع التدخلات في مجال الطرق واستصلاح والحدائق، مسألة حب الأرض والارتباط بها. فيما تعزز الآبار وأنشطة الحصاد المائي ثقافة الحفاظ على الماء والحرص عليه، وهي ثقافة ورثها الريف منذ عهود، حتى في القضايا التي تساهم فيها المرأة، تراعي التدخلات الثقافة السائدة حول دور المرأة الريفية، وتعزز من هذا الدور. أما في مجال التوفير والتسليف فالبرامج جمعيها مبنية على ممارسات تجذرت لدى الفئة المستهدفة منذ زمن بعيد، وجاء البرنامج ليصقلها بطابع مؤسسة تنظيمي وإداري. فيما تعزز جميع التدخلات مسألة العمل التطوعي في مختلف النشاطات، وهي أحد أقوى القيم السائدة في المجتمع الريفي.

رابعاً: العدالة الجندرية

التدخلات كافه التي تقدمها الإغاثة تسعى إلى تحقيق نوع من التنافس الحر والعدالة بين الرجل والمرأة وتعزيز الشراكه القائمه بينهما، آخذة بعين الاعتبار القدرات والإمكانات المتوفرة لكلا الجنسين، واعترافاً من الإغاثة بأهمية ومحورية الدور الذي تلعبه المرأة، فإن مزيدا من الاهتمام يعطى للمرأة في المشاريع والنشاطات التي تنفذها المؤسسة، وتعطي ترتيبات تنفيذ التدخلات دوراً مهماً للمرأة في المراحل المختلفة للنشاطات، حيث تشارك في حصر كافه الاحتياجات، وتصميم التدخلات وتخطيطها وتنفيذها ورقابة جودتها وتقييمها. كما وتعطي معايير الاختيار أفضلية للنساء في معظم النشاطات حيث تنحاز هذه المعايير بقصد إلى النساء. ويتضح لنا بمراجعة سريعة لإنجازات العام 2008 بأن حصة المرأة في الموازنة 68% من مجمل أعداد المستفيدين . إضافة إلى تعزيز دور التجمعات النسوية ودعمها لوجستيا لتحسين تفاعلها مع مكونات النسيج الاجتماعي الفلسطيني.

خامساً: القدرات التنظيمية والإدارية

إن أحد دعائم الاستدامة تكمن في بناء وتطوير القدرات التنظيمية والإدارية للإغاثة الزراعية وشبكة المؤسسات التي تعمل في مظلتها. واستناداً إلى ذلك الفهم، عملت الإغاثة الزراعية على تحسين البناء التنظيمي والإداري لهذه المظلة، إذ أن من شأن تحسين قدراتها ضبط جودة خدماتها وضبط تكاليفها وتنسيق قدراتها في توليد المصادر من مختلف الجهات. ولعل أبرز ما قدمته الإغاثة في تعزيز القدرات التنظيمية والإدارية :

1. تطوير أنظمة الضبط الداخلي في منظومة التوفير والتسليف.
2. تأسيس وتنظيم دور الجمعيات في مجال استخدام مياه الري.
3. تنظيم وتطوير مراكز متخصصة بحيوانات العمل.
4. تطوير تبادل الخبرات مع مؤسسات أهلية وطنية مثل العمل الزراعي، مجموعة الهيدرولوجيين، مركز أبحاث الأراضي.

5. تطوير قدرات مجموعة من التعاونيات الإنتاجية في مجال ضبط الجودة ومعايير السلامة الغذائية والصحية لمنتوجاتهم.
6. تطوير آليات التنسيق والشراء الجماعي للخدمات في منظومة جمعيات المنتجين.

كما وتعمل المؤسسة ومن خلال لجان العمل المحلية على تأطير ومأسسة العمل الأهلي على مستوى المواقع المستهدفة من خلال تقديم نماذج ناجحة من اللجان المحلية ومشاركة بفعالية في تصميم وتنفيذ ومراقبة مختلف النشاطات مما يكسبها مهارات ادارية متنوعة تمكنها من قيادة مجتمعاتها واصبح العديد منها مرجعية لمؤسسات أهلية محلية ودوليه

سادساً: الحيوية الاقتصادية والمالية

إن الاستدامة تستدعي الحفاظ على تصميم تدخلات تضمن أقل قدر من التكاليف، وحداً أعلى من التدفقات والعوائد، وأهم شواهد ذلك:

1. استهداف المزراعين من خلال جمعياتهم وتجمعاتهم بتحسين بنيتهم التحتية مما يقلل تكاليف الأعمال معهم مستقبلا
2. معظم المرافق التي يتم تمويلها كخدمات للفئة المستهدفة لا تتطلب أية مصاريف متابعة، وتحتاج فقط الى مصاريف صيانة خفيفة، حيث يستطيع المستفيدون منها تنفيذ أعمال الصيانة بأنفسهم.
3. استرداد التكاليف لمعظم التدخلات تتم في الأمد المتوسط 1–3 سنوات.
4. القيمة والعوائد لمعظم التدخلات تكون عالية في غالب الأحيان، الأمر الذي يعزز قناعة المستفيدين بأهمية تنميتها والحفاظ عليها.
5. المشاريع المدرة للدخل مشروطة بتقديم دراسة جدوى اقتصادية تثبت العائد على الاستثمار وفترة سداده.
6. تقنيات إنتاج الغذاء على المستوى الأسري تقلل من إنفاق الأسر على الغذاء بنسبة 20–25%، وبالتالي توجيه التوفيرات إلى مجالات حياتية أخرى.
7. معظم التدخلات تؤمن استخدام كثيف للعمالة، ما يحسن من مردود المشاريع الاقتصادية والاجتماعية.
8. معظم الجمعيات والمؤسسات التي استفادت من خدمات بناء القدرات لديها ضبط في تكاليف التشغيل والإدارة، وميل لتعزيز مصادرها المحلية.
9. عمليات الشراء الجماعي في الجمعيات تؤمن هامش كبير من السيولة المالية للمزارعين والمستفيدين وللجمعية نفسها.

سابعاً: الاستدامة البيئية

تعطي الإغاثة الزراعية أهمية قصوى لمسألة الحفاظ على البيئة، وذلك في مراحل تصميم التدخلات وتنفيذها، وحتى تقييمها ورقابة أثرها مستقبلاً، وهذا ينطبق أيضاً على المشاريع الصغيرة والمدرة للدخل، والتي تعتبر المكون البيئي أحد أهم أركان إجازتها للتمويل. وتسعى الإغاثة إلى تطوير مفهوم القروض الخضراء. وعليه فإن النشاطات والتدخلات كافة التي تم تنفيذها في العام 2008، كان لديها تأثير إيجابي في تعزيز وحماية البيئة في مختلف المستويات، وأهم ما يمكن الإشارة إليه الآتي:

1. التوجه نحو زيادة الرقعة الزراعية والخضراء يزيد من فرص الحفاظ على البيئة والتنوع الحيوي في

الأراضي الفلسطينية.

2. يعتبر إنشاء المحطات الفردية والجماعية لمعالجة المياه العادمة، أحد أهم التدخلات التي تهدف إلى الحد من تأثير المياه غير المعالجة على المياه الجوفية.
3. تشجيع الحصاد المائي يؤثر بلا شك على المصادر الجوفية بشكل إيجابي، ويمنع الضخ الزائد للمياه الجوفية، وبالتالي التأثير على الأحواض المائية من ناحية الكمية والنوع.
4. تشجيع المزارعين على استخدام تقنيات جدولة وترشيد استخدام المياه تسهم أيضاً في عدم تعريض الأحواض الجوفية لزيادة الضخ.
5. تشجيع المزارعين على تبني الزراعة العضوية والتقنيات الصديقة للبيئة يقع في سلم أولويات الإغاثة، وكذلك الحال بالنسبة الى استخدام البدائل المختلفة للكيماويات في عمليات الإنتاج.
6. استصلاح وتطوير الأراضي يعتبر من التدخلات الصديقة والمحافظة على البيئة، كونه يفتح المجال أمام حماية التربة من الانجراف وتعرض الأراضي للتصحر، وكذلك الحال بالنسبة إلى زراعة الأشجار المناسبة للتربة والقليلة الحاجة إلى المياه. إضافة إلى إسهام الأشجار في تنقية البيئة بشكل عام.

سابعا: الشراكات والتحالفات

تؤمن الإغاثة بأن نجاح جهودها وما تقدمه من تدخلات لن يحقق النتائج المرجوة ما لم يتم تقوية التحالفات والشراكات التي تنخرط فيها وذلك لتعظيم قيمة تدخلاتها وتحسين فرص المؤسسات الأهلية في التأثير في القضايا الوطنية. وانطلاقاً من رؤيتها الخاصة في محورية التحالفات والشراكات استطاعت الإغاثة الزراعية في العام 2008 من تمتين وبلورة العديد من التحالفات وذلك على النحو الآتي : –

أولا: الشراكات مع المؤسسات الأهلية

1. استمرت الإغاثة في قيادة تحالف المؤسسات العاملة في تحسين مستوى المعيشة وتخطط للتوسيع فيهذا التحالف مستقبلا.
2. استطاعت الإغاثة توسيع القاعدة التمويلية لتحالف برنامج الرائد الإقتصادي الممول من البنك الإسلامي وزادت المخصصات الموجه لجمعية تنمية المرأة وجمعية تنمية الشباب .
3. استمرت الإغاثة في إئتلافها مع مؤسسة ACS و OVER SEAS كما ووقعت مذكرتي تفاهم طويلة الأمد مع كل من ACS و CERAI بهدف خدمة القضايا المشتركة .
4. ما زالت الإغاثة تحتفظ بعضويتها في الشبكات القطاعية والعامة وفي المجالس التخصصية ،وذلك رغبة منها في تبادل تجربتها ومساعدة الآخرين في بناء برامج مستدامة من العمل المؤسسي حيث تقوم الإغاثة بدور مميز في تنسيق اعمال شبكة المنظمات الأهلية إضافة إلى دورها في الحملة الشعبية لمقاومة الجدار والإستيطان وكذلك الحملة الوطنية لمقاطعة المنتوجات الإسرائيلية
5. لعب دور فاعل في شبكات التمويل الصغير محليا واقليميا.
6. المشاركة الفاعلة في الشبكات البيئية والشبابية على مستوى الوطن

ثانيا: الشراكة مع المؤسسات الحكومية وشبة الحكومية

1) ترتبط الإغاثة بعلاقات مميزة مع المؤسسات الحكومية في المجالات كافة حيث تقدم الإغاثة خبرتها في المجال الريفي وفي قضايا الحكم والإدارة إلى جملة من المؤسسات.
2) ترتبط الإغاثة بعلاقة متينة مع دائرة الجمعيات ويجرى العمل المشترك من أجل تعزيز تطبيقات مدونة السلوك في العمل الأهلي .
3) الإغاثة عضو فاعل في لجنة التنسيق الزراعي وتأخذ المبادرة لدعوته، إضافة لعضويتها في شبكة المنظمات الأهلية العاملة في قطاع الزراعة (شمع) .
4) ترتبط الإغاثة بعلاقات مميزة مع كل من سلطة المياه الفلسطينية وسلطة جودة البيئة ووحده الجدار والإستيطان في مجلس الوزراء . كما و تحتفظ الإغاثة بعلاقة شراكه مع دائرة التعاون في زارة العمل وقدمت من خلال هذه العلاقة العديد من المبادرات لتقوية وتعزيز العمل التعاوني وتحديث الأطر والتشريعات الخاصة به .

ثالثا:العلاقة مع الجامعات والمؤسسات الأكاديمية

ترتبط الإغاثة بعلاقة شراكة مع كل من الجامعات والمؤسسات الأكاديمية الآتيه :

1. جامعة القدس عبر برنامج الدراسات العليا في التنمية الريفية المستدامة .
2. جامعة بيت لحم عبر برنامج الدراسات العليا في التنمية والتعاون الدولي .
3. جامعة القدس المفتوحة عبر برنامج البكالوريوس في التنمية الريفية .
4. جامعة الأزهر في غزة عبر برنامج التدريب العملي لطلبة كلية الزراعة .

رابعا: القطاع الخاص

ادراكا لأهمية تحفيز القطاع الخاص للمشاركه والمساهمه في تنمية القطاع الزراعي مازالت الاغاثة الزراعية تولي أهمية قصوى وتلعب دورا فاعلا في: اتحاد الصناعات الغذائية، جمعية رجال الأعمال ومجلس الشاحنين، مركز ترويج التجارة الفلسطينية وبرنامج انتاجنا وكذلك ما زالت الاغاثة تحتفظ بعضويتها في الشبكات القطاعية والعامة وفي المجالس المتخصصة وذلك رغبة منها في نقل تجربتها ومساعدة الآخرين في بناء نماذج مستدامه من العمل المؤسسي..

ثامنا: المعوقات

واجهت الإغاثة الزراعية خلال العمل في برامجها جملة من المعوقات أمكن ترتيبها على النحو الاتي : –

الإطار المؤسسي وعلى مستوى مختلف البرامج :

- ما زالت الفجوة المعرفية بين الإغاثة والمؤسسات الأخرى تعكس نفسها في الأداء العام للمؤسسة وفي تعزيز هذه التحالفات .
- التعاقد على أسس قصيرة يعوق فرص المؤسسة في بناء الخبرات في مجالات معينة وبخاصة الحديثة منها
- إحداث توازن مهني وتنموي بين الأهداف القصيرة والمحددة للمشاريع والأهداف العامة للبرامج والمؤسسة بشكل عام .
- ضعف الخدمات الإرشادية واقتصارها على فترة المشروع يقلل من فرص البناء الجماهيري القاعدي ويقلل من فرص تحقيق الجدوى الإقتصادية للعمل في فترة أقصر .
- اختلاف آليات التنفيذ بين المؤسسات يفرض قيود كبيرة على العمل .
- ما زالت أسعار مدخلات الإنتاج تشكل عائقاً كبيراً أمام توسيع حجم المستفيدين في مشاريع الإغاثة مختلفة .
- محدودية فرص النساء في التقدم في الوظائف وشغل الوظائف الميدانية على مستوى البرامج .

برنامج المصادر الطبيعية

- عدم توافر المواد المختلفة لنشاطات قطاع غزة وبخاصة الإسمنت ، الأنابيب ، والمضخات ، قطع الغيار....
- عدم توافر كميات كافية من الأشتال لدى المشاتل وتدني مستوى النوعية فيها .
- استمرار أعمال التدمير من قبل سلطات الإحتلال .
- استمرار استهداف الأراضي والمزارع من قبل المستوطنين .
- تأخر تمويل بعض النشاطات رغم إقرارها .
- عدم توافر فرص التسويق الخارجي وبخاصة للمنتوجات التي اجتازت متطلبات الجودة المختلفة .
- ارتفاع تكاليف المواصلات والشحن يهدد فرص التنافس في الأسواق الخارجية .

برنامج بناء القدرات

1. محدودية المحافظ الإقراضية في مواجهة الطلب العالي وبخاصة من قبل الجمعيات .
2. تأخر تمويل بعض المشاريع المقرة يضر بالفئة المستهدفة ويربك خطط المؤسسة .
3. التدمير الإسرائيلي لجزء من المشاريع (67 مشروع صغير في غزة) وتدني عائد الجزء الآخر يقلل من فرص استمرار دفع أقساط القروض ويرفع من نسب التعثر في المحفظة الإقراضية القائمة.

برنامج المجتمع المدني

1. استمرار ضعف الخبرات في مجال التعبئة والتأثير .
2. الضغوط الإقتصادية لا تسمح بتطوير أجندة مدنية مستدامة .
3. فشل العمل السياسي يعكس نفسه على قناعة المواطنين بإمكانات النجاح في الأجندات المطلبية .
4. تداخل وتزاحم أجندة وأولويات قضايا الشعب المطلبية بوجود صعوبة في الإستمرار في دعم قضية وترك القضايا الأخرى .
5. ضعف التنسيق بين المؤسسات العاملة في هذه القضايا .

تاسعا: الإستنتاجات والتوصيات

إستناداً إلى مجموعة المعوقات التي ظهرت أثناء عملية التنفيذ وأخذاً بالإعتبار أن جزء من هذه المعوقات لا يقع في دائرة سيطرة الإغاثة فإنا نوصي بالاتي : –

1. إبلاء مزيد من الإهتمام لعملية التنسيق مع المؤسسات الأهلية وبالخصوص المرشحة لأن تكون جزء من إئتلافات مستقلة .
2. رصد مبالغ أكبر لبناء قدرات المؤسسات المشاركة في الإئتلاف من أجل تعزيز المعرفة وخلق حالة من الإنسجام في الرؤى والتوجهات .
3. الإستمرا في رصد التمويل طويل المدى من أجل إحداث التغير ومراكمة الخبرات في مختلف الجوانب .
4. وضع خطة للإرتقاء بالإرشاد من خلال التعاون مع مختلف الفاعلين .
5. تعزيز المشاريع المعتمدة على المدخلات المتوفرة في القطاع . وتقديم بدائل لبعض المدخلات .
6. عدم إدراج المشاريع الموافق عليها وغير مؤكدة تحويلاتها في الخطة لتقليل الإنحرافات وحفاظاً على دقة الخطة .
7. إيجاد بدائل تسويقية للمنتجات المعدة للتصدير تقوم على تعزيز الوعي لدى المستهلك وإعادة تصنيف المنتوجات الفلسطينية وتحسين وسائل التعرف عليها في السوق المحلية .
8. تطوير المحافظ الإقراضية والتوجه نحو التمويل التجاري لسد الفجوة والإستفادة من صناديق الضمانات الموجودة لدى البنوك .
9. تطوير التأمين متناهي الصغر كأحد المنتوجات التي تقدم مع حقيبة الإقراض للمستفيدين .
10. الإستمرار في تطوير اتحاد جمعيات التوفير والتسليف وشركة ريف كأذرع تمويلية لسد الفجوات في الطلب المتزايد على القروض .
11. الإستمرار في إعطاء الفرص للنساء في التوظيف والإستهداف .
12. تقديم منتوجات محلية بديلة للمدخلات الخارجية لضبط الكلفة وتحسين العائد .
13. وضع خطة متكاملة لبناء قدرات الكوادر في مجال حشد الطاقات والتأثير في السياسات .
14. تحديد موضوع واحد كأولوية للعمل على مستوى الخطة السنوية في اطار التنمية الشاملة

عاشرا: توجهات الخطة للعام 2009

وبالنظر إلى جملة التحديات التي تواجه ريفينا الفلسطيني، سواءً على مستوى العوامل الطبيعية أو الاقتصادية أو السياسية، فإن الإغاثة الزراعية، ومن خلال برامجها الممولة لهذا العام، سوف تركز تدخلاتها لخدمة الريف، وبما يحسن من فرص الريف في الوصول إلى الغذاء، وفي حماية مصادره المختلفة. وفي هذا السياق سيتم العمل وفق الأولويات الاتية:

- إعادة ترميم واعمار القطاع الزراعي في قطاع غزة، وبما ينسجم مع الفرص والمدخلات الموجودة في القطاع، حتى ولو ظل الحصار الإسرائيلي على القطاع مشدداً.
- تعزيز التدخلات الهادفة إلى تحسين الوصول إلى الغذاء، وتحسين استخدامات مصادر المياه المتاحة والمحدودة.
- زيادة دور المؤسسات القاعدية في مواجهة الجفاف والاعتداءات الإسرائيلية على القطاع الريفي، ورفدها بكل الأدوات الممكنة لذلك.
- بلورة نماذج مستدامة من المقاومة الشعبية، ومأسسة عمل اللجان الشعبية الخاصة بمقاطعة المنتوجات الإسرائيلية.
- الاستمرار في تعزيز قدرات الإغاثة، ورفدها بالكوادر المؤهلة، وتعزيز البيئة المؤسسية.
- تعزيز مصادر المؤسسة الداخلية، وإيجاد الصيغة اللازمة لتمويل أنشطة المؤسسة الاستثمارية.
- الاستمرار في حملة دعم قطاع غزة، ومأسسة إدارة الطوارئ في الإغاثة الزراعية، ورفدها بكل ما هو ممكن.
- قيادة مؤسسات المجتمع المدني في قطاع غزة، نحو دور أكبر في الاعمار والتنمية، وتهيئة البيئة للمصالحة الداخلية.
- تطوير التعاون مع المؤسسات الشريكة وتحسين فاعليتها في الميدان
- تطوير قطاع التمويل الريفي والوصول الى صيغة في التامين الزراعي
- توسيع قاعدة التحالفات التمويلية وضم شركاء جدد من المؤسسات الاهلية العاملة في القطاع الريفي اليها
- تطوير وحماية الأراضي الواقعة خلف الجدار..
- العمل على تأسيس آلية للتأمين الزراعي الفلسطيني.
- تعزيز آليات رفع جودة المنتج الفلسطيني، وترخيص المزيد من التعاونيات الإنتاجية والمنتجات الزراعية القابلة للتصدير.
- تعزيز تمويل الإغاثة طويل الأمد وعلى أساس الوثيقة البرنامجية.

ملحق رقم (1) مخرجات العام 2008

الجدول التالي يبين حجم الانجازات التي تم تحقيقها خلال العام 2008

الهدف	النتيجة	المخرجات	
		المخطط 2008	الانجازات 2008
تعزيز الدور الاقتصادي للقطاع الزراعي بالمساهمة في تحقيق الأمن الغذائي والتنمية الزراعية المستدامة	تحسين الوصول للمصادر الطبيعية (الأرض والمياه) وحمايتها	1. الاستصلاح المتكامل ل(1400 دونم) لافادة 175 مزارع يشمل: • تسوية 1400 دونم • بناء(65600) متر مربع من الجدران الاستنادية • إنشاء 140 بئراً • تسييج 1500 دونماً • زراعات بينية ل 1330 دونم • زراعة 80000 شتلة 2. شق وتاهيل 50كم نن الطرق الزراعية لخدمة 10000 دونم 3. بناء 45 بركة: 30 بركة اسمنتية و 15 بركة معدنية للحصاد المائي من أسطح البيوت البلاستيكية لخدمة 100 دونم من البيوت البلاستيكية لافادة 75 مزارع 4. تطوير 110 حديقة منزلية من خلال تزويدها بالآبار والأشتال 5. مد وترميم 20 كم من شبكات الري لخدمة 290 دونماً من الزراعات المروية 6. انشاء عدد 6 محطات جماعية لمعالجة المياه العادمة	1. الاستصلاح المتكامل ل(2182 دونم) لافادة 520 مزارعاً يشمل: ❖ تسوية 2182 دونماً ❖ بناء(54537) متراً مربعاً من الجدران الاستنادية ❖ إنشاء 166 بئراً ❖ تسييج 816 دونماً ❖ زراعات بينية ل 475 دونماً ❖ زراعة 75583 شتلة 2. شق وتاهيل 51 كم من الطرق الزراعية لخدمة 12700 دونم أفادة 1400 مزارع 3. بناء 35 بركة: 21 بركة اسمنتية و 14 بركة معدنية للحصاد المائي من أسطح البيوت البلاستيكية لخدمة 102 دونماً من البيوت البلاستيكية لافادة 72 مزارع 4. تطوير 215 حديقة منزلية من خلال تزويدها بالآبار والأشتال لافادة 215 سيدة 5. مد وترميم 50.2 كم من شبكاتت الري لخدمة 1256 دونما من الزراعات المروية لافادة 1403 مزارع 6. انشاء عدد 0 محطات جماعية لمعالجة المياه العادمة 7. توزيع (7.125) طن من البذار و 450000 شتلة لنطوير الحدائق استفاد منها 2400 عائلة
	تطوير أداء الكوادر البشرية في القطاع الزراعي ورفع مستوى الارشاد الفني والتنموي	1. تدريب 40 مهندساً زراعياً حديث التخرج في الضفة وقطاع غزة لمدة 9 أشهر 2. عقد 100 دورة تدريبية للمزارعين والنساء والشباب حول الزراعة العضوية ، المكافحة المتكاملة ،الري، البذار المحلية، معالجة المياه العادمة واعدة الاستخدام الزراعي، التصنيع الغذائي، الثروة الحيوانية 3. تنفيذ عدد (51) مشاهدة لجدولة مياه الري والزراعات الآمنه 4. أبحاث تطبيقية (4) حول تقنيات الزراعة الحديثة 5. توزيع مستلزمات للانتاج العضوي ل 150 مزارعاً 6. فحص واصدار شهاداتGlobal Gap ل (50مزارعاً) 7. زيارات تبادلية: ❖ خارجية عدد (3 زيارات) لبناء قدرات الكادر من المهندسين ❖ تبادلية محلية عدد(10 زيارات) لافادة 60مزارع/ة ❖ تنفيذ (40) زيارة استشارية حول الجوانب الفنية واقانونية للانتاج الامن 8. انتاج وتوزيع (3) نشرة /مطبوعة Global Gap لمختلف المنتوجات (البندورة، الفلفل) 9. ورش عمل (100) لبناء قدرات لجان المواقع وتعظيم دورها المجتمعي	1. تم تدريب 40 مهندساً زراعياً حديث التخرج في الضفة وقطاع غزة لمدة 9 أشهر 2. عقد 170 دورة تدريبية للمزارعين (1406) والنساء (1190) والشباب (397) حول الزراعة العضوية ، المكافحة المتكاملة ،الري، البذار المحلية، معالجة المياه العادمة واعدة الاستخدام الزراعي، التصنيع الغذائي، الثروة الحيوانية 3. تنفيذ عدد (111) مشاهدة لجدولة مياه الري والزراعات الآمنه لافادة 111 مزارع 4. أبحاث تطبيقية (6) حول تقنيات الزراعة الحديثة 5. توزيع مستلزمات للانتاج العضوي ل 870 مزارعاً 6. فحص واصدار شهاداتGlobal Gap ل (170 مزارعاً) 7. زيارات تبادلية: ❖ خارجية (3 زيارات) لبناء قدرات الكادر من المهندسين ❖ تبادلية محلية عدد(15 زيارات) لافادة 180 مزارع/ة ❖ تنفيذ (15) زيارة استشارية حول الجوانب الفنية واقانونية للانتاج الامن 8. انتاج وتوزيع عدد (7) نشرة /مطبوعة Global Gap لمختلف المنتوجات (البندورة، الفلفل) 9. ورش عمل عدد (110) لبناء قدرات لجان المواقع وتعظيم دورها المجتمعي (1879 مزارع، 336 امراة، 343 شاب)

	تحسين جودة المنتج الزراعي المحلي وزيادة فرصة التسويقية	1. ترميم عدد (12) مننشئة للتسويق من خلال تاهيلها وحصولها على شهادات HACCP 2. تنظيم و المشاركة في (2) من المعارض المحلية والخارجية لتسويق المنتج المحلي 3. تنفيذ دراسة (1) للسوق المحليه والخارجيه لزيت الزيتون 4. تطوير ومنح شهادات لعدد (10) معاصر لانتاج زيت الزيتون العضوي ومنحها شاهدات انتاج عضوي من قفبل المركز الفلسطينين للزراعة العضوية 5. تقديم عدد (50) زيارة اسشارية للمزارعين لاستكمال متطلبات الحصول على شهادة الانتاج العضوي	1. ترميم (13) منشأة للتسويق من خلال تاهيلها وحصولها على شهادات HACCP 2. تنظيم و المشاركة في (7) من المعارض المحلية والخارجية لتسويق المنتج المحلي 3. تنفيذ دراسة (1) للسوق المحليه والخارجيه لزيت الزيتون 4. تطوير ومنح شهادات ل (7) معاصر لانتاج زيت الزيتون العضوي ومنحها شاهدات انتاج عضوي من قبل المركز الفلسطيني للزراعة العضوية 5. تقديم عدد (55) زيارة اسشارية للمزارعين لاستكمال متطلبات الحصول على شهادة الانتاج العضوي
	تعزيز التكافل الاجتماعي ومساعدة العائلات الفقيرة في ظروف الطوارئ	1. افادة 200 عائلة من خلال تزويدهم بوحدات انتاج من الثروة الحيوانية (600) رأس من الماشية 2. افادة (50) عائلة من خلال تزويدهم بوحدات انتاج من الثروة الحيوانية (258) خلية نحل 3. افادة (50) عائلة من خلال تطوير حدائقهم المنزلية وذلك بتزويدهم بمختلف أنواع البذار والأشتال والآبار وشبكات الري 4. افادة 438 عائلة ريفية بتنكات للمياه 5. توزيع سلات غذائية لعدد (800) عائلة 6. تدريب عدد (80) عضو من اعضاء اللجان المحلية والمتطوعين على ادارة الساعدات الطارئة بكفاءة	1. افادة 175 عائلة من خلال تزويدهم بوحدات انتاج من الثروة الحيوانية (525) رأس من الماشية 2. افادة (52) عائلة من خلال تزويدهم بوحدات انتاج من الثروة الحيوانية (258) خلية نحل 3. افادة (459) من خلال تطوير حدائقهم المنزلية وذلك بتزويدهم بمختلف أنواع البذار والأشتال والآبار وشبكات الري 4. افادة 459 عائلة ريفية بتنكات للمياه 5. توزيع سلات غذائية لعدد (7927) عائلة 6. تدريب 120 عضوا من اعضاء اللجان المحلية والمتطوعين على ادارة الساعدات الطارئة بكفاءة (35 امرأة و 85 شاب)
المساهمة في تحسين أداء الجمعيات والاتحادات والمنظمات القاعدية وتعظيم دورها المجتمعي	بناء قدرات المؤسسات والاتحادات و التجمعات القاعدية	1. عقد (74) دورة تدريبية لصالح 1480 من النساء والمزارعين والشباب على لتطوير قدراتهم الادارية 2. ترتيب عدد (16) زيارة تبادلية لتجمعات المزراعين لتبادل الخبرات والمعلومات 3. توزيع عدد (54) منحة على جمعيات وتجمعات المزارعين لبناء قدراتهم وتمكينهم من خدمة فئاتهم المستفيدة 4. تطوير البنية التحتية لعدد (11) جمعية قاعدية من خلال تزويدهم بالدعم اللوجستي 5. تنفيذ عدد (30) زيارة استشارية للتجمعات النسا ئية لتطوير قدراتهم المالية والادارية 6. عقد (70) ورشة للنساء والشباب حول الحقوق والواجبات السياسية والاقتصادية والاجتماعية 7. المشاركة في (3) مؤتمرات محلية ودولية للمرأة والشباب 8. تنظيم والمشاركة في فعاليات يوم المرأة 9. اصدار (2) نشرة لقضايا تهم المراة والشباب، 4500 نسخة 10. انتاج 2 اضاءة تلفزيونية حول المرأة	1. عقد (107) دورة تدريبية لصالح 2150 : للنساء (1466) والمزارعين (694) والشباب (105)على لتطوير قدراتهم الادارية 2. ترتيب عدد (7) زيارة تبادلية لتجمعات المزراعين لتبادل الخبرات والمعلومات 3. توزيع عدد (58) منحة على جمعيات وتجمعات المزارعين لبناء قدراتهم وتمكينهم من خدمة فئاتهم المستفيدة 4. تطوير البنية التحتية لعدد (29) جمعية قاعدية من خلال تزويدهم بالدعم اللوجستي 5. تنفيذ عدد (76) زيارة استشارية للتجمعات النسائية لتطوير قدراتهم المالية والادارية 6. عقد (107) ورشة للنساء (2031) والرجال (215) والشباب (225) حول الحقوق والواجبات السياسية والاقتصادية والاجتماعية 7. المشاركة في (2) مؤتمرات محلية ودولية للمرأة والشباب 8. تنظيم والمشاركة في فعاليات يوم المرأة 9. اصدار (1) نشرة لقضايا تهم المراة والشباب، 2000 نسخة 10. انتاج عدد 4 اضاءة تلفزيونية حول المرأة

	المساهمة في تنظيم الفئات المستهدفة في أطر مطلبية و ا جتما عية واقتصادية	1. عقد (68) دورة تدريبية لصالح 510 سيدة حول قضايا حل النزاعات ، القيادة،ادارة المجموعات 2. توزيع عدد (1000) منحة للمساعدة في تنظيم (1000) من المزاعين والنساء والشباب في أطر اقتصادية 3. اصدار عدد (2) نشرة حول قضايا تخدم تنظيم المستفيدين في اطر مطلبية 4. تنفيذ عدد (20) ورشة حول حقوق المراة الاقتصادية	عقد (18) دورة تدريبية لصالح 180 سيدة حول قضايا حل النزاعات ، القيادة،ادارة المجموعات توزيع (745) منحة للمساعدة في تنظيم (1000) من المزاعين والنساء والشباب في أطر اقتصادية اصدار (2) نشرة حول قضايا تخدم تنظيم المستفيدين في اطر مطلبية تنفيذ (152) ورشة حول حقوق المراة الاقتصادية (2180 امراة)
	دعم هذه الجمعيات في جهدها من أجل تعظيم موجدات محافظها الادخارية	1. عقد (110) ورشة لصالح 1700 سيدة من أمينات الصناديق وعضوات الهيئات الادارية لمجموعات التفير والتسليف 2. عقد (102) دورة تدريبية لصالح (950) من النساء المنضويات في مجموعات التوفير والتسليف لاكسابهن مهارات في الادارة المالية ، الضغط والمناصرة، والاتصال 3. تنظيم عدد (18) زيارة محلية وخارجية لعضوات التوفير والتسليف لتبادل الخبرة 4. تنظيم (50) زيارة استشارية لعدد 12 مجموعة توفير وتسليف تغطي الجوانب الادارية والقانونية 5. توقير الدعم اللوجستي ل(75) مجموعة للتوفير والتسليف 6. توزيع قروض ل (12) مجموعة للتوفير والتسليف تبلغ قيمتها حوالي 2 مليون يورو 7. انشاء صندوق لادارة الازمات لصالح (12) مجموعة للتوفير والتسليف بقيمة 180000 دولار امريكي	1. عقد (157) ورشة لصالح 2424 سيدة من أمينات الصناديق وعضوات الهيئات الادارية لمجموعات التوفير والتسليف 2. عقد (69) دورة تدريبية لصالح (966) من النساء المنضويات في مجموعات التوفير والتسليف لاكسابهن مهارات في الادارة المالية ، الضغط والمناصرة، والاتصال 3. تنظيم عدد (7) زيارة محلية وخارجية لعضوات التوفير والتسليف لتبادل الخبرة 4. تنظيم (55) زيارة استشارية لعدد 12 مجموعة توفير وتسليف تغطي الجوانب الادارية والقانونية 5. نوقير الدعم اللوجستي ل(126) مجموعة للتوفير والتسليف 6. توزيع قروض ل(8) مجموعة للتوفير والتسليف تبلغ قيمتها حوالي 196,000 دولار أمريكي 7. لم تتمكن الاغاثة من انشاء صندوق لادارة الازمات لصالح (12) مجموعة للتوفير والتسليف بقيمة 180000 دولار امريكي
تعزيز دور الاغاثة في عملية النضال الوطني والاجتماعي	تطور دور المؤسسة في الشبكات المحلية والاقليمية وزيادة التأثير في قيادة النضال الوطني	1. تنظيم (100) ورشة حول اعلان الاستقلال ، قرارت الأمم المتحدة، حقوق اللاجئين ، المستوطنات وأثرها 2. عقد (6) تدريبية حول تشكيل التحالفات وبناء الشبكات لبيان الحقوق الفلسطينية 3. تنظيم (5) حملات حول المقاطعة وتشجيع المنتج المحلي، المقاطعة الأكاديمية ، تسجيل الأراضي، وسجل الأضرار الناتجة عن الاحتلال 4. تنفيذ (80) زيارة محلية و (4) زيارات خارجية لطاقم الاغاثة والحلفاء والمتطوعين لبيان الحقوق الفلسطينية وبناء التحالفات	1. تنظيم (20) ورشة حول اعلان الاستقلال ، قرارت الأمم المتحدة، حقوق اللاجئين ، المستوطنات وأثرها (180 رجل، 50 امراة و 252 شاب) 2. عقد 30 دورة تدريبية حول تشكيل التحالفات وبناء الشبكات لبيان الحقوق الفلسطينية (34 امراة، 416 شاب) 3. تنظيم (4) حملات حول المقاطعة وتشجيع المنتج المحلي، المقاطعة الأكاديمية ، تسجيل الأراضي، وسجل الأضرار الناتجة عن الاحتلال 4. تنفيذ عدد (240) زيارة محلية و (18) زيارات خارجية لطاقم الاغاثة والحلفاء والمتطوعين لبيان الحقوق الفلسطينية وبناء التحالفات

	زيادة كفاءة العاملين في المؤسسة في استخدام تقنيات الضغط والمناصرة	1. عقد (50) ورشة عمل لتطوير قدرات المتطوعين على تقنيات الضغط والمناصرة 2. عقد (6) دورات تدريبية ل (90) شخصا من العاملين في الاغاثة والمتطوعين على أسس تصميم الحملات وتغطيتها اعلاميا 3. تنفيذ (50) زيارة محلية و (2) زيارات خارجية لتبادل الخبرة في مجالات اسس الضغط والمناصرة 4. انتاج فيلم لفضح ممارسات وانتهاكات الاحتلال على الواقع الفلسطيني 5. اصدار(2) نشرة وبروشور حول اليات الضغط والمناصرة 6. عمل دراسة محلية حول قصص النجاح لمختلف المؤسسات حول قصص النجاح في مجال حملات الضغط والمناصرة	1. عقد (20) ورشة عمل لتطوير قدرات المتطوعين على تقنيات الضغط والمناصرة (40 امراة، 270 رجل، 185 شاب) 2. عقد (2) دورات تدريبية ل (30) شخصا من العاملين في الاغاثة والمتطوعين على أسس تصميم الحملات وتغطيتها اعلاميا (25 متطوع، 5 متطوعات) 3. تنفيذ (50) زيارة محلية و (2) زيارات خارجية لتبادل الخبرة في مجالات اسس الظغط والمناصرة (3000 متطوع) 4. لم يتم انتاج الفيلم لفضح ممارسات وانتهاكات الاحتلال على الواقع الفلسطيني 5. عمل (2) اصدارات حول اليات الضغط والمناصرة 6. عمل الدراسة محلية حول قصص النجاح لمختلف المؤسسات حول قصص النجاح في مجال حملات الضغط والمناصرة
	تعميق قيم المجتمع المدني لدى العاملين في المؤسسة	1. عقد (50) ورشة عمل لتطوير قدرات العاملين والمتطوعين اليات الحكم الرشيد،المقاومة السلمية 2. عقد (6) دورات تدريبية ل (90) شخصا من العاملين في الاغاثة والمتطوعين اليات التعامل مع الاعلام في جملات الضغط والمناصرة 3. تنفيذ (50) زيارة محلية و (4) زيارات خارجية لتبادل الخبرة في مجالات اسس واليات المجتمع المدني 4. اصدار(3) نشرة وبروشور حول قصص النجاح في المجتمع المدني من حيث المشاركة ، الشفافية 5. انتاج (10) حلقات تلفزيونية حول اليات المجتمع المدني وقيمه 6. تنظيم (4) حملات حول الانتخابات والحقوق الاسايسية والمدنية لمختلف الشرائح لموظفي الاغاثة والمتطوعين 7. عمل دراسة وتوثيقها حول قيم المحتمع المدني في المؤسسات الشبيهة للاغاثة محليا وخارجيا 8. تنفيذ (35) زيارة استشارية لمجموعات المزارعين والمتطوعين حول أفضل السبل في النضال المجتمعي 9. تنظيم مخيم دولي للحركة التطوعية	1. عقد (10) ورشة عمل لتطوير قدرات العاملين والمتطوعين اليات الحكم الرشيد،المقاومة السلمية (27 امرأة و 155 شاب) 2. عقد(1) دورة تدريبية ل (17) شخص من العاملين في الاغاثة والمتطوعين (4 شباب و 13 شاب) اليات التعامل مع الاعلام في جملات الضغط والمناصرة 3. تنفيذ (50) زيارة محلية و (4) زيارات خارجية لتبادل الخبرة في مجالات اسس واليات المجتمع المدني 4. اصدار(3) نشرة وبروشور حول قضايا مجتمعية مختلفة 5. انتاج (25) حلقة تلفزيونية حول اليات المجتمع المدني وقيمه 6. تنظيم (4) حملات حول الانتخابات والحقوق الاسايسية والمدنية لمختلف الشرائح لموظفي الاغاثة والمتطوعين 7. عمل (3) دراسات حول قضايا مجتمعية مختلفة 8. تنفيذ (24) زيارة استشارية لمجموعات المزارعين والتطوعين حول أفضل السبل في النضال المجتمعي 9. تنظيم مخيم دولي للحركة التطوعية و (14) مخيم صيفي شارك فيها (1300) من طلاب المدارس
	تحسن تبني قيم السلام المبني على العدل والحرية	1. عقد (45) ورشة لبيان الحقوق الفلسطينية وفقا لأحكام الشرعية الدولية 2. عقد (8) دورات تدريبية ل (90) شخص من العاملين في الاغاثة والمتطوعين حول مفاهيم السلام العادل ، الحكم الصالح . 3. تنظيم (1) حملة حول الاحتلال بعد مرور 60 عاما وأثره على المصادر الطبيعية الفلسطينية ، حق العودة، 4. تنظيم (55) زيارة محلية و (2) زيارة خارجية للعاملين والمتطوعين لبيان الحقوق المشروعة للفلسطينين. 5. اجراء دراسة وتوثيقها ممارسات الاحتلال وأثرها التدميري الفلسطينين 6. عمل تقييم لبرنامج الضغط والمناصرة	1. عقد (30) ورشة لبيان الحقوق الفلسطينية وفقا لأحكام الشرعية الدولية (90امرأة، 538 شاب) 2. عقد (3) دورات تدريبية ل (42) شخص من العاملين في الاغاثة والمتطوعين حول مفاهيم السلام العادل ، الحكم الصالح . (9 سيجات و 42 شاب) 3. تنظيم (1) حملة حول الاحتلال بعد مرور 60 عام وأثره على المصادر الطبيعية الفلسطينية 4. تنظيم (35) زيارة محلية و (3) زيارة خارجية للعاملين والمتطوعين لبيان الحقوق المشروعة للفلسطينين. 5. تم اجراء دراسة وتوثيقها حول ممارسات الاحتلال وأثرها التدميري على الفلسطينين خاصة بمنطقة الأغوار 6. سيتم عمل تقييم للبرنامج مع نهاية العام 2010.

XI. List of Projects 2008 حادي عشر : قائمة المشاريع للعام

#	Project Title	Donor	Duration	Currency	Budget	Status
1	Core Program دعم استدامة المؤسسة	Oxfam Novib	1/1/2008 – 31/12/2010	Euro	620,000	Ongoing جاري
2	Core Program دعم استدامة المؤسسة	Christian Aid	1/1/2008 – 31/12/2008	GBP	68,966	Completed انتهى
3	Jerusalem Film فيلم القدس الوثائقي	Netherlands Representative Office	1/1/2007 – 31/03/2008	$ US	95,000	Completed انتهى
4	Improving Livelihood in the Occupied Palestinian Territories (West Bank & Gaza) تطوير مستوى المعيشة في الريف الفلسطيني	Netherlands Representative Office	1/7/2007 – 30/6/2009	Euro	6,340,411	Ongoing جاري
5	Enhancing Palestinian Farmers Preparedness> for Exports تعزيز جاهزية المزارعين في مجال الزراعات التصديرية	Netherlands Representative Office	1/7/2007 – 30/6/2009	Euro	1,777,076	Ongoing جاري
6	Reef project Finance دعم الاقراض الريفي	Netherlands Representative Office	1/9/2007 – 31/12/2009	$ US	2,747,385	Ongoing جاري
7	Enhancement and Improvement of Cash-Crops Sector in Gaza Strip تعزيز الزراعات التصديرية	Netherlands Representative Office	1/7/2008 – 1/7/2009	Euro	3,588,266	Ongoing جاري
8	From Poor Farmers to Poor Families in Gaza من مزارع فقير لأسر فقيرة	Netherlands Representative Office	1/2/2008 – 30/4/2008	$ US	1,079,926	Completed انتهى
9	Enhancing Food Security and Strengthening Resilience for Vulnerable Rural Households in the West Bank (oPt) تعزيز المن الغذائي للأسر الفقيرة	Oxfam Solidarity	1/5/2008 – 30 /03/2009	Euro	240,085	Completed انتهى
10	Actions for Enhancing the Development of Integrated Water Resource Management in Palestine. تعزيز الادارة المتكاملة لمصادر الري	ADA	1/1/2007 – 31/12/2009	Euro	356,000	Ongoing جاري
11	Community Based Rural Development in Jenin Area "Throughout the Women and Young Participation التطوير المجتمعي بمساهمة الشباب والنساء في جنين (1)	NEXUS	1/5/2007 – 30/4/2008	Euro	85,714	Completed انتهى
12	Community Based Rural Development in Jenin area "throughout the women and young participation المجتمعي بمساهمة الشباب والنساء في جنين (2)	NEXUS	1/5/2008 – 30/4/2009	Euro	39,407	Ongoing جاري

13	Water Emergency Project in Salfit & Nablus تعزيز المن المائي للأسر الريفية في نابلس وسلفيت	EEDDA- ECHO	1/7/2007 – 28/2/2008	Euro	420,000	Completed انتهى
14	Rural Development Project Based on the Woman and Young People role in the Districts of Bethlehem Jenin & Ramallah تطوير مساهمة الشباب والنساء في التنمية الريفية	Overseas International	15/5/2007 – 15/5/2008	Euro	39,060	Completed انتهى
15	Land Reclamation in Zeita Jammain تطوير اراضي زيتا	UNDP	5/8/2007 – 31/03/2009	$ US	145,739	Completed انتهى
16	The Employment Generation Project through Rehabilitation of Damaged Agricultural Facilities in Gaza Strip حلق فرص عمل في القطاع الزراعي وتأهيل مرافق زراعية مدمرة	UNDP	1/8/2007 – 30/4/2008	$ US	709,500	Completed انتهى
17	Toward Sustainable Interventions for Poverty Alleviation (DEEP) نحو تدخلات مستدامة في مكافحة الفقر(1)	UNDP/Islamic Development Bank	1/9/2007 – 28/2/2010	$ US	4,907,745	Ongoing جاري
18	Distribution of Food Baskets توزيع سلات غذائية	UNDP /DEEP III	3/9/2008 – 30/10/2008	$ US	80,664	Completed انتهى
19	Technical Assistance for Saving & Credit Association-DEEP 2 تقديم مساعدة تقنية للتوفير والتسليف	UNDP II	1/3/2008 – 31/12/2009	$ US	121,000	Ongoing جاري
20	Deprived Economic Empowerment Program نحو تدخلات مستدامة في مكافحة الفقر(2)	UNDP /DEEP II	1/8/2008 – 1/8/2011	$ US	500,000	Ongoing جاري
21	Home Garden Development in Gaza Strip تطوير الحديقة المنزلية / غزة	CIDEAL	1/6/2007 – 31/5/2009	Euro	182,228	Ongoing جاري
22	Development of Water Supply in Five Villages in Hebron District	ICS	1/10/2007 – 31/3/2008	Euro	59,000	Completed انتهى
23	Development of Water Supply in Five Villages in Hebron District تطوير تزويد المياه للزراعة في الخليل	ICS	25/11/2008 – 25/5/2009	Euro	60,000	Ongoing جاري
24	Saving & Credit Promotion in the Palestinian rural areas تطوير التوفير والتسليف في الريف	IFAD	1/1/2007 – 30/6/2008	$ US	200,000	Completed انتهى
25	Working Animals Welfare In Qalqiliya Governorate Come to Standards رعاية الحيوانات العاملة في قلقيلية	SHADH	1/4/2008 – 31/3/2009	Euro	77,490	Completed انتهى

26	Feasibility Study on Water Resources in the Jordan River دراسة جدوي لمياه نهر الردن	JICA	13/3/2008 – 30/6/2008	$ US	11,880	Completed انتهى
27	Capacity Building of the CBO's in Hebron District تطوير قدرات جمعيات الثروة الحيوانية / الخليل	NDC	1/3/2008 – 31/12/2009	$ US	330,000	Ongoing جاري
28	From Poor Farmers to Poor Families من مزارع فقير لأسر فقيره	AMPF	1/10/2007 – 30/04/2008	Euro	30,000	Completed انتهى
29	Rehabilitation of Damaged Agricultural & Job Creation in Gaza Strip تاهيل أراضي مدمرة/ غزة	SDC	1/12/2007 – 30/11/2008	$ US	312,000	Completed انتهى
30	Development of Irrigated Home Gardens in Jenin Area تطوير الحدائق المنزلية / جنين	CERAI	1/11/2007 – 31/10/2008	Euro	68,400	Completed انتهى
31	Development of Rural Women through Small Scale Project Management Training تطوير حياة المراة ودعم مشاريعها الصغيرة	ACS	5/5/2005 – 5/5/2008	Euro	1,609,368	Completed انتهى
32	Main Streaming Gender Dimensions into Water resources development and Management in the Mediterranean Region التوجهات الجندرية في مجال ادارة وتطوير مصادر المياه في حوض المتوسط	GEWAMED	1/1/2006 – 13/12/2009	Euro	50,000	Ongoing جاري
33	Improve Service of Water Service Providers تحسن خدمات مزودي المياه	GTZ	20/3/2008 – 20/9/2008	Euro	6,000	Completed انتهى
34	Improving Access to Water for Marginalized Communities in Ramallah, Nablus and Tulkarem Districts تحسين فرص الوصول للمياه للمجتمعات المهمشة	GTZ	25/5/2008 – 25/11/2009	NIS	256,100	Completed انتهى
35	Towards Capacity Building and Sustainable Rural Development تعزيز المن المائي/ رام الله وسلفيت	The Government of the Grand Dutch of Luxembourg	3/8/2005 – 3/8/2008	Euro	900,000	Completed انتهى
36	Towards Poverty Reduction Through Environmental Techniques نحو تنمسة مستدامة وبيئة مستدمة لمكافحة الفقر	The Government of the Grand Dutch of Luxembourg	1/9/2008 – 31/12/2012	Euro	2,000,000	Ongoing جاري
37	Development of Marginal Land and Water Resources in the West Bank تطوير الأراضي الهامشية ومصادر المياه	European Commission Technical Assistance	22/9/2005 – 31/3/2008	Euro	1,115,676	Completed انتهى

38	Rural people Produce their Food in North WB - Palestinian Territories سكان الريف ينتجون غذائهم في شمال الضفة	European Commission Technical Assistance	1/1/2008 – 30/6/2010	Euro	1,521,401.50	Ongoing جاري
39	Increasing Marketing Competitive Abilities for Palestinian Olive Oil تحسين القدرات التنافسية لزيت الزيتون	European Commission	1/1/2008 – 31/12/2010	Euro	1,712,070	Ongoing جاري
40	Enhancement of Palestinian Rural Women تعزيز دور المرأة الريفية	Palestinian Olive Oil Campaign/ Swisserland	1/6/2008 – 31/5/2009	Euro	29,773.30	Ongoing جاري
41	Stakeholder Participatory Sustainable Water Management at Farm Level - MEDA - Cooperation with Jordan and Palestine الادارة المائية بالمشاركة على مستوى المزرعة	MEDA	17/3/2004 – 31/03/2008	Euro	728,673	Completed
42	Strengthen the Access of Water for Population of the Villages of the Jordan Valley تطوير قدرة الوصول للمياه لسكان الغوار	ACAD	1/11/2008 – 31/1/2009	Euro	20,000	Completed انتهى
43	Irrigation Management Information System ادراة نظم الري	USDA	23/9/2008 – 23/9/2012	$ US	30,000	Ongoing جاري
44	Rehabilitation of Damaged Land in the East of Gaza تاهيل اراضي مدمرة شرقي غزة	APN	1/7/2008 – 30/11/2008	$ US	64,000	Completed انتهى
45	From Besieged Farmers to Besieged Families من مزارعين محاصرين لأسر محاصرة	Refugee Committee+ Evry Palestine + AFPS Paris 14	15/6/2008 – 15/8/2008	$ US	28,000	Completed انتهى
46	Enhancement of the Women club in Al Qaria Al Badawea تعزيز قدرات نادي القرية البدوية/ غزة	Comite Saintonge Palestine – France	1/6/2008 – 31/12/2008	$ US	10,000	Completed انتهى
47	Urban Agriculture/ Gaza الزراعة الحضرية / غزة	Grassroots International	1/4/2008 – 31/12/2008	$ US	25,000	Completed انتهى
48	Urban Agriculture الزراعة الحضرية / غزة	Grassroots International	1/5/2007 – 30/4/2008	$ US	32,785	Completed انتهى
49	Enhancement of Greenhouses> farmers and improve their livelihood conditions in Gaza strip تحسين مستوى معيشة مزارعي الدفيئات/ غزة	Christian Aid	1/9/2008 – 1/3/2009	GBP	80,000	Completed انتهى
50	From Poor Farmers to Poor families من مزارع فقير لأسر فقيرة	Christian Aid	1/8/2007 – 30/6/2008	$ US	222,889.64	Completed انتهى

51	Land rehabilitation & enhancement farmers in Al Mawasi ترميم أراضي مدمرة / غزة	CARE	1/10/2007 – 30/09/2008	$ US	60,062	Completed انتهى
52	Enhancing community cooperative work among women heads of poor households in Gaza تعزيز العمل التعاوني بين النساء/ غزة	CCFD	1/6/2008 – 30/11/2008	Euro	16,000	Completed انتهى
53	From Poor Farmers to Poor families من مزارع فقير لأسر فقيرة	TROCAIRE « Co-financed project with Christian Aid	01/08/2007 – 30/06/2008	Euro	221,700	Completed انتهى
54	Land Rehabilitation / Farming Land with Grapes تاهيل الأراضي وزراعة العنب/ غزة	EED	1/10/2008 – 30/9/2011	Euro	510,000	Ongoing جاري
55	Supporting Damaged Areas & Affected families in Gaza Strip البسمة ودعم الأراضي المدمرة	Pal 33	1/1/2008 – 31/12/2008	Euro	32,950	Completed انتهى
56	Rehabilitation of Damaged Lands – Al Fukhari ماهيل الأراضي المدمرة الفخاري	Diakonia	1/8/2007 – 31/1/2008	Euro	79,800	Completed انتهى
57	From Besieged Farmer to Besieged Family من مزارعين محاصرين لسر محاصرة	UPA	1/9/2008 – 30/11/2008	$ US	50,000	Completed انتهى
58	from Poor farmers to Poor Families من مزارع فقير لأسر فقيرة	DPFA	1/2/2008 – 30/4/2008	$ US	8,400	Completed انتهى
59	from Poor farmers to Poor Families من مزارع فقير لأسر فقيرة	DPFA	15/10/2008 – 31/12/2008	$ US	7,500	Completed انتهى
60	Rehabilitation of Damaged Land and Job Creation تأهيل اراضي مدمرة وخلق فرص عمل	NDC	1/11/2008 – 30/6/2009	Euro	250,000	Ongoing جاري
61	Distribution of Food Baskets توزيع سلات غذائية	UNDP	15/10/2008 – 30/6/2009	$ US	221,750	Ongoing جاري
62	Distribution of Food Baskets توزيع سلات غذائية	Arab Agricultural Authority for Investment & Development (AAAID)	1/10/2008 – 30/9/2009	$ US	494,000	Ongoing جاري