جمعية التنمية الزراعية

(الإغاثة الزراعية)

التقرير السنوي

2012

فلسطين

الضفة الغربية

ص.ب. 25128 شعفاط القدس

Email: parc@pal-arc.org

Email: parc@parc.ps

www.pal-arc.org

www.parc.ps

غزة

ص.ب. 225 غزة

Email: parc-gaza@pal-arc.org

Email: parc-gaza@parc.ps

الفرع	تلفون	فاكس
المقر الرئيسي / رام الله	02 2963840	02 2963850
المقر الرئيسي / غزة	08 2805040/1/2	082805039
فرع الوسط / رام الله	02 2952650	02 2952650
مكتب القدس	02 5833818	02 5831898
مكتب أريحا	02 2327296	02 2327298
مكتب سلفيت	09 2515220	09 2515220
فرع الشمال / الزبابدة	04 2510461/2	04 2520461
مكتب نابلس	09 2380912	09 2380912
مكتب طولكرم	09 2675944	09 2675944
مكتب عزون	09 2900874	09 2900874
فرع الجنوب / الخليل	02 2294585	02 2290288
مكتب بيت لحم	02 2770812	02 2750388

من نحن

نحن مؤسسة أهلية ريادية، لا تهدف إلى الربح، وتعمل في مجال التنمية الريفية وحماية البيئة وتحسين أوضاع المرأة، وتقدم الارشاد والتوعية والدعم والخدمات والاستشارات المتميزة للفرد والتجمعات والمؤسسات العاملة في ذات المجال، معتمدين على المشاركة الفاعلة العريضة للفئات المستفيدة، وتنمية وتطوير كفاءات الخبراء والعاملين في المؤسسة في سبيل تنمية مجتمع فلسطيني مدني ديمقراطي.

الهدف الهام

"المساهمة في التنمية الريفية المتكاملة والمستدامة"

سياسة الجودة

"نحن نفعل ما نقول ونتأكد من جودة ما فعلناه"

تعرف سياسة الجودة في اتحاد جمعيات الإغاثة الزراعية، على أنها تمسك الإدارة والعاملين بتقديم خدمات تنموية مميزة فنياً (مهنياً ومنهجياً)، تنبع من احتياجات وتوقعات الفئات الريفية المهمشة بأبعادها المعيشية والإنسانية والبيئية، بما يتناسب والاستخدام الأمثل للموارد المتاحة. سعى الاتحاد لتقديم خدماته من خلال نظام إداري دائم التطور، عبر إعطاء الأهمية للكادر والحفاظ على الروح التطوعية بروح الفريق.

السادة اعضاء مجلس الادارة

المنصب	الاسم	المنطقة
رئيس المجلس	عصام أبو الحاج	رام الله
نائب الرئيس	ناصر ابو العطا	غزة
أمين الصندوق	حسام أبو فارس	رام الله
نائب أمين الصندوق	حاتم الشنطي	غزة
أمين السر	عاهد غانم	طولكرم
عضو	سحاب شاهين	نابلس
عضو	جمال الددح	غزة
عضو	داود عريقات	أريحا
عضو	صلاح زهران	القدس
عضو	عبد الرازق سلامة	غزة
عضو	لطفي أبو حشيش	بيت لحم
عضو	أسمى عطاونة	الخليل
عضو	جميل أبو حميدة	غزة

السادة اعضاء لجنة الرقابة

الإسم	المنطقة
أميرة أبو شوشه	أريحا
فاطمة الطوس	رام الله
أحلام الخضير	نابلس
باسل أبو دقة	غزة

قائمة المحتويات

الفصل الأول: لمحة عامة عن الوضع الفلسطيني لعام 2012	1
1.1: الوضع السياسي	1
2.1: الوضع الاقتصادي	3
3.1: الوضع الاجتماعي	4
4.1: المؤسسات المحلية الغير حكومية	5
5.1: الوضع الزراعي	6
الفصل الثاني: التوجهات لعام 2013	9
الفصل الثالث: الملخص التنفيذي	13
الفصل الرابع: المواقع المستهدفة والفئات المستفيدة	31
1.4: المواقع المستهدفة	31
2.4: المستفيدون المستهدفون	33
الفصل الخامس: الشراكات والتحالفات	37
1.5: الشراكات مع المنظمات غير الحكومية	37
2.5: الشراكات مع المؤسسات الحكومية والمؤسسات شبه الحكومية	38
3.5: العلاقات مع الشركات والمؤسسات المنبثقة عن الإغاثة الزراعية	39
4.5: العلاقات مع الجامعات والمؤسسات الأكاديمية	41
5.5: القطاع الخاص	42
الفصل السادس: الملاحق	43
1.6: قائمة بالمشاريع الجارية التي حققتها الإغاثة الزراعية في العام 2012	43
2.6: ملخص إنجازات السنوات الخمسة (2008 – 2012)	49

رسالة مجلس الإدارة

يشكل العام 2012 امتدادا للأعوام التي سبقته، حيث تفاقمت الحالة السياسية بشكل عام مع استمرار الاحتلال وتصاعدت إجراءاته على الأرض سواء مما تقوم به دولة الاحتلال أو ما نشهده من تصاعد وتيرة الاعتداءات التي يقوم بها المستوطنون، وفي كلتا الحالتين فان القطاع الزراعي والريف الفلسطيني هم الأكثر تضررا من هذه السياسة الهادفة إلى فرض الحقائق على الأرض بطريقة لا يمكن الرجوع عنها، ومع استمرار الاحتلال بسياساته التصعيدية والتهجيرية، استمر الانقسام البغيض بين جناحي الوطن، ووصلت كل الجهود المبذولة للتخلص من الانقسام إلى طريق مسدود.

على المستوى الإقليمي والدولي تعاني القضية الفلسطينية تراجع شديد بالنظر إلى طبيعة التغيرات الحادة التي تشهدها المنطقة، وبخاصة في دول الجوار، ويترافق مع ذلك أزمة مالية ألقت بظلالها على الوضع المعيشي في كل من الضفة الغربية وقطاع غزة، مع استمرار الحصار على قطاع غزة وفرض القيود على حركة الأفراد والبضائع والدفع لتحويل مشكلة قطاع غزة الى مشكلة مصيرية. ورغم الإحباطات الكثيرة التي عاشها الشعب الفلسطيني فقد لاحت في الأفق بارقة أمل بان اعترف المجتمع الدولي وان تأخر بفلسطين دولة مراقب في الأمم المتحدة.

وهذا الانجاز رغم تواضعه إلا انه فتح بابا موصدا أمام الكثير من الفعل الفلسطيني ومما يمكن شعبنا من تحقيق المزيد من المكاسب في المؤسسات الدولية وبما يساعد في تطوير المواجهة للانتهاكات الإسرائيلية المتكررة لحقوق شعبنا، في المقابل شهد الاقتصاد الوطني الفلسطيني نموا مشوها أساسه المساعدات الدولية، ومع حالة عدم الاستقرار في أجندة المانحين وتغير اتجاهات التمويل، فقد شهدت فلسطين المحتلة ارتفاعات غير مسبوقة في أسعار المواد الغذائية والمواد الأساسية مع تراجع في مستويات الدخل بشكل عام، وترافق ذلك مع قرارات حكومية هادفة لزيادة الاعتماد على الإيرادات المحلية وتغيرات في هياكل الضرائب والرسوم، والتي أثرت بدورها على مستويات المعيشة لكافة الشرائح، وللمرة الأولى ترتفع سلة الإنفاق على الغذاء والسلع الأساسية لتشكل ما يزيد عن (40٪) من إجمالي الدخل وهذا بدوره اثر ويؤثر على مستويات الادخار والاستثمار لدى المواطنين، الأمر الذي من شانه أن يقلص فرص النمو الحقيقي وخلق فرص العمل.

لقد أثبتت كل هذه التطورات هشاشة السياسة الاقتصادية والاجتماعية التي انتهجتها فلسطين في مواجهة العبء الثقيل للاحتلال والذي كرس بإجراءاته على الأرض مزيدا من التبعية، وفاقمت إجراءاته من إغلاق وهدم ومصادرة الطاقة الممكنة للشعب الفلسطيني في التحمل، فيما تترافق السياسة الاقتصادية والاجتماعية المتبعة مع تراجع في منظومة الحقوق الأساسية والحريات العامة.

إن الإغاثة الزراعية، كأحد مكونات المجتمع المدني، تنظر إلى هذه التطورات بجدية عالية وبمسؤولية وطنية، وبخاصة اتجاه الفئات الأقل حظا في ريفنا الفلسطيني، حيث كانت الإغاثة الزراعية من أوائل المؤسسات التي رفعت صوتها ضد الموجات المتكررة من رفع الأسعار، وقدمت مقترحات لتعزيز دور صغار المزارعين والمنتجين، كما ونشطت في مجال مقاطعة منتجات المستوطنات وتشجيع المنتج المحلي في منافسة المنتجات الإسرائيلية التي يتوفر لها بديل وطني، ولتعزز من قدراتنا الداخلية في مواجهة حالة كنا دائما نتعاطى معها بردة الفعل وليس لمبادرة، كما انه وفي ضوء متغيرات وأولويات الإنفاق كانت الإغاثة تنظر إلى تطوير قطاعي الإنتاج الزراعي الصغير والمنزلي كأحد أهم ركائز الصمود والتصدي وخاصة في ظل تباطؤ الحل السلمي.

وعززت الإغاثة من نشاطاتها في المناطق المصنفة (ج) وقامت بنشاطات مميزة وأسهمت في التأثير على سياسات الجهات المانحة في مجال استهداف المناطق (ج) وذلك لدور هذه المناطق في تعزيز فرص الحل المبني على إقامة دولتين مستقلتين.

داخليا اهتمت الإغاثة بتعزيز دور مرجعياتها في المؤسسة وفي تطوير كوادرها في مواجهة أجندة تنموية سريعة التغير، كما واهتم المجلس بتفعيل مدونة السلوك في أعمال ونشاطات وممارسات المؤسسة في كافة مستوياتها، هذا ويتطلع المجلس إلى خطة المؤسسة الإستراتيجية والتي يأمل أن تشكل نقلة في البرامج وتقنيات العمل وبما يسهم في تعزيز منظومة الحقوق المختلفة المستندة إلى دور فاعل للفئات المختلفة في النضال من اجل سياسات اقتصادية واجتماعية تعبر عن مصالح الفئات المهشمة وتستند إلى منظومة الحقوق الأساسية وفي مقدمتها الحريات العامة.

ملخص انجازات مجلس الإدارة خلال العام 2012

عقد مجلس إدارة المؤسسة الذي انتهت ولايته في تموز 2012 سبع جلسات، فيما عقد المجلس الجديد من لحظة انتخابه في تموز وحتى نهاية العام سبع جلسات حيث تركز فيها الاهتمام حول القضايا التالية:

1. اطلاق عملية التفكير والتخطيط الاستراتيجي للاعوام 2013 – 2017.

2. التاكيد على اهمية الاحتفاظ بتسجيل القدس.
3. اقرار التسهيلات البنكية.
4. اقرار فتح مكتب الاغاثة في الاغوار.
5. الموافقة على المساهمة بمبالغ اضافية في راسمال شركة ريف.
6. اقرار التقرير المالي والاداري للعام 2011 قبل رفعه للهيئة العامة للمصادقة.
7. أولى المجلس اهتماما كبيرا بتنظيم ملف ممتلكات المؤسسة واستثمارتها.
8. تنظيم اجتماعات الهيئة العامة في تموز 2012.

9. الاتفاق على برتوكول العمل داخل المجلس ومع الإدارة التنفيذية.
10. انجاز خطة لمجلس الإدارة ومجموعة من السياسات التي تحكم العمل.
11. لقاء مع الكوادر التنفيذية في كل من الضفة وقطاع غزة من اجل التشاور والاطلاع على كافة المستجدات.
12. متابعة ما يترتب على استقالة العاملين في قطاع غزة وتشكيل لجنة خاصة من المجلس للوقوف على ما أثاره الموظفون المستقيلون.
13. إقرار تمثيل الإغاثة الزراعية في كل من شركة ريف للتمويل وشركة الريف للاستثمار والتسويق الزراعي وتلفزيون وطن.
14. تنظيم زيارات ميدانية عديدة والمشاركة في فعاليات ومعارض رعتها الإغاثة أو كانت جزء منها.
15. أولى مجلس الإدارة الاهتمام الكافي بدور الإغاثة في الانتخابات المحلية التي عقدت نهاية عام 2012 كاستحقاق ديمقراطي يفعل المشاركة الشعبية.
16. احتل ارتفاع الأسعار ومعدلات غلاء المعيشة اهتماما خاصا في نقاشات المجلس وذلك لأثره المباشر على صغار المنتجين وذوي الدخل المحدود.
17. تم تنظيم زيارة من رئيس مجلس الإدارة إلى قطاع غزة للوقوف على الأوضاع عن قرب.

الفصل الأول

لمحة عامة عن الوضع الفلسطيني لعام 2012

1.1 الوضع السياسي

في الإجمال وباستثناء ما حققته القيادة الفلسطينية في إنجاز موضوع الاعتراف بفلسطين كدولة مراقب في الأمم المتحدة، فإنه يمكن القول إنه لم تطرأ أية تغييرات في السياق السياسي مقارنة مع العام 2011، حيث تميز العام 2012 بما يلي:

1. أفرزت الإنتخابات الأخيرة لدولة الإحتلال تشكيل حكومة يمينية متطرفة إستمرت كما سابقتها من الجكومات في السيطرة على الأرض وإستمرار الإستيطان في الضفة وحصار غزة ووضع كل العراقيل امام استمرار العملية السياسية.
2. اتساع حجم الاعتداءات في مدينة القدس، وكأن الحكومة الإسرائيلية في سباق مع الزمن لحسم مسألة القدس، فإجراءات التهويد طالت العديد من الجوانب الحياتية والمكانية في المدينة المقدسة.
3. استمرار الاعتداءات الاسرائيلية على الاراضي الفلسطينية في الضفه الغربية وقطاع غزة والقدس، حيث استمرت اعتداءات المستوطنين على المواطنيين وممتلكاتهم في الضفه الغربية وخاصة المزارعين في موسم قطف الزيتون في ظل حماية الجيش الإسرائيلي وسكوته عن اعتداءاتهم المتكررة والتي كان

نتيجتها قطع الاف الاشجار المثمره في العديد من المحافظات. هذا بالإضافة إلى التزايد الملحوظ في التوسع الاستيطاني ومصادرة الأراضي وتهجير الفلسطينيين خاصة في منطقة القدس والأغوار واستهداف اكثر تركيزا للتجمعات البدوية والرعوية في المناطق المصنفة (ج).

4. ما زال قطاع غزة يعاني من حرب إسرائيل الثانية بتاريخ 14/11/2012، ومن آثارها السلبية نتيجة للدمار والخراب الذي خلفته، حيث تعرض قطاع غزة على مدى ثمانية أيام من العدوان إلى تدمير البنية التحتية لقطاع الخدمات العامة وتدمير مباني المؤسسات العامة والمنازل السكنية والجمعيات والممتلكات الخاصة والمؤسسات والمنشآت الاقتصادية والأراضي الزراعية، إلى أن وصلت إلى المؤسسات الصحية والتعليمية والإعلامية والرياضية والمساجد والمقابر، نتج عنها خسائر مادية فادحة في كافة القطاعات والأنشطة الاقتصادية والخدمية.

5. استمرار حالة الجمود السياسي والناتج عن التعنت الاسرائيلي واستمرار الحصار الاسرائيلي المفروض على قطاع غزة، واستمرار سيطرة قوات الاحتلال على معظم مصادر المياه والمعابر.

6. حققت القضية الفلسطينية تقدما بالاعتراف بالدولة الفلسطينية كعضو مراقب بالامم المتحده مما يمهد الطريق لفلسطين للإنضمام لمحكمة الجنايات الدولية والمصادقة على المواثيق والاتفاقيات الدولية، ويوفر الفرصه المناسبه للفلسطينيين بملاحقة الاحتلال قانونيا في بعض المحافل الدوليه. وبالرغم من ذلك سجلت القضية الفلسطينية تراجعا كبيرا كأولوية سياسية على مستوى المنظمات العربية والدولية كقضية مركزية.

7. إستمرار حالة الانقسام الفلسطيني، رغم كل المحاولات لإعادة الوحدة بين جناحي الوطن في الضفه وغزة بسبب استمرار الخلاف بين فتح وحماس، حيث اعاق وعطل انجاز الاستحقاق الوطني بأنهاء التحضيرات اللازمة لاقامة الدولة الفلسطينية ابرزها تعطيل انتخابات المجلس التشريعي والتحضير للانتخابات الرئاسية والتشريعية والحفاظ على استقلالية القضاء.

2.1 الوضع الاقتصادي

1. شهد الناتج الإجمالي وفقاً لتقارير جهاز الإحصاء المركزي الفلسطيني نمواً بنسبة (5.9٪) مقارنة مع (5.7٪) في العام 2011، أي بارتفاع طفيف، فيما زاد نصيب الفرد من الناتج المحلي بنسبة (2.7٪). وفي مجال نمو القطاعات ما زال قطاع الخدمات في صدارة القطاعات الاقتصادية المختلفة بنسبة نمو بلغت (13.2٪)، والأمر كذلك في قطاع غزة، الذي شهد نمواً قدره (6.6٪) مقارنة مع (5.6٪) في العام الذي سبقه.

2. أما المشاركة في القوى العاملة، فقد شهدت ارتفاعاً بنسبة (0.6٪) عن العام السابق، وبلغت (43.6٪). فيما ارتفعت نسبة البطالة إلى (23٪) مقارنة مع (20.9٪) مع تركزها في أوساط الخريجين والشباب. أما معدلات الأجور اليومية فقد شهدت انخفاضاً عن العام 2011، بنسبة (1.9٪).

3. زاد متوسط غلاء المعيشة في العام 2012، (2.78٪) مقارنة مع العام 2011، وهذا بدوره ناتج عن ارتفاع السلع الأساسية التي بدورها تؤثر على ذوي الدخل المحدود لارتفاع أسعار الغذاء عالمياً.

4. زيادة في قيمة العجز في الموازنة العامة بنسبة (13.8٪) عن العام 2011، وذلك بسبب الارتفاع في الإنفاق الحكومي بنسبة (6.2٪)، مقابل ارتفاع حجم

العوائد (1.4٪) فقط.

5. ما زالت موازنة فلسطين المحتلة تتركز حول الانفاق الجاري والقليل الموجه إلى الإنفاق التطويري في القطاعات المختلفة، وما زال القطاع الزراعي من القطاعات الأقل حظاً حتى في الإنفاق التطويري رغم الفرص الموجودة فيه.

6. تباطؤ دولة الاحتلال بتحويل عائدات الضرائب للسلطه الفلسطينية للضغط عليها سياسيا.

7. تجميد المساعدات الامريكية للسلطه الفلسطينية مما اثر على اعاقة تنفيذ العديد من مشاريع الاستثمار في التطوير والزراعة والبنية التحتية، والذي ادى بدوره تراجع مؤشرات أداء القطاع الخاص بشكل كبير.

8. عدم التزام الدول العربية بتحويل المستحقات المتفق عليها بالقمم العربية مما ادى الى تراجع قدرة السلطة الوطنية على دفع رواتب الموظفين وعدم قدرتها على دفع مستحقات المقاولين الذين قاموا بتنفيذ العديد من المشاريع والذي كان له الآثار الكارثية على هؤلاء المقاولين وكذلك انعكست الأزمة المالية على تأخر صرف رواتب الموظفين الحكوميين مما تسبب بحالة من الركود التجاري والاقتصادي وموجة من الاضرابات، نتيجة لضعف القوة الشرائية وتراكم الالتزامات على الموظفين.

9. استمرار الأزمة الاقتصادية العالمية مما اثر على التمويل لمختلف القطاعات ومن ضمنها القطاع الزراعي.

3.1 الوضع الاجتماعي

نتيجة لتدهور الاوضاع الاقتصادية فقد تاثرت الظروف الاجتماعية في الأراضي الفلسطينية بذلك وكان اهم التاثيرات لذلك الاتي:

1. ارتفاع نسبة الفقر في الأسر التي تعيلها النساء، إذ بلغت على التوالي (29.7٪) في غزة، و (22.5٪) في الضفة، فيما حوالي (78٪) من سكان القدس يعانون الفقر.

2. ما زالت نسبة الفقر مرتفعة في فلسطين المحتلة، حيث تزيد عن (25.8٪)،

وتتوزع بين (17.8٪) في الضفة، و (38.8٪) في قطاع غزة، مع تركزه في فئة الشباب.

3. بخصوص الفقر الحاد فما زال مرتفعاً بشكل عام، ويصل إلى حوالي (13٪) بواقع (7.8٪) في الضفة و (21.1٪) في قطاع غزة.

4. ارتفاع في جرائم القتل والسرقة والمنازعات العائلية، وقد يكون ذلك مؤشرا على تدهور الوضع الامني في العديد من المحافظات وظهور مسلحين خارجين على القانون، وقد يكون مؤشراً على مدى فعالية الجهاز القضائي.

5. ادت الزياده في قيمة الضريبه والتراجع في تقديم الخدمات للمواطنيين الى إستياء كبير لدى المواطن الفلسطيني.

6. تزايد حالة السخط والإحباط لدى المواطنين الفلسطينيين بسبب الأوضاع السياسية والاقتصادية والذي انعكس في تزايد المشاركة في الاعتصامات والتظاهرات ضد غلاء الأسعار وعدم دفع الرواتب وتزايد البطالة والاضرابات التي أثر بعضها على مستوى الخدمات، مثل الصحة والتعليم.

4.1 المؤسسات المحلية الغير حكومية

تمتاز المنظمات الأهلية الفلسطينية بقربها من المستفيدين، وبالتالي فإنها أقدر على رصد أهم الإحتياجات وتحديد الخدمات، والأكثر إلحاحاً مثل المدارس والمستشفيات ومراكز التأهيل والمساعدات الإجتماعية والزراعية .... إلخ. كما أنها قادرة على تقييم هذه الخدمات ومدى رضا الناس عنها، وقدرتها على الوصول الى المناطق الفقيرة والمهمشة وبخاصة منطقة (ج) والقدس، وذلك امامها تحديات كبيرة تتمثل بقدرتها على تطوير بنيتها المؤسساتية، وقدراتها وإمكانياتها البشرية والتنظيمية كي تتلاءم مع حجم الدور المناط بها.

1. لعبت المؤسسات الأهلية دوراً وطنيا بارزاً من خلال مناصرة قضية الأسرى، المطالبة بانهاء الإنقسام، واستقبال الحملات الداعمة لفك الحصار، وذلك بالرغم من تراجع التمويل العربي والاوروبي والذي اثر في مقدرات العديد من المؤسسات من تقديم خدماتها للفئات المستهدفه.

2. هناك حراك سياسي كبير يطالب بإنهاء الانقسام وتنفيذ نتائج الحوارات

بما فيها إجراء الانتخابات، ومواجهة انتهاكات حقوق الانسان على المستوى الداخلي، ومسيرات جماهيرية تنظمها المؤسسات لإعادة النظر في المشروع الوطني، فالمشروع التحرري مرتبط بانجاز الوحدة الوطنية على أسس وطنية فلسطينية وهي التجسيد العملي لآمال وتطلعات الفلسطيني بالتحرير والعودة.

3. رغم قلة التمويل فإن المنظمات الأهلية تحاول السعي إلى تركيز عملها في المناطق المهددة بالمصادرة والمناطق المصنفة (ج) حسب اتفاق اوسلو مما كان له الاثر في تعزيز صمود المزارع الفلسطيني.

4. تدخل المؤسسات الدولية في التنفيذ المباشر مع الجهات المستفيده من المؤسسات الاهلية، ادى الى تراجع دورها وخلق اشكالية في آليات ومعايير ومواصفات تنفيذ المشاريع ما بين المؤسسات الاهلية والدولية.

5.1 الوضع الزراعي

1. استمرار الاعتداءات الاسرائيلية على مختلف القطاعات في الاراضي الفلسطينية (القتل، الجرح، الاعتقال، تجريف الاراضي، تدمير المشاريع، قطع الاشجار، اغلاق وردم آبار جوفية، السيطره على المعابر.....الخ). وقد ازدادت هذه الاعتداءات على المشاريع الزراعية المنفذه في مناطق (ج) وخصوصا بعد توجه السلطه الفلسطينية الى الامم المتحده للحصول على اعتراف بالدوله الفلسطينية، ولقد كان واضحا اطلاق العنان للمستوطنيين ليعيثوا خرابا في الاراضي الزراعية خلال عام 2012 مما اثر على انتاجية وربحية القطاع الزراعي في المناطق التي تاثرت من اعتداءات المستوطنين وعزز غياب المساءلة وثقافة الافلات من العقاب.

2. تجميد العمل بالمجالس الزراعية التي تم تشكيلها عام 2011، والتي كان من المتوقع ان تقوم بدور مكمل للعمل الاهلي والحكومي وتنظيم القطاعات التي تشكلت من اجلها، الا ان الظروف السائده في الاراضي الفلسطينية اثرت في مقدرتها لتحقيق الاهداف التي تشكلت من اجلها، إضافة إلى ضعف هيكلية هذه المجالس وغياب قانون ناظم لها وربما عدم توفر ارادة سياسية كافية لتفعيلها.

3. اغلاق المنطقة العازلة في قطاع غزة، واعاقة وصول المزارعين الفلسطينيين الى اراضيهم الزراعية المعزولة خلف الجدار واعاقة تنفيذ مشاريع البنية التحتية في الاغوار، ووضع العراقيل في تبادل المنتجات الزراعية ما بين الضفه الغربية وقطاع غزة وما بين الاراضي الفلسطينية والدول الخارجية ادى الى تراجع ربحية القطاع الزراعي.

4. استمرار اغراق السوق الفلسطيني ببعض المنتجات الزراعية، سواءاً منتجات إسرائيلية أو منتجات المستوطنات المدعومه من الحكومة الإسرائيلية او غير الصالحة للإستخدام البشري، مما ادى الى تراجع قدرة المزارع الفلسطيني من منافسة بعض المنتجات الإسرائيلية.

5. قدرت خسائر القطاع الزراعي الناجمة عن الحرب (عمود السحاب) بحوالي (20,614,186) دولار في جميع قطاعاته حسب تقديرات وزارة الزراعة – غزة.

6. أدى استمرار الحصار والإغلاق إلى توقف حركة الواردات من مستلزمات الإنتاج ومواد الإنشاءات والإعاقة لعمليات تصدير المنتجات الزراعية.

7. يعاني قطاع الصيد من مشاكل تؤثر عليه بشكل مباشر، فالمئات من المراكب والسفن البحرية أصبحت حبيسة الميناء بسبب نقص الوقود وشح الغاز الطبيعي والمسافة المسموح بها للصيد والتي لا تتعدى (3) ميل (أصبحت الآن 6 ميل بعد اتفاقية التهدئة) مع استمرار إسرائيل في ملاحقة الصيادين وعدم الالتزام بما اتفق عليه في اتفاقية التهدئة الأخيرة.

8. رغم التطور الذي حصل على الإنفاق في القطاع الزراعي الذي بلغ حوالي (7٪) من الموازنة التطويرية، إلا أنه على المستوى العام ما زالت مخصصات القطاع الزراعي أقل من المأمول.

9. استمرار وجود فائض في الزيت وتدني أسعاره رغم تنظيم العديد من اللقاءات وتقديم مقترحات لاستيعاب فائض الانتاج.

10. استمرار تأثر القطاع الزراعي بالكوارث الطبيعية في ظل غياب صندوق تعويضات للكوارث رغم وجود مقترح القانون الخاص بذلك.

الفصل الثاني

التوجهات لعام 2013

تقع خطة الإغاثة الزراعية في العام 2013، في منطقة فاصلة بين الوثيقة البرنامجية القديمة وخطة الإغاثة الزراعية الاستراتيجية للسنوات الخمس القادمة، وتحمل في ثناياها ملامح الفترة القادمة ومحاور التركيز التي تشكل جسراً للعبور للخطة الاستراتيجية الخمسية، وتتركز الاهتمامات حول ما يلي:

1. المساهمة في توفير بيئة قانونية وسياسات ممكنة وداعمة للقطاع الزراعي.
2. تعزيز منظومة الحقوق للشعب الفلسطيني وبخاصة للمهمشين والمرأة وصغار المنتجين.
3. العمل على تعزيز الأمن الغذائي والسيادة على الغذاء وذلك بتحسين العائدية والنمط الزراعي والاستغلال الأمثل للمصادر بما يحدث التوازن ما بين النمط الانتاجي والاستهلاكي.
4. الاهتمام بمنظومة العمل التعاوني الفلسطيني وتطوير أدائها كما ونوعا وكذلك تأطير المزراعين وتمكنيهم في أطر مطلبية.
5. الدخول في شراكات استراتيجية / برامجية مع مختلف الأطراف والوصول الى تمويل طويل الأمد وزيادة نسبة التمويل الذاتي.
6. توجيه جزء من تدخلات الاغاثة الزراعية عبر علاقاتها الاقليمية الى الفلسطينين في الشتات.

7. تعزيز أواصر العمل والشراكة مع مجموعات الضغط والمناصرة وحملات التضامن مع القضية الفلسطينية.
8. تفعيل حضور الاغاثة الزراعية في الشبكات المحلية والدولية.
9. تعظيم الاستثمار في القطاع الزراعي باشراك القطاع الخاص على قاعدة الشراكة والمسؤولية الاجتماعية.
10. تعزيز فرص المنتج المحلي وتعزيز فرصه التنافسية ووصوله للأسواق الداخلية والخارجية وبخاصة المنتوجات الريفية.

11. تطوير أداء الكوادر البشرية للعاملين في القطاع الزراعي وتوطين الخبرات من خلال انشاء نماذج مستدامة من المشاريع الخاصة.
12. تطوير العمل في محافظة القدس من خلال تدخلات اقتصادية مستدامة، حيث التركيز على مدينة القدس باحيائها المقدسية.
13. العمل على تطوير الانتاج الحيواني والصيد والاستزراع السمكي.

14. ايلاء اهمية خاصة للقطاعات الحيوية (الزيتون، والخضروات والفواكه).

15. معالجة نقاط الضعف الداخلية في الاغاثة وتحديث وتطوير نظمها الداخلية، الادارية والمالية وتقوية أنظمة الرقابة الداخلية واعادة هيكلة الدوائر والوظائف الرئيسية ومعالجة ذيول وآثار القضايا العالقة وتوسيع وتمتين بنية الهيئة العامة والمضي في تطبيق مبتكر وشامل لمدونة سلوك المؤسسات الأهلية الفلسطينية، واعادة هيكلة المشاريع المنبثقة عن الاغاثة وتعزيز استقلاليتها. لتبدأ الاغاثة فترة الخطة الاستراتيجية الجديدة على قاعدة أكثر صلابة وتماسكا وفاعلية.

الفصل الثالث

الملخص التنفيذي

بناءً على قرار مجلس الادارة بإعتبار عام 2012 امتداد للخطة الاستراتيجية (2008 – 2010) فإن هذا التقرير يغطي أهم إنجازات المؤسسة والتي تساهم بتحقيق الهدف العام للمؤسسة من خلال انجاز الأهداف الإستراتيجية التالية:

1. تعزيز الدور الاقتصادي للقطاع الزراعي من خلال المساهمة في تحقيق الأمن الغذائي والزراعة المستدامة.
2. تعزيز استدامة المنظمات القاعدية، النقابية، والمنظمات المجتمعية الريفية المتخصصة.
3. تعزيز دور الإغاثة الزراعية في النضال الوطني والاجتماعي.
4. الحفاظ على استدامة الإغاثة الزراعية.

وبغرض تحقيق الهدف الاستراتيجي الأول، عملت الإغاثة الزراعية في كل من الضفة الغربية وقطاع غزة على تحقيق النتائج التالية:

النتيجة 1: تحسين القدرة على الوصول للمصادر الطبيعية، الأرض والمياه، وحمايتها

ساهم برنامج تطوير الاراضي في خدمة (20,992) دونم تملكها (6,866) عائلة يبلغ عدد أفراد أسرها (36,274)، وفي توفير (77,537) يوم عمل لافادة (6,595) عامل وفق التفاصيل التالية:

1. فتح وتأهيل ما يقارب (30) كم من الطرق الزراعية لتخدم (7,252) دونما لصالح (927) مُزارعاً من خلال توفير (651) يوم عمل ل (165) شخصا.
2. استصلاح شامل لأراض تصل مساحتها إلى (2,368) دونم موزعة في كل من قطاع غزة والضفة الغربية ومملوكة من قبل (1,142)عائلة، ويشتمل ذلك على:

- حراثة وتنظيف (1,984) دونما من الأراضي.
- بناء (37,161) م2 من الجدران الاستنادية.
- إنشاء (87) بئرا لتجميع مياه الأمطار يصل إجمالي حجم القدرات التخزينية لها إلى حوالي (6,967) م3 بإجمالي مياه يصل مجموع حصادها إلى (6,038) م3.
- تسييج (1,774) دونما.
- استغلال (1,743) دونما بزراعتها بالمحاصيل البينية.
- زراعة (79,798) شتلة لأنواع مختلفة من الأشجار المثمرة.
- تركيب شبكات ري من أنابيب البوليثيلين لخدمة (1,110) دونمات من الأراضي

الزراعية.

- وخلال عام 2012، وفر هذا النشاط فرص عمل بواقع (47,560) يوم عمل لصالح (3,687) شخصا.

3. تأهيل (568) دونما من الأراضي التي تعود ملكيتها إلى (109) عائلات في الضفة الغربية، ويشمل ذلك:

- إنشاء (14,281) م2 من الجدران الاستنادية التي أنشئت بغرض تأهيل الأراضي الزراعية.
- إنشاء (44) بئراً زراعياً لتجميع المياه بسعة تخزينية يصل حجمها إلى (4,312) م3 حيث يبلغ إجمالي حجم المياه التي يتم حصادها (4,150) م3.
- زراعة (10,287) شتلة من أنواع متعددة من الأشجار المثمرة في الأراضي الزراعية التي تم تأهيلها.
- لقد أدى هذا النشاط إلى خلق فرص عمل بواقع (7,054) يوم عمل لصالح (561) شخصا عاطل عن العمل.

4. زراعة (546) دونما بالخضروات لصالح (389) مزارعا حيث وفرت (50) يوم عمل لصالح (23) شخصا.

5. زراعة (130,809) شتلة لتخدم (6,795) دونم من الأراضي الزراعية التي تعود ملكيتها إلى (1,465) عائلة. وقد وفر هذا النشاط فرص عمل بواقع (10,195) يوم عمل لصالح (1,383) شخص عاطل عن العمل.

6. إنشاء (2) برك إسمنتية بسعة إجمالية تصل إلى (200) م3 (100 – 200 م3 / حوض)، وتستخدم هذه البرك بغرض جمع مياه الأمطار من أسطح الدفيئات، وتخدم هذه البرك ما يقارب (9) دونمات من البيوت الدفيئة و(3) دونمات من الأراضي الزراعية المفتوحة التي تعود ملكيتها ل (2) مزارع. أدى هذا النشاط إلى خلق فرص عمل بواقع (92) يوم عمل لصالح (16) شخصا عاطل عن العمل. وقد بلغ إجمالي المياه التي تم حصادها من هذه الأحواض (1,500) م3 خلال العام 2012.

7. إنشاء (2) خزان مياه معدني، بحجم إجمالي يبلغ (2,000) م3 لتخدم شبكات ري جماعية لري (197) دونما من الدفيئات و(362) دونما من الأراضي الزراعية المملوكة من قبل (168) مزارعا. حيث خلق هذا النشاط فرص عمل بواقع (195) يوم عمل لصالح (28) شخصا عاطلا عن العمل.

8. توريد وتركيب ما يقارب (39) كم من شبكات الري الجماعية (من البولي ايثيلين

والفولاذ الأسود) لغرض توسيع المناطق المروية لتصل إلى (1,775) دونما وخفض الفاقد من المياه نتيجة للشبكات المتآكلة والتي تعود ملكيتها ل (854) مزارع، حيث وفر هذا النشاط (2,860) يوم عمل لخدمة (128) عامل.

9. إنشاء (32) بئرا زراعيا لتجميع المياه لضمان الري التكميلي لحقول الزيتون والبساتين، يصل حجم سعة التخزين الإجمالي لها (2,593) م3 حيث يبلغ إجمالي المياه التي تم تجميعها (2,848) م3 وتعود ملكية الأحواض إلى (32) مزارعاً وهي تخدم حوالي (370) دونما من الأراضي الزراعية، حيث وفر هذا النشاط (1,832) يوم عمل لخدمة (264) عامل.

10. تم تطوير (66) حديقة منزلية لصالح (66) عائلة من خلال إنشاء آبار جمع مياه الأمطار وزراعة البذور والأشتال، ووحدات دواجن لتخدم ما يقارب (19) دونما من أراضي الحدائق المنزلية، حيث وفر هذا النشاط (1,454) يوم عمل لخدمة (247) عامل.

11. تشييد وتأهيل (723) من الدفيئات لصالح (723) عائلة. وقد وفر ذلك (40) يوم عمل لصالح (40) عامل.

12. إنشاء (13) محطة لمعالجة مياه الصرف الصحي الرمادية في الموقع لصالح (13) أسرة، وقد تم استخدام مياه الصرف الصحي المعالجة لأغراض الري وتطوير (13) حديقة منزلية تبلغ مساحتها الإجمالية حوالي (7) دونم وقد وفر ذلك (133) يوم عمل لصالح (18) شخصا.

13. إنشاء خطوط لشبكات المياه العادمة يصل طولها إلى (14) كلم (من أعمال وتجهيزات) تخدم (1,000) عائلة من السكان الريفيين في قريتين (عنزة وبيت دجن) ما أدى الى خلق فرص عمل بواقع (5,440) يوم عمل لصالح (35) عامل.

النتيجة 2: تحسين مستوى أداء المهنيين في القطاع الزراعي ومستوى الإرشاد التقني والتنموي

عمل البرنامج على تطوير قدرات العاملين بالزراعة من خلال تدريب المزارعين، وطواقم العاملين والمهندسيين حديثي التخرج، كما عمل البرنامج على تأهيل

الجمعيات ومنحهم الشهادات اللازمة لضمان جودة المنتج لاستكمال عمليات التصدير من خلال العديد من النشاطات (دورات التدريب، المزارع النموذجية والتطبيقية والزيارات الارشادية.....الخ)، كما عمل البرناج على حماية وتطوير البذور البلدية كما هو مفصل ادناه:

1. تدريب (674) من المزارعين والنساء والشباب من خلال عقد (62) دورة تدريبية تهدف إلى تقديم شرح تفصيلي لمفاهيم الزراعة العضوية، المكافحة المتكاملة للآفات، إدارة المياه، البستنة المنزلية، تربية النحل، البذور المحلية، الأشتال، معالجة المياه العادمة وإعادة استخدامها، التصنيع الغذائي، تربية الحيوانات وتطعيم الخضروات.

2. استفاد (40) من المهندسين الزراعيين حديثي التخرج (29 ذكور، 11 إناث) في الضفة الغربية وقطاع غزة من التدريب طويل المدى، من خلال عقد (3) دورات تدريبية (تصل مدتها إلى 9 أشهر). وقد شمل التدريب على مواضيع القيادة، الاتصال والتواصل، الإنتاج الحيواني، تربية الأسماك، الإنتاج النباتي، تقنيات الري، مهارات الحاسوب والإدارة المالية.

3. تركيب (74) مشاهدة حقلية بغرض تقديم شرح تفصيلي لإمكانيات وجود إدارة أفضل للري.

4. تنفيذ (31) دراسة تطبيقية وأبحاث حول المزارع التجريبية (تقنيات زراعية جديدة صديقة للبيئة، معرفة وضع المياه والزراعة المحمية).

5. تزويد (2,025) مزارعاً بالأدوات الزراعية البسيطة والمدخلات المادية من أجل استغلال (2,025) دونما من الأراضي في الزراعة العضوية.

6. قام طاقم موظفو الإغاثة الزراعة المدربون بمعاينة (1,101) مزرعة ومنحها شهادة الممارسة الزراعية الفضلى الخاصة بالمزارعين ل (450) دونما.

7. الزيارات التبادلية والاستشارية:

- تنظيم (3) مهام تدريبية خارجية متقدمة وجولات دراسية تهدف إلى تبادل المعرفة والخبرات بين المهندسيين الزراعيين.
- تنظيم (95) زيارة تبادلية داخلية للمزارعين والنساء والشباب بهدف تبادل الخبرات فيما بينهم في المجالات القانونية والفنية وغيرها والتي تعد ضرورية بالنسبة لهم.

8. تم تصميم ونشر (16) منشورا تقنيا توعويا، وملصقات ونشرات تعريفية حول (التعقيم الشمسي للتربة، فيروسات العنب، حفار ساق اللوز) وكتيبات أخرى حول (الممارسة الزراعية الفضلى الجيدة، صحة الغذاء، المكافحة المتكاملة للآفات، تقليم الأشجار، تطعيم الخضروات، الزراعة الحضرية والمياه المعالجة).

9. إجراء (109) ورشات عمل لتعزيز قيم الحكم الرشيد، والمساءلة، وبناء قدرات اللجان المحلية خلال المراحل المختلفة لتنفيذ المشروع (حيث بلغ عدد المشاركين 589 ذكور و1,020 أناث).

10. إجراء (5,767) زيارة إرشادية ل (1,015) مزارعا في مجال تطوير معرفتهم التقنية بالزراعة العضوية.

11. تطوير بنك محلي للبذور حيث أصبح يحتوي على (34) صنفا من الحبوب والخضروات المختلفة.

النتيجة 3: تحسين نوعية المنتج الزراعي المحلي وتعزيز فرصه التسويقية

1. تأهيل (7) منشآت لتعبئة المنتجات الطازجة.

2. معاينة واختبار (108) عينات (مخلفات المبيدات، المياه والتربة).

3. إعداد وتنفيذ (4) حملات لترويج المنتجات محلياً وخارجياً.
4. إجراء (3) دراسات تقييمة للسوق المحلي والدولي.
5. تقديم (296) زيارة استشارية تسويقية للمزارعين لأغراض ضبط الجودة والامتثال مع المتطلبات والشروط التي تمكنهم من الحصول على شهادة الإنتاج العضوية.
6. منح (19) مؤسسة تعاونية شهادات (جلوبال جاب).

النتيجة 4: تعزيز التكافل الاجتماعي ودعم العائلات الفقيرة في الحالات الطارئة

1. تقديم المدخلات المادية (البذور، الأشتال، شبكات الري، الخزانات، دواجن) لرفع وتطوير القدرة على إنتاج الغذاء في الحدائق المنزلية ل (580) عائلة فقيرة.

2. توزيع (2,703) سلة غذائية على (2,703) عائلة، حيث تم شراء السلات الغذائية محلياً من المزارعين الفقيرين وتوزيعها على عائلات فقيرة.

في إطار الهدف الاستراتيجي الثاني حققت الإغاثة الزراعية النتائج الآتية:

النتيجة 1: رفع قدرات المؤسسات والاتحادات والمنظمات المجتمعية القاعدية

1. تدريب (720) إمرأة ومزارعا من المنظمات المجتمعية من خلال تنفيذ (66) دورة تدريبية، ويتألف المتدربون من (329) ذكور، و (391) إناث الذين يضمون فئات شابة، ويغطي التدريب الحقوق الاجتماعية والصحية للمرأة، مبادئ العمل التعاوني، الإدارة المالية، إدارة المشاريع الصغيرة، الجدوى الاقتصادية، حول المصطلحات والمفاهيم والتطبيقات الخاصة بالحكم الرشيد.
2. تنظيم (30) زيارة تبادلية فيما بين المنظمات المجتمعية لتبادل المعرفة والخبرة، ولتنسيق مختلف الأنشطة وخاصة تلك المتعلقة بتسويق المنتجات.
3. تقديم التمويل ل (15) من المنظمات المجتمعية والمنظمات غير الحكومية والزراعية بهدف بناء قدراتها وزيادة تأثيرها على المجتمعات المحلية.
4. تطوير البنية التحتية ل(8) منظمات مجتمعية ومنظمات غير حكومية، ولمجموعات المزارعين والنساء وفئات الشباب عن طريق تزويدهم بالدعم اللوجستي (الأدوات والمعدات والأثاث) لتحسين قدراتهم على الاتصال والتواصل مع البيئة المحيطة.
5. تنفيذ (133) زيارة استشارية ل (21) جمعية نسوية وزراعية (359 امرأة و644 رجل) تهدف لتغطية ومناقشة القضايا المالية والإدارية.
6. تنفيذ (38) ورشة عمل لصالح (1,236) مزارعا وامرأة. تناولت ورشات العمل مواضيع تتعلق بحقوق المرأة (الاقتصادية، الاجتماعية، السياسية، القانونية، النوع الاجتماعي، التخطيط وإدارة الوقت).
7. تنفيذ (3) دراسات وأبحاث حول (دمج الرجال في برامج النوع الاجتماعي، التسويق).

8. تنفيذ (75) زيارة تبادلية بين أعضاء المؤسسات العاملة، المتطوعين، النساء، فئة الشباب، المزارعين، والأعضاء النشيطين وذلك بهدف تبادل الخبرات والمعرفة في القضايا ذات الصلة بينهم.
9. الاحتفاظ بعضوية في (9) شبكات محلية ودولية، والوصول إلى (5) شبكات جديدة.
10. شاركت النساء والشباب في (6) مؤتمرات محلية ودولية.
11. التنظيم والمشاركة في (5) احتفالات وطنية.
12. إصدار (5) منشورات حول المرأة والشباب بواقع (10,000) نسخة تم إصدارها ونشرها.
13. إنتاج (3) حلقات تلفزيونية.
14. تطوير محطة لتصنيع السماد العضوي لخدمة (40) مزارعا.

النتيجة 2: تعزيز تنظيم الجماعات المستهدفة ضمن الأطر الاجتماعية والاقتصادية

1. إجراء (57) دورة تدريبية لصالح (624) امرأة و(219) رجل لتغطية قضايا حقوق الإنسان في القرى المستهدفة، حل الصراع، الجندر ودمج الرجال، القيادة، إدارة المجموعات والتدريب المهني.
2. تقديم (62) منحة جماعية لغرض تنظيم (490) امرأة و(1,135) شابا ضمن مجموعات.
3. عقد (80) ورشة عمل حول حقوق الإنسان والنوع الاجتماعي لصالح (1,586) رجلا وإمرأة.

النتيجة 3: زيادة الأصول والمحافظ المالية وقدرات إقراض المؤسسات

1. زيادة عدد المجموعات المنضوية تحت مظلة جمعيات التوفير والتسليف ب (10) مجموعات جديدة، حيث انضمت (705) منتسبات جديدات خلال العام 2012.
2. تنفيذ (239) زيارة تدريبة عملية ميدانية لصالح (11) جمعية توفير وتسليف.
3. عقد (8) دورات تدريبية لصالح (156) من النساء عضوات جمعيات التوفير والتسليف لإكسابهن مهارات متنوعة تركزت في (إدارة الحكم الرشيد، الاتصال والتواصل).
4. تنفيذ زيارة تبادلية بمشاركة (82) إمراة بهدف تبادل ونقل الخبرات والتجارب.
5. حصول (8) جمعيات توفير وتسليف على منح ل (15) مشروعا مدرة للدخل للمساهمة بتحقيق فرص دخل لصالح (45) عضوة من جمعيات التوفير والتسليف، إضافة للمساهمة في تغطية النفقات التشغيلية للجمعيات المستهدفة.
6. وصل مجموع قيمة الإيرادات للعام 2012 من المدخرات (الأسهم والتوفيرات) الخاصة بـالعضوات في (12) جمعية توفير وتسليف إلى (692,507) ألف دولار.

7. تم منح (1,159) قرضا من أرصدة الجمعيات بقيمة (3,389,407) دولار أمريكي لصالح عضوات الجمعيات.

8. توفير مصادر دخل ل (439) عضوة من خلال منح القروض الخاصة بالمشاريع الإنتاجية المدرة للدخل وبقيمة (1,641,717) دولار أمريكي بهدف تحسين الوضع المعيشي لأسرهن من خلال توفير فرص دخل للعائلات المهمشة اقتصاديا.

9. المشاركة في (2) معرض على المستوى المحلي بمشاركة (6) جمعيات توفير وتسليف بهدف ترويج المنتج الفلسطيني النسوي وفتح آفاق تسويقية جديدة.

10. تقديم عروض عن التجربة محليا وإقليميا ودوليا عدد (5) على النحو التالي، محليا عدد (2)، إقليميا (2) مصر ولبنان، عالميا عدد (1) اسبانيا.

وفي إطارا الهدف الاستراتيجي الثالث قامت الإغاثة الزراعية بتحقيق ما يلي:

النتيجة 1: تطوير دور الإغاثة الزراعية في الشبكات المحلية والإقليمية، وتعزيز تأثيرها في النضال الوطني

1. تنفيذ (22) ورشة عمل بعنوان دعم المنتج الوطني شارك بها (610) متطوعين.
2. تنظيم (2) معرض لدعم المنتج الوطني بمشاركة (50) جمعية تعاونية وعرض (70) صنفا من المنتجات الريفية وبتنظيم من (100) متطوع حيث بلغ عدد الزوار للمعرضين أكثر من ثلاثة آلاف زائر.
3. تنظيم (8) حملات ميدانية لترويج المنتج المحلي ومقاطعة البضائع الاسرائيلية والمهربة بمشاركة (725) متطوعا مستهدفة آلاف المستهلكين والتجار.
4. تنفيذ (24) يوما تطوعيا لمساعدة صغار المزارعين في جني محصول الزيتون في المناطق المستهدفة بالاستيطان بمشاركة (890) متطوعا محليا و (205) متطوعين أجانب لخدمة (130) أسرة فلسطينية.

5. انتاج (3) سبوتات إذاعية لدعوة المواطنين الى مقاطعة البضائع الاسرائيلية ودعم المنتج الوطني.
6. انتاج بوستر ونشرة توعوية لدعم المنتج الوطني.

النتيجة 2: رفع كفاءة العاملين في استخدام تقنيات الضغط والمناصرة

1. تنفيذ (20) ورشة بخصوص التأمين الصحي الحكومي للمزارعين، استفاد منها بشكل مباشر (522) مزارعا ومزارعة.
2. إنتاج (3) سبوتات إذاعية لتوعية المزارعين بأهمة التأمين الصحي الحكومي.
3. إصدار مذكرة موجهة للحكومة بإعتماد التأمين الصحي للمزارعين.
4. عقد (4) إجتماعات خاصة بالتأمين الصحي الحكومي مع صناع القرار.
5. عقد (8) دورات تدريبية بمشاركة (170) موظفا ومتطوعا (التخطيط الاستراتيجي، الريادة والقيادة، تصميم وتنفيذ الحملات، إعداد المدربين).

النتيجة 3: تعزيز قيم المجتمع المدني بين العاملين والمتطوعين لدى الإغاثة الزراعية

1. تنظيم (33) ورشة للعاملين والمتطوعين (التسامح، الشفافية، البيئة القانونية للمنظمات القاعدية، أرشفة البيانات، إدارة الاجتماعات، كتابة المحاضر) بمشاركة (825) شخصا.
2. إصدار (4) دراسات لاحتياجات (13) موقعا لخدمة (40) منظمة قاعدية، إستفاد منها ألف شخص بشكل مباشر والمجتمع المحلي ككل بشكل غير مباشر.

النتيجة 4: تعزيز قيم السلام المرتكزة على الحرية والعدالة

1. إنتاج فيلم وثائقي عن منطقة الأغوار لمدة خمس عشرة دقيقة يسلط الأضواء على ممارسات الاحتلال بالمنطقة المذكورة.

2. إصدار (22) موقفا عن مناطق الأغوار تسلط الأضواء على إنتهاكات الاحتلال والحاجات التنموية للمنطقة المذكورة بمشاركة مئة متطوع وخدمة (22) موقعا جغرافيا.
3. تنفيذ (20) ورشة عمل بمشاركة (420) شخصا تركز على مناطق الاغوار وآليات النهوض بها.
4. تنفيذ حملة ضغط ومناصرة (حرية دخول البضائع من والى قطاع غزة) بمشاركة مئة متطوع.
5. تنفيذ يوم دراسي بمشاركة (250) من الطلاب (حول المعابر الفلسطينية في ظل التهدئة).
6. تنفيذ (20) ورشة بمشاركة خمسماية شخص (الحكم الرشيد، مقاربات التنمية، حل الصراعات).
7. إصدار (10) مواقف باللغة الانجليزية توضح إنتهاكات الاحتلال وتطالب بزيادة التضامن والدعم مع القضية الفلسطينية.

وضمن إطارا الهدف الاستراتيجي الرابع قامت الإغاثة الزراعية بتحقيق ما يلي:

النتيجة 1: مواصلة تطوير الموارد البشرية والمادية الخاصة بالإغاثة الزراعية

بلغ عدد العاملين حتى 31/12/2012، (134) موظفاً وموظفة وتشكل الإناث ما نسبته (31٪) من مجموع العاملين، حيث بذلت المؤسسة جهوداً حثيثة من أجل تحقيق التوازن بين الجنسين بالرغم من بعض المعيقات في عملية التوظيف بسبب التنافس الشديد على الموظفين المؤهلين، وعدم وجود تكافؤ فرص لإعداد الإناث على المستوى الوظيفي. حيث شكلت الانجازات التالية أهم المحاور في هذا الاطار:

1. تم عقد (28) دورة منها (9) دورات داخلية والباقي خارجية و(5) ورش تدريبية

في مجالات فنية وتنموية مختلفة، حيث كانت الاستفادة لـ (143) موظفا وموظفة من جميع فروع الاغاثة الزراعية.

2. عقد (4) ورش عمل بعنوان تحليل البيئة الداخلية وذلك استكمالاً لعملية التخطيط الاستراتيجي للأعوام 2013 – 2017 حيث تمت مشاركة كل من مدراء الدوائر والفروع والموظفين، اضافة الى أعضاء من مجلس الادارة والهيئة العامة.

3. تم ربط فرع الشمال (مكتب الزبابدة) بنظام الدائرة التلفزيزنية المغلقة (الفيديو كونفرنس) والذي مكن العديد من المؤسسات العاملة بالقطاع التنموي بالتواصل مع بقية أرجاء الوطن.

4. استكمالاً لسعي المؤسسة في توسيع فروعها وتسهيل وصول مستفيديها فقد تم فتح مكتب في منطقة الاغوار كما تم الانتهاء من اعادة فتح وتأثيث مكتب القدس وتجهيزهما بالمكاتب والاجهزة الالكترونية الحديثة.

5. تحديث جميع مكاتب وفروع المؤسسة وتزويدها بأحدث الوسائل الإدارية من حيث أنظمة الحاسوب والمعلومات ووسائل الاتصال.

النتيجة 2: تطوير قدرة المؤسسة على تجنيد الاموال على المدى الطويل والبرامجي

1. تنفيذ العديد من الزيارات إلى الدول المانحة.
2. تطوير علاقات جديدة مع مؤسسات، وفتح آفاق علاقات مع دول جديدة.
3. تنفيذ العديد من الدراسات والبحوث التنموية لتشكيل أرضية صلبة لتجنيد الأموال.

النتيجة 3: تفعيل دور المرجعيات المختلفة في مسيرة حياة الإغاثة الزراعية

للإغاثة الزراعية مرجعيات واضحة للحكم ورسم السياسات وصنع القرارات تتمثل بـهيئتها العامة ومجلس إدارتها ولجانها المختلفة، حيث تتألف الهيئة العامة من (85) عضواً منهم عشرة أعضاء مؤازرين وفخريين (54 من الرجال 21 من النساء) موزعين على الوطن والشتات وممثلين لمعظم القطاعات وهي أعلى مرجعية تشريعية في الإغاثة.

بالاضافة الى مجلس الإدارة والذي يتألف من (13) عضوا يجرى انتخابهم من قبل الهيئة العامة، وهم الجهة المسئولة عن مراقبة الجهاز التنفيذي ومدى التقيد والالتزام بالسياسات والإجراءات التي أقرت من قبل الهيئة العامة.

1. عقد اجتماع الهيئة العامة.
2. انتخاب مجلس إدارة جديد ولجنة رقابة.
3. تنظيم مجلس الإدارة للعديد من الزيارات الميدانية الجماعية والفردية لمواقع ونشاطات المؤسسة بهدف التقييم والمتابعة.
4. إشتراك أعضاء مجلس الادارة في استقبال الوفود وتجنيد الاموال.

الفصل الرابع

المواقع المستهدفة والفئات المستفيدة

عملت الاغاثة الزراعية خلال العام 2012 في (161) موقعا في كافة محافظات الوطن من خلال جمعيات وتجمعات ولجان عمل، استفاد منها (151,088) فرداً بشكل مباشر وغير مباشر، شكلت النساء من مجموع المستفيدين ما نسبته (54٪) بشكل مباشر. كما وفرت (83,372) يوم عمل لصالح (7,070) عامل.

1.4 المواقع المستهدفة

يمثل الجدول التالي المواقع التي عملت بها المؤسسة خلال العام 2012:

المحافظة	عدد القرى	أسماء القرى
طولكرم	9	كفر اللبد، رامين، علار، دير الغصون، صيدا، كفا، شوفه، باقة الشرقية، اكتابا
جنين	19	زبده، نزلة الشيخ زيد، رابا، برطعه الشرقية، عانين، سيلة الظهر، الجلمة، عنزة، جنين، عرانة، جلبون، عربونة، دير غزالة، دير ابو ضعيف، عابا، بيت قاد، فقوعة، كفر راعي، اليامون

المحافظة	عدد القرى	أسماء القرى
نابلس	18	زواتا، بيتا، بزاريا، برقه، فروش بيت دجن، بيت دجن، قريوت، جالود، مادما، تلفيت، اللبن الشرقية، الساويه، قبلان، النصارية، قصرة، بيت فوريك، عموريه، كفر قليل
القدس	12	مخماس، حزما، بيت سوريك، الجديره، الجيب، بدو، بيت عنان، القدس القديمة، صور باهر، العيسويه، سلوان، قطنة.
رام الله	17	كفر نعمه، دير ابزيع، دير جرير، عارورة، مزارع النوباني، سنجل، خربة ابو فلاح، ترمسعيا، بيت لقيا، خربثا بني حارث، رام الله المدينه، المغير، كفر مالك، دورا القرع، عين سينيا، بيتونيا، بيتللو
طوباس	4	طمون، عاطوف، تياسير، عقابا
الخليل	17	بيت اولا، ترقوميا، بيت امر، حلحول، الشيوخ، خاراس، دير سامت، صوريف، الظاهرية، الريحيه، المريد، خلة صالح، رافات، مسافر بني نعم، اذنا، بيت كاحل، السموع
بيت لحم	6	الخضر، حوسان، واد فوكين، نحالين، الولجة، بيت فجار
سلفيت	10	كفل حارس، مسحة، فرخة، سلفيت، كفر الديك، دير استيا، حارس، بديا، الزاوية، بني زيد الغربية
قلقيلية	13	راس عطية، راس طيرة، واد الرشا، مغارة الضبعه، كفر قدوم، عزون، جيت، جينصافوط، باقة الحطب، عزون عتمة، بيت امين، قلقيلية، فلامية

المحافظة	عدد القرى	أسماء القرى
غـزة	33	بيت حانون، بيت لاهيا، جباليا، الشجاعية، شرق غزة، الزيتون،الملالحة،المغراقة،وادي غزة،المنطقةالعازلة، جحر الديك، البريج، النصيرات، المغازي، المصدر، دير البلح،وادي السلقا،المواصي،القرارة،خانيونس،السطر الغربي، حي المنارة، عبسان الكبيرة، عبسان الجديدة، رفح، مصبح، حي النصر، خربة العدس، الشوكة، رفح الشرقية،رفح الغربية،ميراج،مواصي رفح
أريحا	3	مرج نعجه، الفارعة، الاغوار الشمالية
إجمالي عدد القرى المستهدفة (161) موقع		

2.4 المستفيدون المستهدفون

تبين الفقرات التالية تفاصيل تلك المجموعات المستفيدة المستهدفة ضمن الأنشطة التي نفذت خلال العام 2012 المنصرم:

1. **المزارعون العاملون في مجالي الزراعة البعلية والزراعة المروية، إلى جانب العائلات الريفية:** تعتبر هذه المجموعة من اكثر المجموعات التي يتم العمل معها من خلال المشاريع المختلفة والتي تقوم الإغاثة بتنفيذها، وبالأخص مع صغار المزارعين والمتضررين جراء الحروب على غزة او نتيجة للتدمير الممنهج للاراضي الزراعية، حيث تعمل هذه المجموعة في مجال زراعة الاشجار والخضروات، سواء في الاراضي المفتوحة او داخل الدفيئات الزراعية.

2. **النساء الريفيات:** تعتبر هذه المجموعة ثاني اهم المجموعات التي يتم العمل معها من خلال برامج ومشاريع الإغاثة الزراعية، حيث يتم ايلاؤها قدرا عاليا من الإهتمام للوضع الخاص الذي تعيشه النساء وبالأخص في المناطق الريفية والتي تتحمل فيها النساء اكثر من (60٪) من عبء العمل الزراعي، وتولي الإغاثة اهتماما عاليا في ابراز الدور الجندري واعطاء النساء نصيبا متساويا من الفرص

للاستفادة من مشاريعها، إلا ان النشاط الابرز لهذه المجموعة في مجال الحدائق والحظائر المنزلية حيث يقمن بالأغلب بانتاج الغذاء للاستهلاك المنزلي.

3. **المهندسون الزراعيون حديثو التخرج:** تهتم الإغاثة الزراعية بفئة المهندسين الزراعيين الخريجين بهدف امداد القطاع الزراعي بالكفاءات المهنية المدربة وإمداد هذه الفئة بالمعلومات والخبرات العملية بما يخدم القطاع الزراعي، حيث يتم تنظيم دورة او اكثر من الدورات التدريبية طويلة المدى والتي تصل الى (10) شهور تقريباً كل عام.

4. **الجمعيات والمؤسسات الخاصة بالمزارعين، والنساء، والشباب:** تهتم الإغاثة الزراعية بموضوع اشراك المجتمع المحلي في تحديد الاحتياجات وتنفيذ الانشطة المختلفة وتقييمها حيث تعمل في المواقع من خلال اشراك الجمعيات والتجمعات المختلفة وبناء قدراتها.

5. **الناشطون على المستوى المجتمع المحلي:** تشجع الإغاثة ومن خلال العديد من البرامج المتنوعة توسيع المشاركة والعمل مع الرياديين والنشطاء في المجتمع المحلي وضمن مواقع العمل المتنوعة حيث تدعم هذه الفئة من خلال التدريب والتنظيم ودمجهم في مختلف البرامج وضمن اللجان المحلية واعطاءهم دور اكبر لخدمة مجتمعهم.

هذا وتشجع الإغاثة العمل الطوعي حيث ان هناك مجموعة من المتطوعين يبذلون جهوداً بصورة فردية وجماعية لديهم الرغبة والدافع الذاتي ويؤمنون بأهمية العمل الطوعي.

6. **العمال العاطلون عن العمل:** أولت الإغاثة الزراعية هذه الفئة اهتماما خاصا خلال الأعوام السابقة، وهم عمال عاطلون عن العمل يعولون أسرا ولا يعملون ولديهم الرغبة والاستعداد للعمل ويبحثون عنه، حيث يعتبر العمال من الفئات التي فقدت مصدر رزقهم، سواء تركوا عملهم داخل الخط الأخضر نتيجة اغلاق المعابر ومنعهم من الوصول لعملهم منذ انتفاضة الأقصى وعمال المستوطنات الذين تركوا عملهم بعد الانسحاب الاسرائيلي من قطاع غزة واغلاق المنطقة الصناعية في ايرز، والمزارعون الذين هجروا من أراضيهم ومنعوا من مزاولة عملهم بالزراعة في أراضيهم كونها تقع محادية لاراضي 48 أو ما يسمى بالمنطقة الأمنية العازلة.

7. **طاقم العاملين لدى الإغاثة الزراعية:** تهتم الإغاثة الزراعية بالطاقم العامل لديها حيث يعتبر الاستثمار في العنصر البشري جزءا هاما جداً لضمان استدامة المؤسسة ونوعية المشاريع وكفاءتها.

يعتبر تطوير وبناء قدرات العاملين فنياً وادارياً ومهنياً داخلياً وخارجياً من الدعائم الرئيسية التي توليها الإغاثة اهتماما بالغا، إلا انه وخلال عام 2012 لم يكن هناك تركيز كبير على بناء قدرات الطاقم العامل ومع نهاية العام وانتهاء العديد من المشاريع الضخمة تم تقليص عدد العاملين على المشاريع.

8. **خريجات جامعيات من مناطق ريفية:** تجربة العمل مع خريجات عاطلات عن العمل كانت لها دلالات تكشف عن فئة جديدة في القطاع الزراعي، هذه الفئة لديها انتماء وشغف بالمعرفة وبحاجة الى مزيد من الاهتمام وبناء القدرات لخلق جيل واع ومؤهل في القطاع الزراعي، حيث استطاعت الاغاثة الزراعية خلق (16) فرصة عمل مؤقتة لتلك الفئة من الخريجات الريفيات الشابات.

9. **الصيادون:** تعمل الاغاثة الزراعية مع فئة الصيادين العاملين في البحر خاصة أن هذا القطاع يتعرض لحصار بحري يقيد حركته في جلب رزقهم، وكثيرا ما تعرضوا من قبل الطرادات الاسرائيلية لاطلاق النار، مما أدى الى استشهاد واصابة العديدين منهم، بالاضافة الى اعتقالهم وحجز مراكبهم من قبل الطرادات الاسرائيلية، كما حدد عملهم داخل البحر لمسافة (3) أميال وقد تم السماح بدخولهم لمسافة (6) أميال بعد الهدنة التي ابرمت بعد الاعتداء الاخير على غزة، في حين يطالب الصيادون زيادة المساحة الى (12) ميل. وهناك ثلاثة أنواع من الصيادين (أصحاب اللنشات، أصحاب الحسكات الصغيرة، الصيادون الصغار).

الفصل الخامس

الشـراكات والتحـالفات

تشكل التحالفات المبنية على البرامج وتكامل الادوار أساساً جوهرياً في عمل الاغاثة الزراعية والهادف الى المساهمة في تحقيق التنمية الريفية، وعليه عكفت الاغاثة على تعميق وتأطير قيمة العمل المؤسساتي حيث قادت مجموعة من التحالفات مع مختلف الفاعلين في العملية التنموية ومنها:

1.5 الشـراكات مع المنظمات غير الحكومية

1. احتفظت الإغاثة الزراعية بدورها الفعال ضمن شبكة المنظمات الأهلية (PNGO)، حيث حافظت على تحالفاتها القائمة، وطورت تحالفات إقليمية جديدة في الأردن ولبنان.
2. تطوير تحالفات على مستوى الجمعيات القاعدية واللجان والمجموعات غير الرسمية.
3. المحافظة على التحالفات مع المؤسسات الدولية مثل ACCP، ACS، CARE، UNFPA، CERAI، CCP و FPSC وفتح الآفاق لتحالفات جديدة.
4. التنسيق مع المؤسسات الدولية العاملة في المواقع بشكل مباشر ما أمكن لضمان عدم وجود ازدواجية في افادة المتضررين.
5. ما زالت الإغاثة الزراعية فاعلة في العديد من الشبكات القطاعية التخصصية

على المستوى الوطني والإقليمي والدولي في قطاعات (التنمية الريفية، التمويل الصغير، الشباب، التجارة العادلة، الزراعة العضوية).

6. ما زالت الإغاثة الزراعية تقود الحملة الشعبية لمقاطعة منتوجات الإستيطان والمنتوجات الإسرائيلية.

2.5 الشراكات مع المؤسسات الحكومية والمؤسسات شبه الحكومية

1. **وزارة الزراعة:** حيث يتم التنسيق مع وزارة الزراعة للتأكد من المستفيدين المتضررين بالإضافة إلى التأكد من سلامة الاشتال، إجراء فحوصات للمحاجر للتأكد من خلوها من الأمراض والحشائش الضارة.
2. **وزارة الاقتصاد الوطني:** حيث تم التنسيق بشكل موسع من اجل تنظيم كل ما يتعلق بدعم المنتج الوطني وقضايا المقاطعة.
3. **وزارة العمل:** تم التنسيق مع وزارة العمل الفلسطينية في كل ما يخص قطاع التعاونيات، والعمل التعاوني.
4. **سلطة المياه الفلسطينية:** تم التنسيق في إطار التراخيص والأذونات والمشاريع المشتركة.
5. **وزارة الشؤون الإجتماعية:** تم التنسيق مع وزارة الشؤون الإجتماعية في كل التدخلات الهادفة إلى مكافحة الفقر وتعزيز شبكة الأمان الاجتماعي.
6. ما زالت الإغاثة الزراعية عضواً فاعلاً في **لجان التخطيط القطاعية** على المستوى الوطني.
7. الإغاثة الزراعية جزء فاعل في **الاستراتيجية الوطنية لمقاومة الكوارث** بكافة أنواعها.
8. الإغاثة الزراعية جزء من **الفريق الوطني** للمواصفات، وكذلك فريق التذوق الحسي.
9. الإغاثة الزراعية تعتز **بشراكتها مع البلديات والمجالس المحلية والقروية** في النشاطات المختلفة.
10. **اللجنة الوطنية للمخيمات الصيفية.**

3.5 العلاقات مع الشركات والمؤسسات المنبثقة عن الإغاثة الزراعية

1.3.5 الشركات المنبثقة عن برامج الإغاثة الزراعية

- **شركة الريف للتسويق والاستثمار الزراعي للعام 2012**

– واصلت شركة الريف نشاطاتها في خدمة القطاعات الانتاجية في الريف الفلسطيني عبر تأمين فرص التسويق لهذه المنتوجات في الاسواق الداخلية وفي اسواق التجارة العادلة، حيث تعاملت الشركة في العام 2012 مع (28) جمعية تضم في عضويتها ما يزيد عن (2,000) مزارع.

– تم تسويق (192.3) طن من الاصناف المختلفة، احتل زيت الزيتون المرتبة الاولى في قائمة المنتجات التي تم تسويقها بواقع (100 طن)، فيما جاء المفتول بواقع (60 طن)، واللوز والتمور بواقع (15 طن) لكل منهما، والزعتر (2.3 طن).

– هذا وقد بلغت قيمة التعاملات في السوقين الداخلي والخارجي (7.8) مليون شيكل فيما بلغت قيمة الارباح الصافية التي حققتها الشركة للعام 2012 مبلغا وقدره حوالي (375,000) شيكل.

- **شركة ريف للتمويل للعام 2012**

– استمرت شركة ريف للتمويل في منح التمويل للقطاعات المختلفة في اكثر من 261 موقع ريفي حيث منحت الشركة خلال العام 2012 (1,025) قرضا لتصل حجم التمويلات الممنوحة منذ نشاتها الى نهاية العام (18.97) مليون دولار.

– كما بلغت القروض النشطة في نهاية عام 2012 (1,714) قرضا موزعة في القطاعات الاقتصادية والخدمية المختلفة مع بقاء التركيز في القطاع الزراعي الذي استحوذ على (61٪) من اجمالي المحفظة، فيما احتل قطاع تحسين السكن الريفي المرتبة الثانية بنسبة (21٪)، وجاء القطاع التجاري في المرتبة الثالثة بنسبة (15٪) وتوزعت النسبة المتبقية بين القطاعات الاخرى.

- هذا وبلغت قيمة القروض الممنوحة في العام 2012 (5,202,795) دولار مقارنة ب (4,572,651) دولار في العام 2011. اما المحفظة القائمة فقد وصلت في 31/12/2012 إلى حوالي (6.89) مليون دولار مقارنة مع حوالي (5) مليون دولار في العام 2011 و(3.5) مليون دولار أمريكي في العام 2010.

2.3.5 المؤسسات الشريكة المنبثقة عن برامج الإغاثة الزراعية

- اتحاد جمعيات المزارعين الفلسطينيين.
- جمعية المهندسين الزراعيين العرب.
- اتحاد الجمعيات التعاونية للتوفير والتسليف.
- جمعية تنمية المرأة الريفية.
- جمعية تنمية الشباب.

3.3.5 المبادئ التي تحكم الإغاثة الزراعية في علاقتها بالشركات والمؤسسات المنبثقة عنها

- **الاستقلالية المالية والإدارية:** حيث تحرص الإغاثة على أن تقوم كافة الشركات والمؤسسات بكل ما من شأنه تأكيد استقلالها الجغرافي والمالي والإداري، ويمتعها بإجراءات وسياسات تؤكد خصوصيتها.
- **وحدة الرؤية والأهداف والسياسات العامة:** حيث تهتم الإغاثة الزراعية بوجود اتفاق على قضايا عامة ما بين الشركات والمؤسسات، الأمر الذي يسهم في تطوير تدخلاتها وتحسين وتعزيز أثر هذه التدخلات.
- **تقاسم الأدوار:** تلتزم الإغاثة الزراعية بشراكتها مع هذه الشركات والمؤسسات بأدوار واضحة لكل طرف، الأمر الذي يسهم في تحديد هوية برنامجية خاصة بكل مؤسسة.

4.3.5 القضايا التي تتمحور حولها مجالات التعاون مع هذه الشركات والمؤسسات

- التعبئة والتأثير في كل ما يخص القطاع الزراعي والريفي.
- تبادل والاستفادة من مقدرات الشركات والمؤسسات المادية والبشرية، وبطريقة إدارية ومالية واضحة ومتفق عليها.
- التقدم بمشاريع وبرامج مشتركة لخدمة الفئات المختلفة لهذه الشركات والمؤسسات.
- تطوير نماذج تنموية بالاعتماد على التجارب العميقة لهذه الشركات والمؤسسات.

4.5 العلاقات مع الجامعات والمؤسسات الأكاديمية

1. **جامعة الازهر بغزة:** يتم التنسيق مع جامعة الازهر بشكل مباشر ودائم وذلك لانها الجامعة الوحيدة في قطاع غزة التي تضم كلية للزراعة والبيئة. ومن خلال توفير التدريب الحقلي لطلبة كلية الزراعة، إضافة إلى الاستفادة من مختبراتها في تحليل نتائج العينات للمشتريات من المواد المختلفة.
2. **الجامعة الاسلامية:** يتم التنسيق مع الجامعة الاسلامية فيما يخص فحص المواد الموردة كشبكات الري والاسمدة العضوية في مختبراتها بالاضافة الى دعوتها لحضور ورش العمل والفعاليات التي تنفذها المؤسسة.
3. **جامعة بيرزيت:** تتعاون الإغاثة الزراعية وجامعة بيرزيت في مجالات المياه والأبحاث التطويرية لقطاع النخيل في الأغوار.
4. **جامعة القدس المفتوحة:** ترتبط الإغاثة الزراعية مع الجامعة باتفاقية شراكة لتطوير برنامج البكالوريوس في التنمية الريفية، وتقوم الإغاثة الزراعية بتغطية الجوانب الفنية والتطبيقية لهذا البرنامج، كما وترعى مع الجامعة العديد من المؤتمرات العلمية والتنموية.
5. **جامعة خضوري:** ترتبط الإغاثة الزراعية مع جامعة خضوري بشراكة خاصة في الجوانب البحثية وبناء نماذج إبداعية في مجال الري وغيرها من الجوانب التنموية.

6. **جامعة القدس:** تشترك الإغاثة الزراعية وجامعة القدس في برنامج الماجستير في التنمية الريفية المستدامة، والذي يشكل أحد أهم دعائم بناء القدرات للمؤسسات الفلسطينية. كما ويجري العمل من أجل إطلاق بيت الخبرة الفلسطيني لتقديم مزيد من الدعم الإداري والفني لرواد المشاريع الصغيرة.

7. **جامعة الاستقلال:** ترتبط الإغاثة الزراعية مع جامعة الاستقلال باتفاقية شراكة من أجل تطوير قدرات الجامعة في مجالات زراعية وتعزيز دور المؤسستين في تطوير منطقة الأغوار.

8. **جامعة بيت لحم:** ما زالت الإغاثة الزراعية عضواً في برنامج التعاون الدولي والتنمية الذي تقدمه الجامعة بشراكتها مع جامعات ومعاهد دولية في إيطاليا وإيرلندا.

9. **جامعة النجاح:** ترتبط الإغاثة الزراعية مع جامعة النجاح من خلال برامج المياه.

5.5 القطاع الخاص

تعتقد الإغاثة الزراعية أن تعزيز استدامة التنمية يتطلب تعزيز الشراكة مع القطاع الخاص من جانب، كما وأن تطوير المسؤولية الاجتماعية للقطاع الخاص يتطلب إدامة عملية التواصل مع الفاعلين فيه. وعليه، ما زالت الإغاثة الزراعية عضو فاعل في كل من:

1. اتحاد الصناعات الغذائية.
2. مجلس الشاحنين.
3. جمعية رجال الأعمال الفلسطينيين.
4. مركز التجارة الفلسطيني.
5. غرفة التجارة والزراعة في الأغوار.

تهتم الإغاثة الزراعية بشراكة القطاع الخاص في بعض التدخلات الهادفة إلى بناء نماذج تنموية. كما الحال في الشراكة مع حدائق فلسطين وحلول الاستشارية. إضافة إلى شراكة العديد من البنوك من أجل تعزيز مسؤوليتهم الاجتماعية تجاه تطوير القطاع الزراعي مثل (البنك الوطني، البنك العقاري المصري العربي).

الفصل السادس

الملاحق

1.6 قائمة بالمشاريع الجارية التي حققتها الإغاثة الزراعية في العام 2012

اسم المشروع	الممول	موازنة المشروع	العمله	تاريخ البدء	تاريخ الانتهاء	الحالة
نحو تقليل الفقر من خلال التقنيات البيئية	حكومة لكسمبورغ	2,000,000	يورو	01-09-08	30-09-12	انتهى
ادارة نظام المعلومات في الري	وزارة الزراعة الامريكية	117,000	دولار	01-01-12	31-12-12	انتهى
تطوير قدرات المزارعين الانتاجية للمحاصيل التصديرية	مكتب الممثلية الهولندية	6,605,882	دولار	01-07-09	30-06-12	انتهى
تحسين سبل المعيشة في الاراضي الفلسطينية المحتلة (الضفة الغربية) / البرنامج	مكتب الممثلية الهولندية	10,827,620	دولار	01-10-09	30-09-12	انتهى

اسم المشروع	الممول	موازنة المشروع	العمله	تاريخ البدء	تاريخ الانتهاء	الحالة
الاستجابة لاحتياجات الانعاش المبكر وتعزيز سبل المعيشة لمزارعي قطاع غزه	مكتب الممثلية الهولندية	5,721,297	دولار	01-06-10	31-05-12	انتهى
تطوير ادارة مصادر المياه في الزراعة لتحسين الامن الغذائي في المناطق الفلسطينية والاردن	FPSC	2,327,933	يورو	16-06-10	15-06-14	مستمر
نموذج ادارة المياه المتكامل	ADA	235,023	يورو	01-07-10	30-06-13	مستمر
قرى بيت دجن وعنزه تنتج المزيد من الطعام من خلال الاستخدام الامن للمياه المعالجة في الزراعة	الاتحاد الاوروبي	2,998,387	يورو	01-01-11	31-12-13	مستمر
تقوية القطاع الزراعي من خلال التدريب على استخدام التقنيات الحديثة (غزة)	CCP	319,046	دولار	01-03-11	29-02-12	انتهى
تطوير شبكة المؤسسات من خلال دعم التعاونيات في شمال الضفة الغربية	Cerai	264,691	يورو	01-03-11	28-02-13	مستمر
فرز النفايات الصلبة وتصنيع السماد العضوي في قرية الجلمة	NEXUS	37,833	يورو	01-06-11	31-05-12	انتهى
تطوير اراضي زراعية في محافظة القدس	UNDP	197,081	دولار	01-07-11	30-06-12	انتهى
حماية وتحسين انتاج الغذاء في الاراضي الفلسطينية	المحتلة (غزة) كير	الدولية 88,768	دولار	01-08-11	30-04-12	انتهى
الثروة الحيوانية تلعب دورا مهما في تطوير الوضع الاقتصادي في محافظة الخليل	مركز تطوير المؤسسات الاهلية	416,732	دولار	01-09-11	28-02-13	مستمر

اسم المشروع	الممول	موازنة المشروع	العمله	تاريخ البدء	تاريخ الانتهاء	الحالة
تدخلات في مناطق التطوير في قطاع غزه	Kinder USA	115,025	دولار	11-08-01	12-07-31	انتهى
تعزيز صمود المواطنين في فلسطين (PVA)	C.A	93,700	دولار	11-06-01	13-12-31	مستمر
تاهيل وتطوير المحاصيل التصديرية في قطاع غزه	مكتب الممثلية الهولندية	2,062,628	دولار	11-06-01	12-06-30	انتهى
تطوير قطاع النخيل في اريحا ووادي الاردن	التعاون الفرنسي	400,000	شيكل	11-11-01	13-04-30	مستمر
زراعة حضرية (غزة)	Grassroots	40,000	دولار	11-08-01	12-07-31	انتهى
تطوير وتحسين الاستخدام الامن للمياة المعالجة المستخدمة للزراعة في قطاع غزه	ICARDA	104,500	دولار	11-10-01	12-09-30	انتهى
حملة المليون شجرة	العربية لحماية الطبيعة	200,000	دولار	11-11-01	12-04-30	انتهى
التخطيط للقطاع الزراعي في قطاع غزه	التعاون السويسري	25,000	دولار	11-11-01	12-02-29	انتهى
تطوير اراضي زراعية في محافظة سلفيت	ايفاد	229,545	دولار	11-01-01	12-02-29	انتهى
تحسين مستقبل المجتمع المدني من خلال تعزيز المشاركة في الحياة العامة	التعاون الاسباني	305,399	يورو	11-11-01	14-12-31	مستمر
ضمان مستقبل افضل لصغار المزارعين والمرأة الريفية في قطاع الزيتون	الاتحاد الاوروبي	824,091	يورو	12-01-01	14-12-31	مستمر
تعزيز الامن الغذائي من خلال ترشيد استخدام مياه الري في غزه	Diakonie	99,606	يورو	12-01-01	12-09-30	انتهى
تعزيز ودعم المزارعين شرقي مدينة غزه	CCFD	17,000	يورو	12-01-01	12-04-30	انتهى

اسم المشروع	الممول	موازنة المشروع	العمله	تاريخ البدء	تاريخ الانتهاء	الحالة
مشروع العنب	EED	530,000	يورو	01-01-12	31-12-14	مستمر
الحماية والمساواه بين الجنسين	UNFPA	66,720	يورو	01-01-12	31-08-12	انتهى
الحد من الفقر في الريف الفلسطيني من خلال تحسين التنوع الحيوي والزراعة العضوية	Overseas	265,016	يورو	01-04-12	31-12-14	مستمر
دعم البرنامج الرئيسي	C.A	95,100	دولار	01-01-12	31-12-12	انتهى
تطوير اراضي قرية زواتا / نابلس	ايفاد	120,061	دولار	01-05-12	28-02-13	مستمر
زراعة اشتال/ راديو الحياة	العربية لحماية الطبيعة	55,308	دولار	01-02-12	31-05-12	انتهى
المزيد من المياه للمواطنين في قرية الزبابده	Wallonia – Brussel International	95,963	يورو	01-06-12	31-05-13	مستمر
حماية حقوق وتحسين سبل الحياة للمجتمع المهمش في القدس الشرقية	الاتحاد الاوروبي	581,018	يورو	01-06-12	31-05-15	مستمر
تطوير البدائل للمحافظة على مصادر المياه في قطاع غزه	AFPS	11,000	يورو	01-08-12	31-10-12	انتهى
من المزارع الفقير الى الاسر الفقيرة	Kinder USA	88,426	دولار	01-07-12	31-08-12	انتهى
حماية سبل الحياة في الاراضي الفلسطينية المحتلة من خلال المساعدات الغذائية	كير الدولية	149,220	دولار	01-09-12	31-05-13	مستمر

اسم المشروع	الممول	موازنة المشروع	العمله	تاريخ البدء	تاريخ الانتهاء	الحالة
ترويج الحق في الغذاء وخلق مستوى معيشي لائق من خلال تقوية واستدامة حقول الزيتون في منطقة نابلس	Cerai	241,576	يورو	01-03-12	28-02-14	مستمر
تمكين الفتيات في المناطق الريفية في قطاع غزه	فلسطين 33	7,000	يورو	01-10-12	30-11-12	انتهى
التدريب والدعم التقني للممارسات الزراعية الجيدة في ادارة المياه للاستخدام الزراعي	FAO	9,114	دولار	01-11-12	30-11-12	انتهى
تحسين ظروف المعيشة (المياه والصرف الصحي) في قرية بيت اسكاريا	UNDP	71,580	دولار	01-09-12	31-08-13	مستمر
قيادة التغيرات نحو النمو والسلام في القطاع الزراعي الفلسطيني	حكومة لكسمبورغ	2,212,056	يورو	01-12-12	31-12-16	مستمر
تأهيل اراضي مدمرة في قطاع غزه	الصندوق العربي للانماء الاقتصادي والاجتماعي	204,194	دولار	01-07-12	31-12-12	انتهى
تحسين الامن الغذائي ومستوى معيشة العائلات في قرية جينصافوط	ACPP	15,583	يورو	01-11-12	30-04-13	مستمر
الاستخدام الآمن للمياه المعالجة والرمادية وتحسين جودة الانتاج الزراعي في غزه	ICARDA	90,000	يورو	01-11-12	30-09-13	مستمر

2,6 ملخص إنجازات السنوات الخمسة (2008 – 2012)

الهدف الاستراتيجي	النتيجة المتوقعة	ما تم إنجازه في الأعوام 2008 – 2011	ما تم إنجازه في العام 2012	الإجمالي 5 سنوات
الهدف الأول: تعزيز الدور الاقتصادي للقطاع الزراعي من خلال المساهمة في تحقيق الأمن الغذائي والزراعة المستدامة	النتيجة 1: تحسين القدرة على النفاذ للمصادر الطبيعية (الأرض والمياه) وحمايتها	1. تم إجراء استصلاح شامل للأرضي بمساحة (13,484) دونم تعود ملكيتها إلى (4,049) مزارع، ويشمل هذا الإستصلاح على: _ بناء (239,701) م2 من الجدران الاستنادية _ إنشاء (700) من آبار تجميع مياه الأمطار _ تركيب سياج على مساحة (8,307) دونم _ زراعة (3,419) دونم من الأراضي الزراعية بالبذور المختلفة _ زراعة (614,657) شتلة	1. تم إجراء استصلاح شامل للأرضي بمساحة (2,368) دونم تعود ملكيتها إلى (1,142) مزارع، ويشتمل هذا الإستصلاح على : _ بناء (51,442) م2 من الجدران الاستنادية _ إنشاء (131) من آبار تجميع مياه الأمطار _ تركيب سياج على مساحة (1,774) دونم _ زراعة (2,289) دونم من الأراضي الزراعية بالبذور المختلفة _ زراعة (220,894) شتلة	15,852 دونم 291,143 م2 831 بئر 10,081 دونم 5,708 دونم 835,551 شتلة
		2. تم شق واعادة تأهيل (293.5) كم من الطرق الزراعية التي تخدم (69,315) دونم من الاراضي	2. تم شق واعادة تأهيل (30) كم من الطرق الزراعية التي تخدم (7,152) دونم من الاراضي	323.5 كم

الهدف الاستراتيجي	النتيجة المتوقعة	ما تم إنجازه في الأعوام 2008 – 2011	ما تم إنجازه في العام 2012	الإجمالي 5 سنوات
		3. إنشاء (193) بركة، (151) منها برك إسمنتية و(42) خزان معدني، ليتم استخدامها لجمع مياه الأمطار من أعلى أسطح بيوت دفيئة ممتدة على مساحة (655) دونم و (1,068) دونم مكشوف	3. إنشاء (2) برك إسمنتية ليتم استخدامها لجمع مياه الأمطار من أعلى أسطح بيوت دفيئة ممتدة على مساحة (12) دونم	195 بركة
		4. تم تطوير حدائق منزلية لصالح (1,813) إمرأة عن طريق انشاء آبار لتجميع مياه الامطار وزراعة البذور والأشتال	4. تم تطوير حدائق منزلية لصالح (66) إمرأة عن طريق انشاء آبار لتجميع مياه الأمطار وزراعة البذور والأشتال ووحدات دواجن	1,879 عائلة
		5. تم تركيب (272) كم من شبكات الري الجماعية لأغراض توسيع مساحات الأراضي المروية لتصبح (12,766) دونم وللتقليل من فاقد المياه المتكبد نتيجة للشبكات المتآكلة	5. تم تركيب (39) كم من شبكات الري الجماعية لأغراض توسيع مساحات الأراضي المروية بمقدار (1,946) دونم وللتقليل من فاقد المياه المتكبد نتيجة للشبكات المتآكلة	311 كم
		6. تم إنشاء (65) محطة لمعالجة المياه العادمة (منزلية)	6. تم إنشاء (13) محطة لمعالجة المياه العادمة (منزلية)	78 محطة
		7. إنشاء شبكة لمياه الشرب بطول (3) كم مع محطات الضخ والخزانات العامة بسعة (500) م2 لصالح (830) عائلة		3 كم
		8. تركيب شبكات ري بالتنقيط لأراضي تبلغ مساحتها (4,615) دونم	8. تركيب شبكات ري بالتنقيط لأراضي تبلغ مساحتها (1,110) دونم	5,725 دونم
		9. إعادة تأهيل (15) مشتل		15 مشتل

الهدف الاستراتيجي	النتيجة المتوقعة	ما تم إنجازه في الأعوام 2008 – 2011	ما تم إنجازه في العام 2012	الإجمالي 5 سنوات
		10. بناء (7) محطات لمعالجة المياه العادمة الجماعية		7 محطات
		11. توزيع (7) أطنان من البذور الصالحة للزراعة و (450,000) شتلة		7 أطنان من البذور
		12. إعادة تأهيل وإنشاء (259) بيت دفيئة في قطاع غزة	12. إعادة تأهيل وإنشاء (723) بيت دفيئة في قطاع غزة	982 بيت دفيئة
		13. بناء (114) بئر تجميع زراعي في حقول الزيتون	13. بناء (32) بئر تجميع زراعي في حقول الزيتون	146 بئر
		14. بناء خطوط صرف صحي على طول (8) كم لصالح حوالي (1,000) عائلة من السكان الريفيين في قريتين شمال الضفة الغربية	14. بناء خطوط صرف صحي على طول (14) كم لصالح حوالي (1,000) عائلة من السكان الريفيين في قريتين شمال الضفة الغربية	22 كم
	النتيجة 2: تحسين أداء المزاولين في القطاع الزراعي ومستوى الإرشاد التقني والتنموي	1. إجراء دورات تدريبية لصالح (170) مهندس في الضفة الغربية وقطاع غزة حول القيادة، الإتصالات، الإنتاج الحيواني، تربية الأسماك، الإنتاج النباتي، تقنيات الري، مهارات الحاسوب والإدارة المالية	1. إجراء دورات تدريبية لصالح (40) مهندس في الضفة الغربية وقطاع غزة حول القيادة، الإتصالات، الإنتاج الحيواني، تربية الأسماك، الإنتاج النباتي، تقنيات الري، مهارات الحاسوب والإدارة المالية	210 متدرب
		2. تم عقد (964) دورة تدريبية لصالح المزارعين، النساء، الأطفال تهدف إلى تقديم شرح تفصيلي حول مفاهيم الزراعة العضوي، المكافحة المتكاملة للآفات، إدارة المياه، البستنة المنزلية، تربية النحل، البذور المحلية، الأشتال، معالجة المياه العادمة وإعادة استخدامها، التصنيع الغذائي، وتربية الحيوانات	2. تم عقد (62) دورة تدريبية لصالح المزارعين، النساء، الأطفال تهدف إلى تقديم شرح تفصيلي حول مفاهيم الزراعة العضوي، المكافحة المتكاملة للآفات، إدارة المياه، البستنة المنزلية، تربية النحل، البذور المحلية، الأشتال، معالجة المياه العادمة وإعادة استخدامها، التصنيع الغذائي، وتربية الحيوانات	1,026 دورة

الهدف الاستراتيجي	النتيجة المتوقعة	ما تم إنجازه في الأعوام 2008 – 2011	ما تم إنجازه في العام 2012	الإجمالي 5 سنوات
		3. تم تنفيذ (587) مشاهدة حقلية بغرض تقديم شرح تفصيلي لإمكانيات وجود إدارة أفضل للري وبدائل عضوية	3. تم تنفيذ (74) مشاهدة حقلية بغرض تقديم شرح تفصيلي لإمكانيات وجود إدارة أفضل للري وبدائل عضوية	661 مشهد حقلي
		4. تم إجراء (38) دراسة وبحث تطبيقي حول التقنيات الزراعية الجديدة	4. تم إجراء (31) دراسة وبحث تطبيقي حول التقنيات الزراعية الجديدة	69 دراسة وبحث
		5. تزويد (7,089) مزارع بالأدوات الزراعية البسيطة والمدخلات المادية من أجل استغلال في الزراعة العضوية	5. تزويد (2,025) مزارع بالأدوات الزراعية البسيطة والمدخلات المادية من أجل استغلال في الزراعة العضوية	9,114 مزارع
		6. قام طاقم موظفو الإغاثة الزراعة المدربون بمعاينة (3,022) مزرعة ومنح (1,192) شهادة الممارسة الزراعية العالمية	6. قام طاقم موظفو الإغاثة الزراعة المدربون بمعاينة (1,101) ومنح (450) شهادة الممارسة الزراعية العالمية	4,123 مزرعة
		7. زيارات تبادلية وإستشارية: _ تنظيم (12) زيارة تبادلية خارجية تهدف إلى تبادل المعرفة والخبرات بين المهندسيين الزراعيين _ تنظيم (258) زيارة تبادلية داخلية لصالح النساء والمزارعين هدفت لتبادل الخبرات وأفضل الممارسات على المستوى الوطني	7. زيارات تبادلية وإستشارية: _ تنظيم (3) زيارة تبادلية خارجية تهدف إلى تبادل المعرفة والخبرات بين المهندسيين الزراعيين _ تنظيم (95) زيارة تبادلية داخلية لصالح النساء والمزارعين هدفت لتبادل الخبرات وأفضل الممارسات على المستوى الوطني	15 زيارة 353 زيارة

الهدف الاستراتيجي	النتيجة المتوقعة	ما تم إنجازه في الأعوام 2008 – 2011	ما تم إنجازه في العام 2012	الإجمالي 5 سنوات
		_ تم إجراء (219) زيارة إستشارية داخلية للمزارعين والنساء والشباب تهدف إلى تغطية المجالات القانونية والفنية وغيرها من القضايا الضرورية بالنسبة لهم		219 زيارة
		8. إصدار (59) منشور وكتيب	8. إصدار (16) منشور وكتيب	75 منشور وكتيب
		9. إجراء (728) ورشة عمل لتعزيز قيم الحكم الرشيد، والمنافسة الحرة وبناء قدرات اللجان المحلية خلال المراحل المختلفة لتنفيذ المشروع	9. إجراء (109) ورشة عمل لتعزيز قيم الحكم الرشيد، والمنافسة الحرة وبناء قدرات اللجان المحلية خلال المراحل المختلفة لتنفيذ المشروع	837 ورشة عمل
		10. إجراء (43,351) زيارة إرشادية لصالح المزارعين في مجال تطوير معرفتهم التقنية بالزراعة	10. إجراء (5,767) زيارة إرشادية لصالح المزارعين في مجال تطوير معرفتهم التقنية بالزراعة	49,118 زيارة
		11.تطوير بنك محلي للبذور	11.تطوير بنك محلي للبذور	بنك للبذور
		12. إنشاء (13) مزرعة نموذجية تهتم بالتكنولوجيات الصديقة للبيئة		13 مزرعة نموذجية
		13. عقد (22) محاضرة حول معالجة مياه الصرف الصحي وإعادة إستخدامها في المدارس		22 محاضرة
	النتيجة 3: تحسين نوعية المنتج الزراعي المحلي وتعزيز فرص تسويقه	1. تم المصادقة على (72) منشأة من معاصر الزيتون، دور تعبئة التمور وجمعيات تعاونية بمنحها شهادات (GAP) و (HACCAP)	1. تم المصادقة على (5) منشآت من معاصر الزيتون، دور تعبئة التمور وجمعيات تعاونية بمنحها شهادات (GAP) و (HACCAP)	77 منشأة

الهدف الاستراتيجي	النتيجة المتوقعة	ما تم إنجازه في الأعوام 2008 – 2011	ما تم إنجازه في العام 2012	الإجمالي 5 سنوات
		2. تم عقد (23) حملة ترويج محلي وتنظيم معارض خارجية لترويج المنتجات المحلية	2. تم عقد (4) حملة ترويج محلي وتنظيم معارض خارجية لترويج المنتجات المحلية	27 حملة
		3. تم إجراء (9) تقييمات ودراسات للسوق المحلي والدولي	3. تم إجراء (3) تقييمات ودراسات للسوق المحلي والدولي	12 دراسات
		4. اعتماد وتطوير نظام السياسات الزراعية (COSP) حيث تم تطوير النظام لـ (54) منشأة لأغراض التسويق		54 شهادة
		5. تم تزويد المزارعين بـ (276) زيارة إستشارية لأغراض ضمان الجودة والتسويق	5. تم تزويد المزارعين بـ (296) زيارة إستشارية لأغراض ضمان الجودة والتسويق	572 زياة
		6. معاينة واختبار (2,009) عينة (لمخلفات المبيدات، المياه والتربة)	6. معاينة واختبار (108) عينة (لمخلفات المبيدات، المياه والتربة)	2,117 عينة
		7. توزيع (50,671) ملصق عنونة لخمس منتجات زراعية للسوق المحلي والدولي		50,671 ملصق
		8. تسويق منتجات لمحاصيل زراعية مختلفة يصل إلى (797.9) طن	8. تسويق منتجات لمحاصيل زراعية مختلفة يصل إلى (192.3) طن	990.2 طن
			9. إنشاء وتأهيل (7) محطات لتعبئة الخضروات المطابقة لمواصفات (GG)	7 محطات
			10. منح وتجديد شهادات ال GG ل (19) تعاونية	19 جمعية

الهدف الاستراتيجي	النتيجة المتوقعة	ما تم إنجازه في الأعوام 2008 – 2011	ما تم إنجازه في العام 2012	الإجمالي 5 سنوات
	النتيجة 4: تعزيز التكافل الاجتماعي ودعم الأسر الفقيرة في حالات الطوارئ	1. توزيع وحدات صغيرة لإنتاج الأغنام والخراف وخلايا النحل على (588) عائلة فقيرة	1. توزيع وحدات صغيرة لإنتاج الأغنام والخراف وخلايا النحل على (205) عائلة فقيرة	793 عائلة
		2. تم تزويد (1,440) عائلة فقيرة بمدخلات مادية (كالبذور، الأشتال، شبكات الري، والخزانات) من أجل تطوير الإنتاج الغذائي على مستوى المنزل	2. تم تزويد (580) عائلة فقيرة بمدخلات مادية (كالبذور، الأشتال، شبكات الري، والخزانات) من أجل تطوير الإنتاج الغذائي على مستوى المنزل	2,020 عائلة
		3. تم تزويد (1,060) عائلة ريفية بمنشآت إضافية لتخزين المياه		عائلة1,060
		4. تم تجميع وشراء السلات الغذائية محلياً من المزارعين الفقراء وتوزيعها على (102,650) عائلة فقيرة	4. تم تجميع وشراء السلات الغذائية محلياً من المزارعين الفقراء وتوزيعها على (2,703) عائلة فقيرة	105,353 سلة غذائية
		5. تم تدريب (215) عضو من اللجان المحلية حول الإدارة الجيدة للمساعدات الإنسانية		215 متدرب
الهدف الثاني: تعزيز استدامة المنظمات الشعبية، والنقابية و المتخصصة بالمجتمعات الريفية	النتيجة 1: تحسين قدرات المؤسسات والاتحادات والمنظمات المجتمعية	1. تم عقد (244) دورة تدريبية استهدفت المؤسسات القاعدية المهتمة بالنساء، والمزارعين والشباب حيث تلقى (4,591) متدرب تدريبات حول الإدارة المالية، كتابة المقترحات، دراسة الجدوى، مبادئ العمل التعاوني، الحقوق الاجتماعية والصحية للمراة، الحكم الرشيد،	1. تم عقد (66) دورة تدريبية استهدفت المؤسسات القاعدية المهتمة بالنساء، والمزارعين والشباب حيث تلقى (720) متدرب تدريبات حول الإدارة المالية، كتابة المقترحات، دراسة الجدوى، مبادئ العمل التعاوني، الحقوق الاجتماعية والصحية للمراة، الحكم الرشيد،	310 دورات
		2. نظم (104) زيارات للمؤسسات القاعدية لأغراض تبادل الخبرة والمعرفة	2. نظم (30) زيارة للمؤسسات القاعدية لأغراض تبادل الخبرة والمعرفة	134 زيارات

الهدف الاستراتيجي	النتيجة المتوقعة	ما تم إنجازه في الأعوام 2008 – 2011	ما تم إنجازه في العام 2012	الإجمالي 5 سنوات
		3. تم توزيع (165) منحة من أجل بناء قدرات المؤسسات القاعدية والمنظمات المحلية غير الحكومية	3. تم توزيع (15) منحة من أجل بناء قدرات المؤسسات القاعدية والمنظمات المحلية غير الحكومية	180 منحة
		4. تم تزويد (94) مؤسسة قاعدية ومجموعات من المزارعين والنساء والشباب بالدعم اللوجستي لتحسين ورفع قدراتهم في التواصل مع البيئة المحيطة	4. تم تزويد (8) مؤسسات قاعدية ومجموعات من المزارعين والنساء والشباب بالدعم اللوجستي لتحسين ورفع قدراتهم في التواصل مع البيئة المحيطة	102 مجموعة
		5. تم إجراء (403) زيارة إستشارية لصالح (165) جمعية نسوية حيث غطت هذه الزيارات مسائل تتعلق بالقضايا المالية و الإدارية	5. تم إجراء (133) زيارة إستشارية لصالح (21) جمعية نسوية حيث غطت هذه الزيارات مسائل تتعلق بالقضايا المالية و الإدارية	536 زيارة
		6. تم عقد (742) ورشة عمل لصالح (12,849) إمرأة وشاب وشابة وتناولت الورشات مواضيع متعددة كحقوق المرأة (الإقتصادية، الإجتماعية، السياسية والقانونية) القضايا البيئية، تقييم الإحتياجات، التخطيط وإدارة الوقت، النوع الاجتماعي	6. تم عقد (38) ورشة عمل لصالح (1,236) إمرأة وشاب وشابة وتناولت الورشات مواضيع متعددة كحقوق المرأة (الإقتصادية، الإجتماعية، السياسية والقانونية) القضايا البيئية، تقييم الإحتياجات، التخطيط وإدارة الوقت، النوع الاجتماعي	780 ورشة عمل
		7. شاركت النساء والشباب في (10) مؤتمرات وطنية ودولية	7. شاركت النساء والشباب في (6) مؤتمرات وطنية ودولية	16 مؤتمر
		8. تنظيم (15) احتفال وطني للمرأة	8. تنظيم (5) احتفال وطني للمرأة	20 إحتفال
		9. إصدار (4) منشورات للمرأة والشباب (31,000 نسخة)	9. إصدار (5) منشورات للمرأة والشباب (10,000 نسخة)	9 منشورات
		10. عمل (19) فاصل اعلاني يختص بالمرأة والشباب	10. عمل (3) فاصل اعلاني يختص بالمرأة والشباب	22 إعلان

الهدف الاستراتيجي	النتيجة المتوقعة	ما تم إنجازه في الأعوام 2008 – 2011	ما تم إنجازه في العام 2012	الإجمالي 5 سنوات
		11. أصبحت الإغاثة الزراعية عضواً في (9) شبكات محلية ووطنية	11. أصبحت الإغاثة الزراعية عضواً في (5) شبكات محلية ووطنية	14 عضوية شبكة
		12. إجراء زيارة تبادلية واحدة بين أعضاء المؤسسات العاملة والمتطوعين، النساء، الشباب، المزارعين والأعضاء النشطين لتبادل الخبرات في القضايا المشتركة ذات الصلة	12. إجراء (75) زيارة تبادلية بين أعضاء المؤسسات العاملة والمتطوعين، النساء، الشباب، المزارعين والأعضاء النشطين لتبادل الخبرات في القضايا المشتركة ذات الصلة	76 زيارة
		13. إجراء (7) دراسات وأبحاث حول قضايا النوع الإجتماعي، وإندماج الرجال في برامج النوع الإجتماعي والتسويق	13. إجراء (3) دراسات وأبحاث حول قضايا النوع الإجتماعي، وإندماج الرجال في برامج النوع الإجتماعي والتسويق	10 دراسات
	النتيجة 2: تعزيز تنظيم الجماعات المستهدفة ضمن الأطر الاجتماعية والاقتصادية	1. إجراء (84) دورة تدريبية لصالح (1,501) إمرأة ورجل لتغطية قضايا مثل حل النزاعات، القيادة، إدارة المجموعات والتدريب المهني	1. إجراء (57) دورة تدريبية لصالح (843) إمرأة ورجل لتغطية قضايا مثل حل النزاعات، القيادة، إدارة المجموعات والتدريب المهني	141 دورة
		2. تقديم (3,779) منح فردية لأغراض تنظيم (3,779) إمرأة وشاب وفتاه في مجموعات		3,779 منحة فردية
		3. إصدار (4) منشورات حول المرأة والشباب (بواقع 25,500 نسخة)		4 منشورات
		4. عقد (383) ورشة عمل حول حقوق المرأة	4. عقد (80) ورشة عمل حول حقوق المرأة	463 دورة
			5. تقديم (62) منحة جماعية لأغراض تنظيم (1,625) إمرأة وشاب وفتاه في مجموعات	62 منحة جماعية

الهدف الاستراتيجي	النتيجة المتوقعة	ما تم إنجازه في الأعوام 2008 – 2011	ما تم إنجازه في العام 2012	الإجمالي 5 سنوات
	النتيجة 3: زيادة الأصول والمحافظ المالية وقدرات إقراض المؤسسات	1. تم دعم (12) جمعية للإدخار والإقراض بقروض دوارة ومشاريع مدرة للدخل لصالح الجمعيات	1. تم دعم (12) جمعية للإدخار والإقراض بقروض دوارة ومشاريع مدرة للدخل لصالح الجمعيات	12 جمعية
		2. إجراء (127) دورة تدريبية لصالح (2,392) إمرأة تغطي مواضيع حول الإدارة المالية، إدارة المشاريع الصغيرة، الجدوى الإقتصادية، مفاهيم وتطبيقات الحكم الرشيد، القيادة، إدارة المجموعات والتدريب المهني	2. إجراء (8) دورات تدريبية لصالح (156) إمرأة تغطي مواضيع حول الإدارة المالية، إدارة المشاريع الصغيرة، الجدوى الإقتصادية، مفاهيم وتطبيقات الحكم الرشيد، القيادة، إدارة المجموعات والتدريب المهني	135 دورة
		3. ترويج ونقل التجربة محليا واقليميا وعالميا في (8) دول	3. ترويج ونقل التجربة محليا واقليميا وعالميا في (5) دول	13 حملة ترويجية
		4. زيادة عدد المجموعات ل (32) مجموعات جديدة وانضمام (1,992) منتسبة جديدة	4. زيادة عدد المجموعات ل (10) مجموعات جديدة وانضمام (705) منتسبة جديدة	42 مجموعة
		5. إجراء (423) زيارة ميدانية وتدريب عملي ومتابعة للنساء من الأعضاء الجدد في (12) جمعية تعاونية	5. إجراء (239) زيارة ميدانية وتدريب عملي ومتابعة للنساء من الأعضاء الجدد في (11) جمعية تعاونية	662 زيارة
		6. عقد (398) ورشة عمل لصالح عضوات الهيئات الإدارية في جمعيات التوفير والتسليف، وذلك بهدف تعزيز قدراتهم الإدارية وتعزيز مفهوم الشفافية	6. عقد (25) ورشة عمل لصالح عضوات الهيئات الإدارية في جمعيات التوفير والتسليف، وذلك بهدف تعزيز قدراتهم الإدارية وتعزيز مفهوم الشفافية	423 ورشة عمل
		7. منح (3,600) قرض من ارصدة الجمعيات لصالح العضوات	7. منح (1,159) قرض من ارصدة الجمعيات لصالح العضوات	4,759 قرض

الهدف الاستراتيجي	النتيجة المتوقعة	ما تم إنجازه في الأعوام 2008 – 2011	ما تم إنجازه في العام 2012	الإجمالي 5 سنوات
		8. توفير مصادر دخل ل (1,482) عضوة من خلال منح القروض الخاصة بالمشاريع المدرة للدخل	8. توفير مصادر دخل ل (439) عضوة من خلال منح القروض الخاصة بالمشاريع المدرة للدخل	1,921 مصدر دخل
		9. المشاركة في (10) معارض على المستوى المحلي لترويج المنتج النسوي الفلسطيني	9. المشاركة في (2) معرض على المستوى المحلي لترويج المنتج النسوي الفلسطيني	12 معرض
الهدف الثالث: رفع دور الإغاثة الزراعية في المساهمة في النضال الوطني والاجتماعي	النتيجة 1: تطوير دور الإغاثة الزراعية في الشبكات المحلية والإقليمية، وتعزيز تأثيرها في النضال الوطني	1. إجراء (105) ورشة عمل تتمحور حول مواضيع الاستقلال، قرارات الأمم المتحدة، حقوق اللاجئين ،المستوطنات وآثارها، دعم المنتج الوطني	1. إجراء (22) ورشة عمل تتمحور حول دعم المنتج الوطني	127 ورشة عمل
		2. تم تقديم (37) دورة تدريبية حول مواضيع تتعلق بدور الإئتلافات والشبكات ورفع الجهود الوطنية		37 دورة
		3. تنظيم (19) حملة حول مقاطعة البضائع الإسرائيلية وتشجيع المنتجات الوطنية، المقاطعة الأكاديمية، تسجيل الأراضي، سجل الأضرار	3. تنظيم (8) حملات حول مقاطعة البضائع الإسرائيلية وتشجيع المنتجات الوطنية	27 حملة
		4. تنظيم (502) زيارة تبادلية محلية بين أعضاء المؤسسات العاملة، المتطوعين، النساء، الشباب، المزارعين والأعضاء النشطين بغرض تبادل الخبرة والمعرفة فيما يتعلق بالقضايا المشتركة ذات الصلة، كما تم إجراء (36) زيارة تبادلية خارجية لشرح تشبيك القضايا الوطنية الفلسطينية		538 زيارة

الهدف الاستراتيجي	النتيجة المتوقعة	ما تم إنجازه في الأعوام 2008 – 2011	ما تم إنجازه في العام 2012	الإجمالي 5 سنوات
		5. القيام ببحث واحد حول تقييم القدرات وجوانب الضعف في المنطقة الأمنية العازلة		بحث واحد
		6. تنظيم حملة واحدة حول نتائج البحث واستهداف صانعي القرارات		حملة واحدة
		7. عقد احتفال (في الذكرى السنوية الثامنة والعشرون على تأسيس الإغاثة الزراعية) بهدف تعزيز دور المؤسسة		إحتفال واحد
		8. إصدار (100) بيان صحفي حول مشاريع الإغاثة الزراعة	8. إصدار (50) تقرير صحفي عن نشاطات الإغاثة الزراعية	150 بيان صحفي
		9. تنظيم (100) ورشة عمل بمشاركة (3,000) شخص من المجتمع المحلي	9. تنظيم (20) ورشة بمشاركة (400) ناشط ومتطوع	120 ورشة عمل
		10. تنظيم (3) حملات إعلامية باستخدام، الكتيبات، والملصقات، والفواصل الاعلانية والمنشورات الشهرية	10. تنظيم (4) حملات اعلامية عن قضايا مجتمعية	7 حملات إعلامية
		11. عقد (11) ورشة عمل توعوية بمشاركة (220) شخص من المجتمع المحلي	11. تنطيم (20) ورشة عمل توعوية بمشاركة (300) ناشط مجتمعي	31 ورشة عمل توعوية
		12. إخراج (3) حلقات إذاعية وبثها على محطة الإذاعية "صوت الشعب"	12. بث (20) مقابلة تلفزيونية عن قضايا مجتمعية	23 مقابلة وحلقة إذاعية

الهدف الاستراتيجي	النتيجة المتوقعة	ما تم إنجازه في الأعوام 2008 – 2011	ما تم إنجازه في العام 2012	الإجمالي 5 سنوات
		13. تنظيم (3) مظاهرات بمشاركة (300) شخص في ثلاث مناسبات مختلفة (اليوم العالمي للتضامن مع الشعب الفلسطيني، التضامن مع الأسرى، المطالبة بإنهاء الإنقسام)	13. المشاركة في (20) تظاهرة بعناوين مجتمعية (الأسرى، الإنقسام، الضريبة، الغلاء)	23 تظاهرة
		14. إطلاق (6) حملات للمناصرة والدعم حول (تنظيف وادي غزة، زراعة البذور في المناطق التي يمنع الدخول اليها)	14. اطلاق (3) حملات خاصة في مناطق الأغوار (المصادر الطبيعية والمياه، وحق السكن)	9 حملات
		15. المشاركة في (30) فعالية عامة	15. المشاركة في (50) فعالية عامة	80 فعالية
		16. تصميم وخلق قاعدة بيانات حول المنطقة الأمنية العازلة		قاعدة بيانات واحدة
	النتيجة 2: رفع كفاءة العاملين في استخدام تقنيات الضغط والمناصرة	1. تنظيم (105) ورشة عمل لرفع قدرات المتطوعين والموظفين فيما يتعلق بمسألة الضغط والمناصرة، التامين الصحي	1. تنظيم (20) ورشة عمل لرفع قدرات المتطوعين والموظفين فيما يتعلق بمسألة الضغط والمناصرة، التامين الصحي	125 ورشة عمل
		2. إجراء (10) دورات لصالح (241) موظف ومتطوع حول كيفية تحديد المشكلات ومتطلبات الحملات من ناحية إختيار العنوان، وإختيار الجوانب النشطة للتركيز عليها وكيفية تنظيم الحملة، الريادة والقيادة، التخطيط الاستراتيجي، اعداد مدربين، تصميم وكتابة المشاريع	2. إجراء (8) دورات تدريبية لصالح (170) موظف ومتطوع حول كيفية تحديد المشكلات ومتطلبات الحملات، من ناحية إختيار العنوان، وإختيار الجوانب النشطة للتركيز عليها وكيفية تنظيم الحملة، الريادة والقيادة، التخطيط الاستراتيجي، اعداد مدربين، تصميم وكتابة المشاريع	18 دورة تدريبية

الهدف الاستراتيجي	النتيجة المتوقعة	ما تم إنجازه في الأعوام 2008 – 2011	ما تم إنجازه في العام 2012	الإجمالي 5 سنوات
		3. تنظيم (240) زيارة محلية تهدف إلى تبادل الخبرة المحلية كما تم عقد (8) زيارات خارجية لموظفين ومتطوعين بهدف دمج الخبرات	3. تنظيم (20) زيارة محلية بهدف تبادل الخبرات و(4) زيارات خارجية	272 زيارة
		4. تم إنتاج (3) أفلام على المستوى الوطني والدولي، حيث وثقت هذه الأفلام الأثر الكارثي للأفعال الإسرائيلية على حياه الفلسطينيين		3 أفلام
		5. إصدار (4) كتيبات لاغراض الضغط والمناصرة		4 كتيبات
		6. تنفيذ بحث واحد لتوثيق قصص النجاح للمؤسسات العاملة حول الضغط والمناصرة في الأراضي الفلسطينية		بحث واحد
			7. انتاج (3) سبوتات اذاعية حول التامين الصحي الحكومي	3 سبوتات
			8.عقد (4) اجتماعات واصدار مذكرة حول التامين الصحي لصناع القرار	4 اجتماعات
	النتيجة 3: تعزيز قيم المجتمع المدني بين العاملين والمتطوعين لدى الإغاثة الزراعية	1. عقد (99) ورشة عمل للموظفين والمتطوعين تتمحور حول الشفافية، الحكم الرشيد، قيم النظام، السلام المدني ، التسامح، مهارات ادارية	1. تنظيم (33) ورشة عمل للموظفين والمتطوعين تتمحور حول البيئة القانونية للمنظمات القاعدية، أرشفة البيانات، ادارة الاجتماعات وكتابة المحاضر	132 ورشة عمل

الهدف الاستراتيجي	النتيجة المتوقعة	ما تم إنجازه في الأعوام 2008 – 2011	ما تم إنجازه في العام 2012	الإجمالي 5 سنوات
		2. إجراء (10) دورات تدريبية للموظفين والمتطوعين تحت عنوان (استخدام وسائل الاعلام المختلفة في عملية االضغط والمناصرة)		10 دورات تدريبية
		3. القيام بـ(191) زيارة داخلية و (9) زيارات خارجية بمشاركة موظفين ومتطوعين، حيث قام المشاركون بزيارة مؤسسات عاملة أخرى لتبادل الخبرة حول مبادئ المجتمع المدني		200 زيارة
		4. إصدار (12) كتيب لأغراض القاء الضوء وتوثيق أفضل ممارسات المشاركة والشفافية ونماذج وقصص النجاح	4. اصدار (4) دراسات لاحتياج (13) موقع لخدمة (40) منظمة قاعدية، استفاد منها الف شخص بشكل مباشر والمجتمع المحلي بشكل غير مباشر	16 كتيب ودراسة
		5. إجراء (217) لقاء ومقابلة صحفية وإذاعية وتلفزيونية تعكس عمل واهتمامات المؤسسة	5. إجراء (40) لقاء ومقابلة صحفية وإذاعية وتلفزيونية تعكس عمل واهتمامات المؤسسة	257 لقاء إعلامي
		6. تنظيم (18) حملة من أجل الإنتخابات وحقوق الإنسان الأساسية، حيث استهدفت كل من المتطوعين واللجان المحلية		18 حملة
		7. إجراء بحوث ودراسات حول قضايا أفضل الممارسات المتعلقة بقيم ومبادئ المجتمع المدني في منظمات غير حكومية مشابهة (داخلياً وخارجياً) عدد (1)		1 بحوث ودراسة

الهدف الاستراتيجي	النتيجة المتوقعة	ما تم إنجازه في الأعوام 2008 – 2011	ما تم إنجازه في العام 2012	الإجمالي 5 سنوات
		8. تنظيم (60) زيارة إستشارية لصالح مجموعات من المزارعين والمتطوعين حول قضايا تتعلق بأفضل ممارسات المجتمع المدني		60 زيارة إستشارية
		9. تنظيم (42) مخيم صيفي محلي وخارجي بمشاركة (2,030) من المتطوعين من طلاب وطالبات المدارس		42 مخيم صيفي
	النتيجة 4: تعزيز قيم السلام المرتكزة على الحرية والعدالة	1. تنفيذ (120) ورشة عمل لصالح المتطوعين والعاملين النشطاء تتمحور حول مواضيع متعددة كإعلان الاستقلال، قرارات الامم المتحدة، حقوق اللأجئين، المستوطنات وآثارها، مهارات ادارية		120 ورشة عمل
		2. عقد (5) دورات تدريبية لصالح العاملين والمتطوعين لدى الإغاثة الزراعية يتم من خلالها توضيح مفاهيم العدالة، المساواة، والحكم االرشيد	2. عقد (4) دورات تدريبة بمشاركة (88) متطوع وناشط مجتمعي	9 دورات تدريبية
		3. إطلاق (16) حملة حول أثر الاحتلال على حرية حركة البضائع	3. إطلاق حملة واحدة حول أثر الاحتلال خلال الأعوام المنصرمة	17 حملة
		4. تنظم (65) زيارة داخلية إضافة إلى (5) زيارات خارجية للموظفين والمتطوعين حيث قامو بإجراء شرح مفصل لمفاهيم السلام وفقاً للأجندة الفلسطينية		70 زيارة
		5. تم إجراء (4) أبحاث توثق ممارسات الإحتلال وأنشطة الهدم والتدمير		4 أبحاث

الهدف الاستراتيجي	النتيجة المتوقعة	ما تم إنجازه في الأعوام 2008 – 2011	ما تم إنجازه في العام 2012	الإجمالي 5 سنوات
		6. إصدار (30) ورقة بحث تتناول قضايا تهم القطاع الريفي	6. اصدار (21) ورقة موقف حول انتهاكات الاحتلال والاحتياجات التنموية في مناطق الأغوار	51 ورقة موقف
		7. إعادة تأهيل حديقة عامة في المنطقة العازلة في قطاع غزة		حديقة واحدة
		8. عمل دراسة مسحية أساسية في المنطقة العازلة في قطاع غزة	8. عمل دراسة إحتياجات لعدد من المنظمات القاعدية في نابلس وجنين وغزة	دراستان مسحيتان
		9. إصدار فيلم واحد حول تجربة الإغاثة الزراعية في منطقة طمون في طوباس، ومنطقة الاغوار		انتاج فيلم واحد
		10. المشاركة في (20) فعالية مناهضة لإسرائيل بمشاركة (1,575) متطوع ومتطوعة		20 فعالية
		11. تنظيم (4) فعاليات لزراعة الأشجار بمشاركة (240) متطوع	11. تنظيم (10) فعاليات لزرع الأشجار بمشاركة (100) متطوع	14 فعالية
		12. عقد (22) يوم عمل لقطف الزيتون بمشاركة (1,425) متطوع (محلي واجنبي)	12. عقد (24) يوم عمل لقطف الزيتون بمشاركة (1,095) متطوع (محلي واجنبي)	46 يوم
		13. تنظيم (15) نشاط للدفاع عن الحريات بمشاركة (1,100) متطوع	13. تنظيم (3) نشاطات حول الحريات العامة	15 نشاط