

جمعية التنمية الزراعية

(الإغاثة الزراعية)

التقرير السنوي

للعام 2010

الضفة الغربية

ص.ب. 25128 شعفاط القدس

Email: parc@pal-arc.org

Email: parc@parc.ps

www.pal-arc.org

www.parc.ps

غزة

ص.ب. 225 غزة

Email: parc-gaza@pal-arc.org

Email: parc-gaza@parc.ps

فاكس	تلفون	الفرع
02 296 38 50	02 296 38 40	المقر الرئيسي / رام الله
08 280 50 39	08 280 50 40 / 1	المقر الرئيسي / غزة
02 295 26 50	02 295 26 50	فرع الوسط / رام الله
02 583 18 98	02 583 38 18	مكتب القدس
02 232 72 98	02 232 72 96	مكتب اريحا
09 251 52 20	09 251 52 20	مكتب سلفيت
04 252 04 61	04 251 04 62	فرع الشمال / الزبائده
09 238 09 12	09 238 09 12	مكتب نابلس
09 267 59 44	09 267 59 44	مكتب طولكرم
09 290 08 74	09 290 08 74	مكتب عزون
02 229 02 88	02 229 45 85	فرع الجنوب / الخليل
02 275 03 88	02 277 08 12	مكتب بيت لحم

من نحن

نحن مؤسسة أهلية ريادية لا تهدف إلى الربح وتعمل في مجال التنمية الريفية وحماية البيئة وتحسين أوضاع المرأة، وتقديم الإرشاد والتوعية والدعم والخدمات والاستشارات المتميزة للفرد والتجمعات والمؤسسات العاملة في ذات المجال، معتمدين على المشاركة الفاعلة العريضة للفئات المستفيدة وتنمية وتطوير كفاءات الخبراء والعاملين في المؤسسة في سبيل تنمية مجتمع فلسطيني مدني ديمقراطي.

الهدف العام

«المساهمة في التنمية الريفية المتكاملة والمستدامة».

سياسة الجودة

«نحن نفعل ما نقول ونتأكد من جودة ما فعلناه»

تعرف سياسة الجودة في جمعية التنمية الزراعية (الإغاثة الزراعية) على أنها تمسك الإدارة والعاملين بتقديم خدمات تنموية مميزة فنيا (مهنيا ومنهجياً)، تتبع من احتياجات وتوقعات الفئات الريفية المهمشة بأبعادها المعيشية والإنسانية والبيئية بما يتناسب والاستخدام الأمثل للموارد المتاحة. تسعى الجمعية لتقديم خدماتها من خلال نظام إداري دائم التطور، عبر إعطاء الأهمية للكادر والحفاظ على الروح التطوعية بروح الفريق.

مجلس الإدارة

المنصب	المنطقة	الاسم	
الرئيس	غزة	راوية الشوا	1
نائب الرئيس	نابلس	سحاب شاهين	2
أمين الصندوق	رام الله	عصام أبو الحاج	3
نائب أمين الصندوق	غزة	جمال الدوح	4
أمين السر	غزة	عبد الرازق سلامة	5
عضو	رام الله	محمد بريغيث	6
عضو	أريحا	داود عريقات	7
عضو	طولكرم	عاهد غانم	8
عضو	القدس	فدوى (عبلة) ناصر	9
عضو	غزة	مها المصري	10
عضو	رام الله	سعد يونس	11
عضو	غزة	حاتم الشنطي	12
عضو	الخليل	غسان مضية	13

لجنة الرقابة

المنطقة	الاسم
نابلس	سامي داوود
أريحا	أميرة أبو شوشة
نابلس	عادل زهران
غزة	عماد أبو دية
غزة	آمال صيام

قائمة المحتويات

7	الفصل الأول : نظرة عامة على الوضع الفلسطيني خلال العام 2010.....
7	1. 1 الوضع السياسي.....
8	2. 1 الوضع الاقتصادي.....
8	3. 1 الوضع الاجتماعي.....
8	4. 1 المنظمات المحلية الغير حكومية.....
9	5. 1 الوضع الزراعي.....
10	الفصل الثاني: توجهات للعام 2011.....
11	الفصل الثالث: ملخص تنفيذي.....
21	الفصل الرابع: المواقع والجماعات المستفيدة المستهدفة.....
21	1. 4 المواقع المستهدفة.....
24	2. 4 المستفيدين المستهدفين.....
29	الفصل الخامس: أداء وفعالية التنفيذ.....
29	1. 5 فعالية التنفيذ.....
35	2. 5 إنجازات المؤشرات.....
36	الفصل السادس: بيئة وترتيبات التنفيذ.....
36	1. 6 بيئة المشروع.....
36	1. 1. 6 بيئة المشروع الكلية.....
37	2. 1. 6 بيئة المشروع المتوسطة.....
38	3. 1. 6 المشاكل الرئيسية التي تم مواجهتها أثناء فترة التطبيق.....
40	2. 6 السير نحو مشاركة أصحاب المصالح.....
40	1. 2. 6 مستوى أصحاب المصالح الرئيسيين.....
41	2. 2. 6 مستوى أصحاب المصالح الثانويين.....
42	3. 6 ترتيبات التنفيذ.....
42	1. 3. 6 نقاط قوى وضعف إستراتيجية التنفيذ الخاصة.....
43	2. 3. 6 الإجراءات التنفيذية و التنظيمية.....
44	3. 3. 6 النجاح والقيود في استخدام التقنيات.....
46	4. 6 ترتيبات عملية المراقبة.....

48	الفصل السابع: التقدم نحو الاستدامة
48	1.7 الملكية من قبل المستفيدين
49	2.7 التكنولوجيا الملائمة
51	3.7 احترام الأعراف والمواقف الاجتماعية والثقافية
52	4.7 قضايا النوع الاجتماعي (الجنسانية)
52	5.7 القدرات المؤسسية والإدارية
53	6.7 الجدوى الاقتصادية والمالية
54	7.7 حماية البيئة
56	الفصل الثامن: الشراكات والتحالفات
56	1.8 الشراكات مع المنظمات غير الحكومية
57	2.8 الشراكات مع المؤسسات الحكومية والمؤسسات شبه الحكومية
57	3.8 علاقات مع مؤسسات منبثقة عن الإغاثة الزراعية
59	4.8 علاقات مع الجامعات والمؤسسات الأكاديمية
59	5.8 القطاع الخاص
60	الملاحق
60	1. قائمة بمشاريع منح الإغاثة الزراعية قيد التنفيذ في عام 2010
63	2. ملخص إنجازات الخطة الثلاثية (2008 - 2010)

الفصل الأول: نظرة عامة على الوضع الفلسطيني خلال العام 2010

عملياً، بقي المشهد الفلسطيني (الظروف السياسية والاقتصادية والاجتماعية) بعد انقسام غزة والهجوم الإسرائيلي الذي تبع ذلك، كما هي على حالها دون أي تغيير واضح خلال العام 2010. يمكن الإطلاع على المزيد من التفاصيل في الفقرات التالية :

1.1 الوضع السياسي

بقي الوضع السياسي خلال العام 2010، على المستويين المحلي والخارجي، متمسكاً بالهشاشة والتقلب. إن عملية السلام المتعثرة، والإصرار الإسرائيلي على مواصلة التوسع الاستيطاني وإبقاء قطاع غزة تحت الحصار، إضافة إلى استمرار الانقسام بين السلطة الفلسطينية في رام الله وحماس في غزة، قد كان لهما الأثر الكبير على كافة النواحي. وفي هذا الشأن يمكننا ذكر ما يلي:

1. استمرار الحصار الإسرائيلي على قطاع غزة.
2. تصعيد الهجمات العدوانية من قبل المستوطنين في الضفة الغربية. ووفقاً لإحصائيات مركز أبحاث الأراضي "LRC"، فقد تمت الإشارة إلى أنه خلال التجميد الرسمي لبناء المستوطنات ومدته تسعة أشهر في عام 2010، حدث هنالك توسع في 120 مستوطنة وهو ما يعادل بناء 1,520 وحدة سكنية.
3. استمرار الحملات العدوانية والشرسة ضد القدس بغرض تهويدها، من خلال تدمير المنازل ومصادرة بطاقات هوية المقدسيين وفرض ضرائب عالية عليهم.
4. مواصلة وتجديد الحملات الاستيطانية من قبل المستوطنين ضد المزارعين الفلسطينيين، ومثال على ذلك، فقد تم تسجيل 277 حالة اعتداء من قبل المستوطنين في الفترة الواقعة ما بين آب وتشرين الأول من العام 2010.
5. استمرار تقطيع أوصال الضفة الغربية من خلال فرض نقاط التفتيش الثابتة والمتحركة.
6. إعاقة عملية السلام بسبب التعنت الإسرائيلي والتحيز الأمريكي.
7. استمرار حالة الانقسام الفلسطيني على الرغم من طرح العديد من المبادرات العربية والمحلية والدولية لإنهائها.
8. استمرار تعطيل المجلس التشريعي وانتهاء مدة صلاحية شرعيته.
9. استمرار عمل الحكومتين في كل من الضفة الغربية وقطاع غزة.
10. وبالرغم من ذلك، فقد حققت القضية الفلسطينية مكاسب على المستوى الدولي (اعتراف دول أمريكا اللاتينية)، بصرف النظر عن عجز دور الرباعية الدولية وتقلص الدعم الموجه لإسرائيل.

2.1 الوضع الاقتصادي

على الرغم من الزيادة الواضحة المعلن عنها في الناتج القومي الإجمالي التي زادت عن 9 % مقارنةً بالعام 2009، لقد واصل الوضع الاقتصادي الفلسطيني الاتسام بالهشاشة والاعتماد على المساعدات. وفيما يلي بيان لسمات المشهد الاقتصادي في الأراضي الفلسطينية:

1. مواصلة ربط التمويل الممنوح للسلطة الفلسطينية مع استمرار المسار السياسي. على الرغم من الركود المشهود.
2. تصريح الحكومة الفلسطينية نيتها لإصدار سندات خزينة في ربيع عام 2011، الأمر الذي يفرض على الشعب الفلسطيني مزيد من الديون المستقبلية.
3. بلغ عدد العاملين في القطاع الزراعي ما نسبته 7.8 % من إجمالي قوة العمل الفلسطينية.
4. ارتفع الناتج المحلي الإجمالي في الأراضي الفلسطينية المحتلة إلى ما نسبته 9.3 % خلال عام 2010 مقارنةً مع العام 2009.

3.1 الوضع الاجتماعي

شهدت الظروف الاجتماعية في الأراضي الفلسطينية تدهوراً ملحوظاً. على الرغم من النمو الاقتصادي المعلن عنه. وفيما يلي بيان لسمات الوضع الاجتماعي:

1. ارتفع معدل البطالة إلى ما نسبته 40.5 % في قطاع غزة و33 % في الضفة الغربية؛ على الرغم من معدلات النمو المعلن عنها.
2. ارتفاع عدد العائلات التي تتلقى مساعدات منتظمة من وزارة الشؤون الاجتماعية لتصل إلى 80 ألف عائلة ما يعني ارتفاع معدلات الفقر.
3. تحسينات إضافية في استقرار الوضع الأمني الفلسطيني، خاصة في الضفة الغربية.
4. انتشار ثقافة اجتماعية أوسع في مواجهة الانقسام.
5. بذل المزيد من الجهود في محاربة الفساد والتعدي على الأملاك العامة.
6. تحسن واضح في النظام القضائي في فلسطين.

4.1 المنظمات المحلية الغير حكومية

1. تحسن دور المنظمات غير الحكومية ليصبح أفضل فيما يتعلق بالدفاع عن حرية التعبير وحقوق الإنسان في كل من الضفة الغربية وقطاع غزة.
2. ارتفاع الهجوم على المنظمات غير الحكومية في محاولة للحد من دورها.
3. تحسن التنسيق بين القطاعات المختلفة بشكل أفضل عما كان عليه في السنوات السابقة.
4. هناك دور كبير من المنظمات غير الحكومية في محاولة لإنهاء الانقسام بين حماس وفتح.

5. تعاني المنظمات الأهلية غير الحكومية من الدور المتزايد للمنظمات العالمية غير الحكومية على حساب دور المنظمات الفلسطينية غير الحكومية.
6. التسجيل المتواصل للمنظمات في الضفة الغربية وقطاع غزة بناء على قاعدة سياسية.
7. تم بذل جهد كبير من قبل المنظمات الأهلية للعمل في المنطقة (ج) على الرغم من شح القدرات لديها.

5.1 الوضع الزراعي

1. إن ارتفاع أسعار المنتجات الزراعية أثر على القدرة التنافسية للقطاع الزراعي الفلسطيني.
2. استمرار هجمات المستوطنين على الأراضي الزراعية. الأمر الذي أثر سلباً على عائدات وربحية القطاع الزراعي.
3. الإغلاق المستمر للمنطقة العازلة في غزة والتي تشكل نسبتها 17 % وفرض العراقيل للوصول إليها، إلى جانب وجود جدار الفصل العنصري إذ أنه يحول دون استفادة المزارعين من حوالي 9 % من أراضي الضفة الغربية.
4. الاستمرار في منع دخول وخروج الواردات والصادرات من وإلى قطاع غزة.
5. موجات الصقيع، العواصف، وحشرة (تاوتا أبسولوتا) وتأثيرها المدمر على المزارعين وخصوصاً في قطاع غزة.
6. إغراق الأسواق بالبضائع الإسرائيلية.
7. أوضاع الجفاف وتدهور جودة المياه خاصة في قطاع غزة.



الفصل الثاني: توجهات للعام 2011

لقد كان العام 2010 السنة الأخيرة في تنفيذ برنامجنا الذي تبلغ مدته 3 سنوات أي من 2008-2010 . لقد كان من غير الممكن في عام 2010 الانتهاء كلياً من التخطيط الاستراتيجي. وبناء عليه. فقد قرر مجلس إدارة الإغاثة الزراعية اعتبار العام 2011 كاستمرار لبرنامج الثلاث سنوات الأخيرة. وفي عام 2011 سيتم إعطاء أهمية خاصة للجوانب التالية:

1. إطلاق وإنجاز عملية التخطيط الاستراتيجي وصولاً لتطوير الخطة الإستراتيجية الخاصة بالإغاثة الزراعية للأعوام 2012 - 2016.
2. تعزيز وضع الإغاثة الزراعية على المستويين الوطني والإقليمي من خلال تكثيف حضورها في وسائل الإعلام وتبسيط الضوء على دورها الكبير في الميدان.
3. وضع اللمسات الأخيرة فيما يتعلق بدمج جميع نظم إدارة المعلومات الخاصة بالإغاثة الزراعية (مشاريع، موارد بشرية، وموارد مالية).
4. سيتم وضع تركيز خاص وبذل مزيد من الجهود لضمان نجاح المشاريع الجديدة المتعلقة بمعالجة مياه الصرف الصحي (في البلديات) وإعادة استخدامها في الزراعة على نطاق واسع.
5. استمرار الاستثمار في مشاريع تطوير المحاصيل النقدية في قطاع غزة والعمل مع المزارعين في الضفة الغربية للاستثمار في المحاصيل النقدية ذات الربحية الجيدة والموفرة في استهلاك المياه دون تعريض الجهود من أجل تحسين الأمن الغذائي والسيادة الغذائية للخطر.
6. تعزيز وتوطيد الشراكة مع المؤسسات الفلسطينية المحلية (المنظمات الأهلية غير الحكومية، التعاونيات، السلطات المحلية والوكالات) واستكشاف كافة الإمكانيات لتوسيع الائتلافات الحالية بقيادة الإغاثة الزراعية.
7. استكشاف فرص جديدة لتقوية دعائم الشراكة مع الجامعات المحلية.
8. منح مزيد من الاهتمام للمشاريع في مناطق القدس، غور الأردن، ومنطقة (ج) بتطوير المشاريع المختلفة مع التركيز بوجه خاص على استصلاح الأراضي.
9. إعطاء مزيد من الاهتمام لتطوير وبناء قدرات الجمعيات التعاونية الزراعية وذلك لأهميتها في التطور الزراعي في فلسطين مستقبلاً.
10. مواصلة وتنويع الجهود المبذولة لتسويق الإنتاج الزراعي في السوق العالمي واستكشاف جميع الإمكانيات التي يمكن الحصول عليها من خلال قنوات التجارة العادلة.
11. استثمار مزيد من الجهود في رفع مهارات وخبرات العاملين في الإغاثة الزراعية وبذل جهود حقيقية لجذب الخبرات الوطنية للعمل في مجالات أنشطة الجمعية.

الفصل الثالث: ملخص تنفيذي

يغطي هذا التقرير أهم إنجازات الإغاثة الزراعية خلال العام 2010. أي خلال السنة الثالثة للخطة الإستراتيجية الخاصة بالإغاثة الزراعية الممتدة من 2008 - 2010. والتي تهدف إلى المساهمة في تحقيق تنمية ريفية متكاملة من خلال إجاز الأهداف الإستراتيجية التالية:

1. تعزيز الدور الاقتصادي للقطاع الزراعي من خلال المساهمة في تحقيق الأمن الغذائي والزراعة المستدامة.
 2. تعزيز استدامة المنظمات القاعدية، النقابية، والمنظمات المجتمعية الريفية.
 3. تعزيز دور الإغاثة الزراعية في النضال الوطني والاجتماعي.
 4. الحفاظ على استدامة الإغاثة الزراعية.
- ومن أجل تحقيق الهدف الاستراتيجي الأول، عملت الإغاثة الزراعية في كل من الضفة الغربية وقطاع غزة على تحقيق النتائج التالية:

النتيجة 1: تحسين الوصول إلى المصادر الطبيعية (الأرض والمياه) وحمايتهما.

النتيجة 2: تحسين أداء المهنيين في القطاع الزراعي وتحسين المستوى التقني والإرشاد التنموي.

النتيجة 3: تحسين نوعية المنتج الزراعي المحلي وتعزيز فرص تسويقه.

النتيجة 4: تعزيز التضامن الاجتماعي ودعم العائلات الفقيرة في حالات الطوارئ.

وفيما يتعلق بكل نتيجة، فإن الإنجازات الأكثر أهمية تتمثل فيما يلي:

النتيجة 1: تحسين الوصول إلى المصادر الطبيعية (الأرض والمياه) وحمايتهما

وفي إطار هذه النتيجة، لقد تم تحقيق المخرجات والنتائج التالية:

1. تم فتح وتأهيل ما يقارب 97.5 كم من الطرق الزراعية خادمة بموجب ذلك 1,787.5 هكتار و 4,000 مزارع.
2. استصلاح متكامل للأراضي بمساحة 554.1 هكتار ملوكة من قبل 1,714 عائلة، ويشتمل ذلك على:
 - ✻ تسوية 554.1 هكتار وتنظيفها من الصخور والحجارة كبيرة الحجم.
 - ✻ بناء 76,087 هكتار من الجدران الاستنادية.
 - ✻ بناء 159 بئر لتجميع مياه الأمطار ذات قدرة تخزين يصل مجموعها إلى ما يقارب 9,660 م³ بإجمالي مياه تم جمعها يصل مجموعها 4,278 م³.
 - ✻ تسييب 454.2 هكتار.
 - ✻ استغلال 180 هكتار بزراعتها ببذور متنوعة باعتبارها محاصيل بينية.
 - ✻ زراعة 115,586 شتلة لأنواع متعددة من أشجار الفواكه.



3. تأهيل 180 هكتار من الأراضي الزراعية مملوكة من قبل العائلات في الضفة الغربية. ويشتمل ذلك على:
 - ✻ بناء ما يقارب 21,741 م² من الجدران الإستنادية الحجرية التي تم إنشائها لتأهيل الأراضي الزراعية.
 - ✻ بناء ما يزيد على 89 بئر جمع زراعي بسعة تخزين تصل إلى 5,253 م³ بمجموع مياه تم جمعها تصل إلى 1,194 م³.
 - ✻ زراعة 3,000 شتلة لأنواع متعددة من أشجار الفواكه في الأراضي الزراعية المؤهلة.
4. زراعة 79,546 شتلة تخدم 280 هكتار من الأراضي الزراعية المملوكة من قبل 718 عائلة. وقد خلق هذا النشاط 5,100 يوم عمل مؤقت لصالح 450 شخص عاطل عن العمل.
5. تركيب شبكات ري بولي إيثيلين داخل 239.3 هكتار من الأراضي الزراعية.
6. قامت الإغاثة الزراعية بإنشاء 65 بركة إسمنتية. بسعة تبلغ (100 م³ / للبركة) من أجل تجميع مياه الأمطار من أعلى أسطح الدفيئات الزراعية تخدم 11.4 هكتار من الدفيئات الزراعية و29 هكتار من الأراضي الزراعية المفتوحة المملوكة من قبل 66 مزارع. لقد خلق هذا النشاط 3,265 يوم عمل مؤقت لصالح 376 عاطل عن العمل. حيث بلغ حجم المياه التي تم تجميعها في هذه البرك خلال العام 2010 مقدار 14,470 م³.
7. إنشاء خزائنين معدنيين بحجم 1,000 م³ لكل منهما. لقد خلق مثل هذا النشاط وظائف مؤقتة مدتها 100 يوم عمل لصالح 8 أشخاص عاطلين عن العمل.



8. تزويد وتركيب ما يقارب 50.5 كم من شبكات الري الجماعية (بولي إيثيلين، فولاذ اسود) لغرض توسيع مساحة الأراضي المروية ب 414 هكتار وخفض الفاقد من المياه من الشبكات المتأكلة المملوكة من قبل 916 مزارع.
9. تأهيل وإقامة 158 دفينة زراعية في قطاع غزة.
10. لقد تم تطوير الحدائق المنزلية لصالح ما يقارب 532 سيدة؛ عن طريق إنشاء آبار لتجميع مياه الأمطار وزراعة البذور والأشتال. وفي قطاع غزة تم تطوير حدائق منزلية مختلفة بالتركيز على تربية الدواجن والمجترات الصغيرة.
11. تم إنشاء 28 محطة لمعالجة مياه الصرف الصحي الرمادية في الموقع. وذلك لغرض إعادة استخدام مياه الصرف الصحي الرمادية المعالجة لري الحدائق المنزلية.
12. إعادة تأهيل و ترميم و بناء 15 مشتل.
13. إنشاء 7 محطات لمعالجة مياه الصرف الصحي في معاصر زيت الزيتون.
14. إنشاء 90 بئر جمع زراعي لتأمين ري تكميلي لحقول الزيتون.

النتيجة 2: تحسين أداء المهنيين في القطاع الزراعي على مستوى الإرشاد الفني و الإرشاد التنموي

1. إجراء 261 دورة تدريبية تستهدف 4,698 مزارع، امرأة وشباب تهدف إلى شرح مفصل لمفاهيم: الزراعة العضوية، مكافحة المتكاملة للأفات، إدارة المياه، الحدائق المنزلية، تربية النحل، البذور المحلية، الأشتال، معالجة مياه الصرف الصحي وإعادة استخدامها، التصنيع الغذائي وتربية الحيوانات.

2. إجراء 35 دورة تدريبية للمهندسين الزراعيين في الضفة الغربية وقطاع غزة حول القيادة والاتصال والتواصل. الإنتاج الحيواني. تربية الأسماك. الإنتاج النباتي. تقنيات الري. مهارات الحاسوب والإدارة المالية.
3. إجراء 171 مشاهدة حقلية من أجل شرح إمكانيات إدارة أفضل لمياه الري والبدائل العضوية للكيماويات.
4. إجراء دراستين تطبيقتين وأبحاث حول المزارع التجريبية من أجل تقنيات زراعية جديدة.
5. تزويد 2,558 مزارع بأدوات زراعية بسيطة ومدخلات مادية للزراعة العضوية.
6. لقد قامت كوادر الإغاثة الزراعية المدربة بالتفتيش على 426 مزرعة ومنحتها شهادة الممارسة الزراعية العالمية الجيدة الخاصة بالمزارعين (Global Gap).
7. الزيارات الاستشارية والتبادلية:
 - ✻ تنظيم 3 زيارات خارجية لتبادلية لمهندسي الزراعة بهدف تبادل المعلومات والخبرة.
 - ✻ إجراء 114 زيارة استشارية داخلية تغطي المجال القانوني والتكنولوجي وغيرها من المجالات الضرورية للمؤسسات الخاصة بالمزارعين، النساء والشباب.
8. تم تصميم ونشر 8 منشورات تقنية توعوية حول: الممارسة الزراعية العالمية الجيدة (Global Gap)، صحة الغذاء، الممارسة الزراعية العالمية الجيدة (Global Gap) الخاصة بنبات الطماطم والفلفل، المكافحة التكاملية للآفات وتشذيب الأشجار.
9. إجراء 154 ورشة عمل لتعزيز قيم الحكم الرشيد، المنافسة الحرة، بناء قدرات اللجان المحلية خلال المراحل المختلفة لتنفيذ المشاريع (750 ذكر، 600 أنثى و391 شاب).
10. إجراء 6,500 زيارة إرشادية للمزارعين في مجال تطوير معرفتهم التقنية بالزراعة.





النتيجة 3: تحسين نوعية الإنتاج الزراعي المحلي وتعزيز فرص تسويقه

في إطار هذه النتيجة حققت الإغاثة الزراعية المخرجات والنتائج التالية:

1. إعادة تأهيل منشآت للتسويق، حيث تم منح شهادات (Global Gap) و HACCP لـ 17 منشأة لعصر زيت الزيتون وبيوت لتعبئة التمور.
2. التنظيم والمشاركة في 7 حملات ترويجية محلية ومعارض خارجية لترويج المنتجات المحلية.
3. إجراء تقييم واحد ودراسة واحدة للسوق المحلي والدولي.
4. اعتماد و تنمية نظام السياسات الزراعية (COAP) لـ 17 منشأة لأغراض تسويقية.
5. تم تزويد المزارعين بـ 60 زيارة استشارية تسويقية لأغراض ضبط الجودة.
6. قامت الإغاثة الزراعية بفحص 991 عينة من المياه، التربة ومخلفات المبيدات.



النتيجة 4: تعزيز التكافل الاجتماعي ودعم العائلات الفقيرة في الحالات الطارئة

في إطار هذه النتيجة حققت الإغاثة الزراعية المخرجات والنتائج التالية:

1. توزيع وحدات خلايا نحل صغيرة بغرض إدراج الدخل و توفير الغذاء لـ 169 عائلة تعيلها نساء.
2. تقديم مدخلات مادية (بذور، شتلات، شبكات ري، خزانات) لتطوير إنتاج الغذاء في الحدائق المنزلية الخاصة بـ 168 عائلة فقيرة يتم إعالتها من قبل نساء.
3. توزيع أو إنشاء منشآت إضافية لتخزين المياه لـ 247 عائلة ريفية.
4. توزيع سلات غذائية. حيث تم جمع سلات غذائية على المستوى المحلي (من المزارعين الفقراء إلى العائلات الفقيرة) وتم توزيعها على 12,120 عائلة.
5. تدريب 15 عضو من اللجان المحلية حول الإدارة الجيدة للمساعدات الإنسانية (7 إناث و8 ذكور).

في إطار الهدف الإستراتيجي الثاني، حققت الإغاثة الزراعية النتائج الآتية:

النتيجة 1: تحسين قدرات المؤسسات والاتحادات والمنظمات المجتمعية

وفي إطار هذه النتيجة تم تحقيق المخرجات والنتائج التالية:

1. إجراء 36 دورة تدريبية لصالح المنظمات القاعدية المعنية بالنساء والمزارعين وفئة الشباب، حيث تم تدريب 720 متدرب (160 ذكر، و560 أنثى من ضمنهم فئات شابة) على الإدارة المالية، كتابة مقترحات المشاريع، دراسة الجدوى الاقتصادية، وحشد التمويل.
2. تنظيم زيارات تبادلية فيما بين المنظمات القاعدية لتبادل المعرفة والخبرة.
3. تقديم التمويل لـ 51 من المنظمات القاعدية والمنظمات غير الحكومية، وتم توزيع هذه المنح لغرض بناء قدرات هذه المنظمات.
4. تطوير البنية التحتية لـ 33 من المنظمات القاعدية، المنظمات غير الحكومية، مجموعات المزارعين، نوادي الخيل، للنساء والشباب عن طريق تزويدهم بالدعم اللوجستي لتحسين قدراتهم على الاتصال والتواصل مع البيئة المحيطة.
5. القيام بـ 60 زيارة استشارية لـ 60 جمعية نسوية تهدف لتغطية قضايا مالية وإدارية.
6. إجراء 152 ورشة عمل لصالح 32 مزارع و1,650 امرأة و18 شاب وشابة، وتناول ورشات العمل مواضيع حقوق المرأة (الاقتصادية والاجتماعية والسياسية والقضائية) والقضايا البيئية التي تحتاج إلى تقييم، تخطيط وإدارة للوقت.
7. مشاركة النساء والشباب في مؤتمر محلي وآخر دولي.
8. المشاركة في احتفال وطني واحد من أجل النساء والمتمثل في "يوم المرأة".
9. تم إصدار منشور واحد من أجل النساء والشباب بواقع 2,000 نسخة.
10. تم القيام بـ 183 زيارة بواسطة العيادة البيطرية المتنقلة بغرض خدمة 300 ملك الخيليات.



النتيجة 2: تحسين تنظيم الجماعات المستهدفة في الإطار الاجتماعي والاقتصادي

وفي إطار هذا العنوان تم تحقيق الآتي:

1. إجراء 40 دورة تدريبية لصالح 597 امرأة، لتغطية المواضيع التالية: حل النزاعات، القيادة، إدارة المجموعات والتدريب المهني.
2. تقديم 1,283 منحة فردية لغرض تنظيم 1,283 امرأة وشباب ضمن مجموعات.
3. تم طبع وإصدار منشور واحد من أجل النساء والشباب بواقع 8,500 نسخة.
4. عقد 120 ورشة عمل تتعلق بحقوق المرأة حيث استفادت من هذه الورش 2,400 امرأة.
5. عقد 79 دورة تدريبية في مجال حقوق الإنسان داخل القرى المستهدفة لصالح 460 رجل و160 امرأة.
6. تم إنجاز دراسة مسحية أساسية واحدة.

النتيجة 3: ازدياد الموجودات والقدرة على الإقراض للمحافظ الإقراضية لدى الجمعيات

وفي إطار هذه النتيجة تم تحقيق المخرجات والنتائج التالية:

1. توزيع القروض حيث تم دعم 12 مجموعة من مجموعات التوفير والتسليف.

2. إنشاء 4 صناديق ضمان.
3. تقديم دعم لوجستي لمركزين من مراكز خدمات الخيليات.

وفقاً للهدف الاستراتيجي الثالث قامت الإغاثة الزراعية بإجاز ما يلي:

النتيجة 1: تطور دور الإغاثة الزراعية في الشبكات المحلية والإقليمية وتحسن تأثيرها في الصراع المحلي

وفي إطار هذه النتيجة تم تحقيق المخرجات والنتائج التالية:

1. تم إجراء 50 ورشة عمل تتعلق بمواضيع إعلان الاستقلال. قرارات الأمم المتحدة. حقوق اللاجئين. المستوطنات وأثرها. واستفاد من هذه الورش 300 رجل و150 امرأة و300 شاب وشابة.
2. إجراء دورتين تدريبيتين لمنفعة 18 امرأة و 22 شاب وشابة. تدور حول الائتلافات. دور الشبكات ورفع الجهود الدولية الداعمة إلى الحد الأقصى لها.
3. تم تنظيم 8 حملات حول مقاطعة منتجات المستوطنات. من خلال التشجيع على استهلاك المنتجات المحلية. وحملة تسجيل الأراضي وحملات سجلات الأضرار الناجمة عن بناء جدار الفصل العنصري.
4. إجراء 112 زيارة محلية تبادلية فيما بين أعضاء المنشآت العاملة. المتطوعين. النساء. الشباب والشابات. المزارعين. والأعضاء الناشطين من أجل تبادل الخبرات في القضايا ذات الصلة وإجراء زيارات خارجية تبادلية. وتم عقد 8 زيارات لتوضيح تشبيك القضايا الفلسطينية الوطنية.

النتيجة 2: تحسن كفاءة العاملين في الإغاثة الزراعية وامتدوعها باستخدام تقنيات الضغط والمناصرة

وضمن هذا الإطار حققت المؤسسة المخرجات والنتائج التالية:

1. تم تنظيم 53 ورشة عمل لصالح 130 امرأة. و 630 شاب وشابة. لتحسين قدرات المتطوعين في الضغط والمناصرة.
2. إجراء دورتان تدريبيتان لصالح 45 موظف (18 أنثى. 27 شاب وشابة من المتطوعين) حول كيفية التعرف على المشاكل وما هو متطلب بخصوص هذا الشأن من اختيار عنوان الحملة. واختيار الجوانب النشطة والفاعلة لتركيز الضغط عليها.
3. إجراء 112 زيارة محلية هدفت إلى تبادل الخبرات المحلية إضافة إلى إجراء زيارتين خارجيتين للموظفين والمتطوعين بهدف دمج وتبادل الخبرات.
4. إنتاج فيلم واحد وعرضه على المستوى الوطني والدولي. حيث وثق هذا الفيلم أثر الاحتلال على الحياة الفلسطينية.
5. إصدار منشور واحد بغرض كسب التأييد والمناصرة.



النتيجة 3: تقوية قيم المجتمع المدني فيما بين العاملين والمتطوعين لدى الإغاثة الزراعية

وضمن هذا الإطار، حققت الإغاثة الزراعية النتائج التالية:

1. تم إجراء 45 ورشة عمل للعاملين والمتطوعين تناولت مواضيع حول التسامح، الشفافية، الحكم الرشيد، منظومة القيم، والسلام المدني وتفويض الصلاحيات، وجاءت هذه الورشة لصالح 40 امرأة و 520 شاب وشابة.
2. إجراء دورة تدريبية لصالح 21 موظف ومتطوع (8 نساء و 13 شاب وشابة)، حيث خولت استخدام وسائل الإعلام المختلفة في عمليات التأثير والضغط.
3. إجراء 63 زيارة داخلية وزيارة واحدة خارجية بمشاركة العاملين والمتطوعين، الذين قاموا بزيارة مؤسسات أخرى لغرض تبادل الخبرة في مجال المجتمع المدني.
4. إصدار كتيب واحد لغرض تسليط الضوء، وتوثيق أفضل ممارسات المشاركة، الشفافية، وقصص النجاح.
5. إنتاج 164 وصلات تلفزيونية حول مبادئ المجتمع المدني.
6. تنظيم 8 حملات حول الانتخابات وحقوق الإنسان الأساسية، لصالح متطوعين ولجان محلية.

7. إجراء 15 زيارة استشارية لمجموعة من المزارعين والمتطوعين حول مواضيع أفضل ممارسات المجتمع المدني.
8. تنظيم 6 مخيمات صيفية محلية وخارجية لـ 388 متطوع من مدارس مختلفة. ضمن نطاق البرنامج.

النتيجة 4: تعزيز قيم السلام المرتكزة على الحرية والعدالة

ضمن هذا الإطار حققت الإغاثة الزراعية النتائج التالية:

1. طرح 25 ورشة عمل لمتطوعين وموظفين نشطاء حول مواضيع إعلان الاستقلال. قرار هيئة الأمم المتحدة. حقوق اللاجئين. المستوطنات وتأثيرها. واستهدفت ورشات العمل هذه 80 امرأة و 420 شاب وشابة.
2. إجراء دورة تدريبية واحدة لصالح 20 موظف ومتطوع لدى الإغاثة الزراعية (15 أنثى، 5 من الشباب والشابات) توضح بشكل مفصل مفهوم العدالة. المساواة. والحكم الرشيد.
3. إجراء حملة واحدة. تنظيم 10 مسيرات داخل القرى المتضررة من جدار الفصل. إحياء 6 مهرجانات. بالإضافة إلى إجراء 7 اجتماعات في العديد من الفعاليات الوطنية.
4. تنسيق 15 زيارة داخلية بالإضافة إلى زيارة خارجية واحدة للموظفين والمتطوعين حيث قامت هذه الزيارات بتوضيح مفهوم السلام وفقاً للأجندة الفلسطينية.
5. إجراء بحث من أجل توثيق ممارسات الاحتلال وأنشطته المتعلقة بهدم البيوت.

الفصل الرابع: المواقع والجماعات المستفيدة المستهدفة



قامت الإغاثة الزراعية خلال العام 2010 بتغطية كافة المحافظات الفلسطينية في كل من قطاع غزة والضفة الغربية واستهدفت عدد من المجموعات المستفيدة من خلال أنشطة هدفت إلى رفع المهارات والمعارف في عمل الأفراد وكذلك بناء القدرات للمجموعات والمنظمات القاعدية. وكانت هذه الأنشطة تتلاءم بشكل كبير مع الأهداف الإستراتيجية المختلفة للمؤسسة.

1.4 المواقع المستهدفة

تسعى الإغاثة الزراعية دائماً لتطبيق قيمها المتعلقة بالنزاهة والإنصاف لدى اتخاذ قراراتها حول تحديد مواقع تدخلاتها بحيث تتوافق مع أولويات وحاجات المواقع المستهدفة. وعملت الإغاثة الزراعية في عام 2010 في 242 موقع، وتتنوع هذه المواقع على جميع المحافظات. يوضح الجدول الآتي توزيع هذه المواقع على المحافظات المختلفة للضفة الغربية وقطاع غزة. وكما هو ملاحظ فإن المواقع في غزة غطت بشكل عملي جميع محافظات قطاع غزة ولم تقتصر على محافظات مدينة غزة فقط.

مواقع عمل الإغاثة الزراعية في 2010

المحافظة	عدد القرى	أسماء القرى
طولكرم	23	شذوفة، بلعا، كفا، بيت ليد، كفر اللبد، كفر عبوش، كور، عنبتا، سقارين، النزلة الشرقية، النزلة الغربية، النزلة الوسطى، عتيل، باقة الغربية، باقة الشرقية، دير الغصون، عرار، ارتاح، الجاروشية، كفر صور، قفين، صيدا زيتا.
جنين	32	ميثلون، كفر راعي، برقين، الشهداء، الفندقومية، جبع، صانور، سيلة الظهر، سيريس، الجديدة، السيلة الحارثية، عانين، الرامة، نزلة الشيخ زيد، اليامون، يعبد، عقابا، عنزا، قباطية، كفر دان، الطيبة، تعنك، رمانة، زوبيا، كفر قود، عجة، دير أبو ضعيف، دير غزالة، جبع، الجملة، الزيادة.
نابلس	28	نابلس، ياصيد، بيت أمرين، عصيرة الشمالية، برقة، بزاريا، سالم، بيتا، حوارة، قوصين، عقربة، عصيرة القبيلة، عينابوس، بيت دجن، بيت فوريك، بورين، دير شرف، جماعين، كفر قليل، مادما، مجدل بني فاضل، قصر، سبسطية، يتما، زيتا جماعين، العقربانية، فروش بيت دجن.
القدس	12	عناتا، بدو، بيت دقو، بيت عنان، الجيب، بيت حنينا، بيت اكسا، الشيخ سعد، الجديرة، العيساوية، القبيبة، رأس العمود.
رام الله	25	سنجل، مزارع النوباني، دير بزيع، دير جرير، كفر نعمة، عابود، عارورة، قراوة بني زيد، دير عمار، عين سينيا، دير السودان، بيت رما، المغنر، كفر مالك، بيتونيا، دورا القرع، بيتللو، عين سامية، الطيبة، دير غسانة، كفر عين، الجانية، كوبر، سلواد، ترمسعيا.
طوباس	8	طمون، عطوف، تياسير، الفارعة، عين البيضة، كردلة، بردلة، طوباس
الخليل	16	ترقوميا، خاراس، تفوح، بيت عمر، بيت كاحل، بيت أولا، حلحول، بيت عوا، صويرف، بيت أمر، يطا، السموع، الظاهرية، دورا، نوبا، إذنا.
بيت لحم	20	مراح رباح، بتير، واد رحال، بيت اسكاريا، بيت جالا، نحالين، بيت فجّار، حوسان، خربة المعصرة، بيت ساحور، الخضر، وادي فوكين، العبيدية، زعترة، الشواورة، جورة الشمعة، الوجة، مراح معلا، الحساسنة، أبو جيم.

المحافظة	عدد القرى	أسماء القرى
سلفيت	17	سلفيت، دير استيا، مسحة، كفل حارس، بديا، كفر الديك، فرخة، دير بلوط، بروقين، الزاوية، رافات، حارس، سرطة، ياسوف، قيرة، مردة، قراوة بني حسان.
قلقيلية	16	المدور، رأس عطية، كفر قدوم، صير، جيوس، النبي إلياس، قلقيلية، عزون، كفر ثلث، عزون عتمة، جينصافوت، جيت، إماتين، سنيريا، حبله، عسلة.
غزة	38	مسابح، الستير، الزيتون، رفح، المصدر، القرارة، جحر الديك، دير البلح، الشيخ عجلين، عيسان، بني سهيلة، سهيلة، المغازي، جباليا، بيت لاهيا، بيت حانون، خزاعة، الشوكة، التفاح، البريج، نصيرات، خربة العدس، الشجاعية، الشاف، مورا، البركة، الفخاري، الزوادة، بطن السمين، حي السلام، المغرقة، وادي السقح، قيزان، النجار، حي البرازيلي، السطر الغربي، مواصي دير البلح، مواصي خان يونس، مواصي رارة، مسبح، حي النصر.
اربحا / غور الأردن	7	مخيم العوجا، اربحا، عين السلطان، الجفتك، مخيم عقبة جبر، الديوك، النويعمة
مجموع عدد القرى المستهدفة		242 موقع

2.4 المستفيدين المستهدفين

عملت الإغاثة الزراعية خلال عام 2010 مع عدد كبير من المستفيدين أفراداً وجماعات ضمن سلسلة واسعة من التدخلات. تضم القائمة التالية الجماعات الرئيسية المستهدفة:

1. المزارعين العاملين في مجال الزراعة البعلية والمروية.
2. النساء الريفيات وغالباً المسنولات عن منازلهن.
3. المهندسين الزراعيين المتخرجين حديثاً.
4. مؤسسات وجمعيات المزارعين، النساء، والشباب.
5. النشطاء على مستوى المجتمع المحلي.
6. العمال العاطلين عن العمل الذين فقدوا وظائفهم سواء في إسرائيل أو في المستوطنات.
7. ملاك الخيليات (حيوانات العمل) في شمال الضفة الغربية.
8. فريق عمل الإغاثة الزراعية من استفادوا من تدريب المدربين لتطوير مهاراتهم وهم المجموعة الأخيرة من المستفيدين.

تظهر الفقرة التالية تفاصيل الجهات المستفيدة المستهدفة من قبل النشاطات المستمرة خلال السنة الماضية 2010:

1. المزارعين العاملين في كل من الزراعة البعلية والمروية إضافة إلى العائلات الريفية: غالباً ما يكونون في متوسط العمر (35 - 55) سنة مع عدد أقل من الشباب. تعمل هذه المجموعات في الغالب في زراعة أشجار الفاكهة، والخضار الصيفية، والمحاصيل الحقلية في أراضيها البعلية إضافة إلى الخضراوات في الدفيئات الزراعية. وتتراوح مساحة هذه المزارع من صغيرة إلى متوسطة الحجم مع ملكية تتراوح ما بين 5 - 20 دونماً (الدونم الواحد=0.1 هكتار).
2. النساء الريفيات: هن في الغالب نساء مسنولات عن بيوتهن وتتراوح أعمارهن ما بين 23- 55 سنة. جميعهن عاطلات عن العمل والسبب الرئيسي لذلك هو انعزالهن وعيشهن بعيداً عن المدن وتقيدهن بالبقاء في قراهن بسبب الإغلاق ونقاط التفتيش التي تفرضها قوات الاحتلال. وتمتلك هؤلاء النساء بعض الوقت للعمل في الحدائق المنزلية لبيوتهن بهدف إنتاج الغذاء للإستهلاك المنزلي.
3. المهندسين الزراعيين المتخرجين حديثاً: تنظم الإغاثة الزراعية سنوياً واحدة أو أكثر من الدورات التدريبية طويلة الأمد للمهندسين الزراعيين وللأطباء البيطريين المتخرجين حديثاً والقادمين من جميع محافظات فلسطين وتتراوح أعمارهم ما بين 22 - 26 سنة ويمتلكون خبرات عمل قليلة جداً أو معدومة.
4. مؤسسات وجمعيات المزارعين، النساء، والشباب: وتكون هذه عموماً منظمة في جمعيات تعاونية أو جمعيات خيرية وبعض الجماعات غير الرسمية. وتتنوع أعمار الأعضاء على نطاق واسع من الفئات العمرية.

5. **النشطاء على مستوى المجتمع المحلي:** هم سكان القرى المستهدفة الذين يهتمون بقضايا حقوق الإنسان، والمواطنة، والديمقراطية إضافة إلى كونهم نشطاء في قراهم فيما يتعلق بهذه القضايا ومتلهفين لزيادة معرفتهم بتلك الأمور.
6. **العمال العاطلين عن العمل:** وهؤلاء هم الأكثر تأثراً بالانتفاضة فقد اعتادوا على العمل داخل إسرائيل ونتيجة للإغلاق المفروض فقدوا فرص عملهم وأصبحوا عاطلين عن العمل. وكان كثير منهم يعمل في مصانع وورشات عمل صغيرة أغلقت أبوابها للتقليل من عدد العاملين فيها نتيجة للركود الاقتصادي العام والذي أثر بدوره على الاقتصاد الفلسطيني. وقد صمم جزء كبير من التدخلات المحققة عام 2010 ليكون محتاجاً إلى عمالة مكثفة (بناء الجدران الإستنادية الصخرية، تشييد البرك الإسمنتية، وبناء الصهاريج).
7. **مالكي الخيليات:** غالباً ما يكون هؤلاء ملاك في متوسط العمر (30 - 50) سنة مع عدد أقل من الشباب و 57 % منهم يعملون في الزراعة و 33 % في القطاع الصناعي ويعمل الباقي منهم في حرف أخرى.
8. **فريق عمل الإغاثة الزراعية:** استخدمت الإغاثة الزراعية جزء من مشاريعها الممولة لرفع وتعزيز مهارات موظفيها في الحقول التقنية والإدارية وحقل الاتصال والتواصل من خلال تدريب فريق العمل والمدربين. وقد تم إنجاز دورة تدريبية لفريق العمل خلال عام 2010 محققاً المنفعة لـ 17 موظف (9 ذكور و 8 إناث).



يعرض الجدول التالي الأعداد التراكمية للمجموعات المستهدفة من الأنشطة المخطط لها والمسجلة في عام 2010

عدد العمال	عدد ساعات عمل الآلات	عدد أيام العمل	المجموع	عدد المزارعين المستفيدين		النشاط
				أنثى	ذكر	
أنشطة التنمية (المادية)						
355	3,455	3,118	4,000	1,250	2,750	فتح طرق زراعية
7,660	37,159	91,925	1,714	111	1,603	استصلاح الأراضي
422	0	4,857	151	10	141	إعادة تأهيل الأراضي
450	0	5,100	718	99	619	زراعة الشتلات
445	1,845	4,221	90	17	73	بناء الصهاريج الزراعية في بساتين الزيتون
376	852	3,265	66	3	63	برك إسمنتية
70	400	800	916	19	897	شبكات ري جماعية
8	50	100	916*	19*	897*	خزانات مياه تصل سعة الخزان الواحد فيها 100-500 م ³
95	158	1,106	158	46	112	إعادة تأهيل وإقامة الدفيئات الزراعية
550	1,125	2,894	523	523	0	تطوير الحدائق المنزلية
17	0	168	168	168	0	مدخلات مادية للحدائق المنزلية
10	93	420	28	22	6	منشآت معالجة المياه الرمادية في الميدان
14	0	150	15	0	15	إعادة تأهيل وإقامة المشاتل
14	35	140	7	0	7	محطات معالجة المياه العادمة لمعاصر الزيتون
37	0	260	2,558	2,558	0	مدخلات مادية للزراعة العضوية
0	0	0	169	169	0	توزيع خلايا النحل
0	0	0	300	300	0	زيارات العيادات البيطرية المتنقلة
0	0	0	171	0	171	المظاهرات
0	0	0	426	0	426	تفتيش وشهادات المزارع
12	68	129	17	0	17	إعادة تأهيل منشآت معاصر الزيتون
0	0	0	12,120	5,543	6,577	توزيع السلالات الغذائية
0	0	0	247	0	247	توزيع أو بناء المزيد من مرافق تخزين المياه

عدد العمال	عدد ساعات عمل الآلات	عدد أيام العمل	المجموع	عدد المزارعين المستفيدين		النشاط
				أنثى	ذكر	
0	0	0	2,295	1,606	689	منح للمنظمات البنية على المجتمع المحلي والمنظمات الغير حكومية
8	0	70	1,607	647	970	تنمية البنية التحتية لـ33 منظمة مبنية على المجتمع المحلي ومجموعات من المزارعين ونوادي الخيل
0	0	0	1,283	1,283	0	منح فردية لتنظيم النساء والشباب
0	0	0	100	0	100	الدعم اللوجستي (مراكز خدمة نوادي الخيل)
0	0	0	12	0	0	توزيع القروض للمجموعات S&C
0	0	0	64	64	0	ضمان التمويل لـ S & C
0	0	0	35	29	6	دورات تدريبية للمهندسين الزراعيين
أنشطة إنشاء القدرات والمهارات وبراعة الأداء						
0	0	0	4,698	1,875	2,823	دورات تدريبية للمستفيدين
0	0	0	15	7	8	دورات تدريبية في الإدارة الجيدة والمساعدات الإنسانية لأعضاء الجمعيات المحلية
0	0	0	720	560	160	دورات تدريبية لجمعيات النساء والشباب المزارعين البنية على المجتمع المحلي
0	0	0	1,057	597	460	دورات تدريبية تغطي القرارات المتعلقة بنزاع حقوق الإنسان والقيادة وإدارة المجموعات.. الخ
0	0	0	40	18	22	دورات تدريبية في دور الائتلافات والشبكات وزيادة الجهد الوطني للحد الأقصى له
0	0	0	35	18	17	دورات تدريبية لفريق عمل الإغاثة الزراعية في كيفية تحديد مشاكل ومستلزمات الحملات للتنمية الزراعية
0	0	0	21	8	13	دورات تدريبية للموظفين والمتطوعين في استخدام مختلف أنواع وسائل الإعلام لعملية كسب التأييد والمناصرة

عدد العمال	عدد ساعات عمل الآلات	عدد أيام العمل	المجموع	عدد المزارعين المستفيدين		النشاط
				أنثى	ذكر	
0	0	0	20	15	5	دورات تدريبية لموظفي ومتطوعي الإغاثة الزراعية حول مفاهيم العدالة والإنصاف والحكم الرشيد
0	0	0	1,741	600	1,141	ورشات عمل لإنشاء قدرات الجمعيات المحلية
0	0	0	1,700	1,650	50	ورشات عمل تتعلق بحقوق المرأة. القضايا البيئية ... الخ
0	0	0	2,400	2,400	0	ورشات عمل بخصوص بحقوق المرأة
0	0	0	750	150	600	ورشات عمل حول مواضيع إعلان الاستقلال. قرارات الأمم المتحدة. حقوق الاجئين. والمستوطنات وتأثيرها
0	0	0	760	130	630	ورشات عمل للمتطوعين لتحسين قدراتهم و كسب التأييد والناصره
0	0	0	560	40	520	ورشات عمل للموظفين والمتطوعين حول التسامح والشفافية. الحكم الرشيد. قيم النظام. السلام المدني. وتمثيل الوفود
0	0	0	500	80	420	ورشات عمل للمتطوعين وطاقم العمل النشط حول إعلان الاستقلال. قرارات الأمم المتحدة حول حقوق اللاجئين. والمستوطنات و تأثيرها
0	0	0	388	235	153	متطوعو الخيمات الصيفية لطلاب المدارس
10,543	45,240	118,723				المجموع

* المستفيدين من هذا النشاط هم نفس المستفيدين من نشاط شبكات الري الجماعية

الفصل الخاوس: أداء وفعالية التنفيذ

يمكن قياس أداء التنفيذ من خلال إنجازات الأنشطة المخطط لها بينما يمكن قياس فعالية التنفيذ من خلال إنجازات المؤشرات المخطط لها.

1.5 فعالية التنفيذ

تنوع إنجازات الأنشطة المخطط لها ضمن كل من النتائج المتوقعة للأهداف الإستراتيجية الأربعة. تتراوح إنجازات الأنشطة المخطط لها في إطار الهدف G1.R1 ما بين الـ 64 % إلى 133 % بمعدل 102 %. أما بالنسبة إلى إنجازات الهدف G1.R2 فإنها تتراوح ما بين الـ 21 % إلى 213 % بمعدل 98.6 %. فيما تتأرجح نسبة الأنشطة المنجزة ضمن الهدف G1.R3 بالنسبة إلى الأنشطة المخطط لها ما بين الـ 40 % إلى الـ 175 % بمعدل 108 %. وتتأرجح نسبة الأنشطة المنجزة ضمن الهدف G1.R4 بالنسبة إلى المخطط لها ما بين الـ 100 % إلى 412 % بمعدل 164 %. وتشابه إنجازات النتائج التي تتعلق بالأهداف الإستراتيجية الأخرى مع تلك الخاصة بالهدف الإستراتيجي الأول. يبين الجدول الآتي هذه الاختلافات:

الرمز	الأنشطة	الوحدة	وحدات التخطيط	الوحدات المنجزة	الإنجازات %
الهدف الإستراتيجي (1): تعزيز الدور الاقتصادي للقطاع الزراعي من خلال المساهمة في تحقيق الأمن الغذائي و الزراعة المستدامة					
النتيجة (1) للهدف (1): تحسين الوصول إلى الموارد الطبيعية (الأرض والماء) و حمايتها					
	استصلاح الأرض	هكتار	500	554.1	111 %
G1.R1.A1	نسوية الأراضي _ استصلاح الأراضي	هكتار	500	554.1	111 %
G1.R1.A2	إنشاء الجدران الإستنادية _ استصلاح الأراضي	م ²	69,500	76,087	109 %
G1.R1.A3	الأحواض الزراعية _ استصلاح الأراضي	حوض	135	159	118 %
G1.R1.A4	حرارة الأرض و تنظيفها _ استصلاح الأراضي	هكتار	500	544	109 %
G1.R1.A5	تسييج _ استصلاح الأراضي	هكتار	424.2	454.2	107 %
G1.R1.A6	زراعة البذور _ استصلاح الأراضي	هكتار	200	180	90 %
G1.R1.A7	زراعة الأشجار _ استصلاح الأراضي	شجرة	180,000	115,586	64 %
G1.R1.A8	تركيب شبكات الري	هكتار	200	239.3	120 %
G1.R1.A9	فتح و إعادة تأهيل الطرق الزراعية	كم	75	97.5	130 %
G1.R1.A10	إنشاء الآبار الإسمنتية	حوض	65	65	100 %
G1.R1.A11	تطوير الحدائق المنزلية	حديقة منزلية	500	523	105 %
G1.R1.A12	تركيب الصهاريج المعدنية	صهريج	3	2	67 %

الرمز	الأنشطة	الوحدة	وحدات التخطيط	الوحدات المنجزة	الإنجازات %
G1.R1.A13	تركيب شبكات الزراعة الجماعية	كم	45	50.5	% 112
G1.R1.A15	إعادة تأهيل وإقامة الدفيئات الزراعية	دفيئة زراعية	170	158	% 93
G1.R1.A24	وضوح الإجراءات	L.S	1	1	% 100
	إعادة تأهيل الأرض	هكتار	930	935	% 101
G1.R1.A29	إنشاء الجدران الاستنادية _ استصلاح الأراضي	م ²	28,000	21,741	% 78
G1.R1.A30	الأحواض الزراعية _ استصلاح الأراضي	حوض	76	89	% 117
G1.R1.A31	زراعة الشتلات _ استصلاح الأراضي	شتلة	2,250	3,000	% 133
G1.R1.A32	زراعة الشتلات _ لوحدها	شتلة	69,800	79,546	% 114
G1.R1.A33	الأحواض الزراعية في بساتين الزيتون	حوض	90	90	% 100
G1.R1.A36	منشآت معالجة المياه الرمادية في الميدان	منشأة	40	28	% 70
G1.R1.A42	إنشاء المشاتل وإعادة تأهيلها	مشتل	15	15	% 100
G1.R1.A43	إنشاء محطات معالجة المياه العادمة في المعاصر	محطة	7	7	% 100
	معدل الإنجازات (هدف 1 نتيجة 1)				% 102
النتيجة (2) للهدف (1): تحسين أداء العاملين في قطاع الزراعة ومستوى الإرشاد التنموي والتقني					
G1.R1.A1	تدريب المهندسين الزراعيين	تدريب	40	35	% 88
G1.R1.A2	الدورات التدريبية	دورة	170	261	% 154
G1.R1.A3	المظاهرات	مظاهرة	100	171	% 171
G1.R1.A4	الأبحاث التطبيقية والمزارع التجريبية	دراسة	4	2	% 50
G1.R2.A5	أدوات بسيطة ومدخلات مادية للزراعة العضوية	مزارع	1,200	2,558	% 213
G1.R2.A6	تفتيش المزارع ومنح الشهادات	مفتش مزارع	667	426	% 64
G1.R2.A8	زيارات خارجية متبادلة	زيارة	14	3	% 21
G1.R2.A9	زيارات داخلية متبادلة	زيارة	50	50	% 100
G1.R2.A10	زيارات استشارية	زيارة	150	114	% 76
G1.R2.A11	منشورات وكتيبات	منشور	20	8	% 40

الرمز	الأنشطة	الوحدة	وحدات التخطيط	الوحدات المنجزة	الإنجازات %
G1.R2.A12	إجراء ورشات عمل	ورشة عمل	150	154	103 %
G1.R2.A13	إجراء زيارات موسعة	زيارات	6,500	6,500	100 %
G1.R2.A21	أنشطة التقييم	تقييم	2	2	100 %
G1.R2.A22	أنشطة مراجعة الرسوم	مراجعة	1	1	100 %
G1.R2.A23	أسس أنشطة المسح	مسح	2	2	100 %
	معدل الإنجازات (هدف 1 نتيجة 2) % 99				
النتيجة (3) للهدف (1): تطوير نوعية الإنتاج الغذائي المحلي وتعزيز فرص تسويقه					
G1.R3.A1	إعادة تأهيل مرافق البنية التحتية	مرافق	13	17	131 %
G1.R3.A2	حملات محلية للترويج	حملة	4	7	175 %
G1.R3.A3	دراسة تقييم الأسواق	دراسة	2	2	100 %
G1.R3.A5	المنظمات المبنية على المجتمع اعتماد وتطوير نظام المحلي في فلسطين	اعتماد	17	17	100 %
G1.R3.A7	استشارات تسويقية	زيارة	150	60	40 %
G1.R3.A8	نماذج اختبارات	نموذج	980	991	101 %
	معدل الإنجازات (هدف 1 نتيجة 3) % 108				
النتيجة (4) للهدف (1): تعزيز التكافل الاجتماعي ودعم الأسر الفقيرة في الحالات الطارئة					
G1.R4.A2	توزيع خلايا النحل	خلية نحل	169	169	100 %
G1.R4.A3	المدخلات المادية لتطوير الحدائق المنزلية	حديقة منزلية	168	168	100 %
G1.R4.A4	توزيع أو إنشاء مرافق تخزين المياه	وسيلة تخزين	60	247	412 %
G1.R3.A5	التوزيع للسلة الغذائية	عائلة	11,000	12,120	110 %
G1.R3.A6	تدريب أعضاء اللجان المحلية	عضو	15	15	100 %
	معدل الإنجازات (هدف 1 نتيجة 4) 164%				
الهدف الإستراتيجي (2): تقوية استدامة عمال الطبقة الشعبية والمنظمات النقابية القائمة على المجتمعات الريفية المتخصصة					

الرمز	الأنشطة	الوحدة	وحدات التخطيط	الوحدات المنجزة	الإجازات %
النتيجة (1) للهدف (2): القدرات المحسنة للمنظمات القائمة على المؤسسات، النقابات، والمؤسسات المجتمعية					
G2.R1.A1	دورات تدريبية للمنظمات القائمة على المؤسسات المجتمعية	دورة	20	36	% 180
G2.R1.A2	تبادل الزيارات	زيارة	25	35	% 140
G2.R1.A3	منح للمنظمات القائمة على المؤسسات المجتمعية والمؤسسات الأهلية غير الحكومية	منحة	24	51	% 213
G2.R1.A4	تطوير البنية التحتية للمنظمات القائمة على المؤسسات المجتمعية	المنظمات القائمة على المؤسسات المجتمعية	6	33	% 550
G2.R1.A6	زيارات استشارية	زيارة	50	60	% 120
G2.R1.A8	ورشات عمل	ورشة عمل	150	152	% 101
G2.R1.A11	مؤتمرات	مؤتمر	5	6	% 120
G2.R1.A12	احتفال وطني	احتفال	1	1	% 100
G2.R1.A13	منشورات	منشور	2	1	% 50
G2.R1.A16	عيادات بيطرية متنقلة	عيادة	183	183	% 100
	معدل الإجازات (هدف 2 نتيجة 1)				% 125
النتيجة (2) للهدف (2): تعزيز تنظيم المجموعات المستهدفة في إطار اجتماعية واقتصادية					
G2.R2.A1	دورات تدريبية	دورة	199	119	% 60
G2.R2.A2	منحة	منحة	1,000	1,283	% 128
G2.R2.A3	منشورات	منشور	4	1	% 25
G2.R2.A5	ورشات عمل	ورشة عمل	120	120	% 100
G2.R2.A23	أسس أنشطة المسح	مسح	1	1	% 100
	معدل الإجازات (هدف 2 نتيجة 2)				% 83
النتيجة (3) للهدف (2): زيادة في الأصول، الحفائب الوزارية، وقدرات الجمعيات المتعلقة بالإقراض					
G2.R3.A6	الدعم اللوجستي (المعقول) (مركز خدمات الخيول)	مركز	2	2	% 100

الرمز	الأنشطة	الوحدة	وحدات التخطيط	الوحدات المنجزة	الإنجازات %
G2.R3.A7	توزيع القروض	قرض	12	12	100 %
G2.R3.A8	صندوق الضمان	صندوق	4	4	100 %
	معدل الإنجازات (هدف 2 نتيجة 3)				
الهدف الإستراتيجي (3): تعظيم دور الإغاثة الزراعية في الصراع الوطني والإجتماعي					
النتيجة (1) للهدف (3): تطوير دور المنظمة الفلسطينية للتنمية الزراعية في الشبكة المحلية والإقليمية وتأثيرها على الصراع الوطني					
G3.R1.A1	ورشات عمل	ورشة عمل	75	50	67 %
G3.R1.A2	دورات تدريبية	دورة	1	2	200 %
G3.R1.A3	حملات	حملة	2	8	400 %
G3.R1.A4	زيارات داخلية متبادلة	زيارة	10	112	1,120 %
G3.R1.A5	زيارات خارجية متبادلة	زيارة	2	8	400 %
	معدل الإنجازات (هدف 3 نتيجة 1)				
النتيجة (2) للهدف (3): تطوير كفاءة العاملين في استخدام تقنيات التأييد والمناصرة					
G3.R2.A1	دورات تدريبية	دورة	2	2	100 %
G3.R2.A2	ورشات عمل	ورشة عمل	75	53	71 %
G3.R2.A3	زيارات داخلية	زيارة	10	112	1,120 %
G3.R2.A4	زيارات خارجية متبادلة	زيارة	2	2	100 %
G3.R2.A5	إنتاج فيلم	فيلم	1	1	100 %
G3.R2.A6	منشورات	منشور	5	1	20 %
G3.R2.A7	أبحاث	بحث	1	0	0 %
	معدل الإنجازات (هدف 3 نتيجة 2)				
النتيجة (3) للهدف (3): تقوية أهمية المجتمع المدني وسط العاملين والمتطوعين في الإغاثة الزراعية					
G3.R3.A1	دورات عمل للعاملين والمتطوعين	دورة	1	1	100 %
G3.R3.A2	زيارات داخلية متبادلة	زيارة	5	63	1,260 %
G3.R3.A3	زيارات خارجية متبادلة	زيارة	1	1	100 %

الرمز	الأنشطة	الوحدة	وحدات التخطيط	الوحدات المنجزة	الإنجازات %
G3.R3.A4	ورشات عمل	ورشة عمل	50	45	% 90
G3.R3.A5	منشورات	منشور	4	1	% 25
G3.R3.A6	مسلسلات تلفزيونية	مسلسل	150	164	% 109
G3.R3.A7	حملات	حملة	1	8	% 800
G3.R3.A9	زيارات استشارية	زيارة	50	15	% 30
G3.R3.A11	مخيمات صيفية	مخيم	2	6	% 300
	معدل الإنجازات (هدف 3 نتيجة 3)				% 313
النتيجة (4) للهدف (3): تعزيز قيم السلام القائمة على الحرية والعدالة					
G3.R4.A1	ورشات عمل	ورشة عمل	60	25	% 42
G3.R4.A2	دورات تدريبية للعاملين والمتطوعين في الإغاثة الزراعية	دورة	1	1	% 100
G3.R4.A3	حملات	حملة	1	1	% 100
G3.R4.A4	زيارات داخلية متبادلة	زيارة	5	15	% 300
G3.R4.A5	زيارات خارجية متبادلة	زيارة	1	1	% 100
G3.R4.A6	بحث	بحث	1	1	% 100
	معدل الإنجازات (هدف 3 نتيجة 4)				% 124
الهدف الإستراتيجي (4): الحفاظ على إستدامة الإغاثة الزراعية					
النتيجة (1) للهدف (4): مواصلة تنمية الموارد البشرية					
G4.R1.A1	توفير تعليم عالي (ماجستير)	موظف	10	6	% 60
G4.R1.A2	عقد دورات تدريبية	موظف	35	39	% 111
	معدل الإنجازات (هدف 4 نتيجة 1)				% 86

2.5 إنجازات المؤشرات

1. عدد أيام عمل الشخص وعدد العمال
 - ✻ المخطط له: إيجاد وخلق 120,000 يوم عمل.
 - ✻ الإنجازات: 118,723 يوم عمل (98.9%).
2. عدد العمال
 - ✻ المخطط له: 11,100 عامل.
 - ✻ الإنجازات: 10,543 عامل (95.8%).
3. عدد ساعات عمل المعدات
 - ✻ المخطط له: 50,000 ساعة عمل.
 - ✻ الإنجازات: 45,240 ساعة عمل تم إنشاؤها وإيجادها (90.5%).
4. حجم المياه التي تم حصادها
 - ✻ المخطط له: 25,000 م³ من مياه الأمطار.
 - ✻ الإنجازات: 25,742 م³ من مياه الأمطار قد تم حصادها (103%).
5. مجموع مساحات الأراضي التي تمت خدمتها عبر مختلف الأنشطة
 - ✻ مجموع مساحات الأراضي التي تم خدمتها هو 3,413.3 هكتار. موزعة كالآتي:
 - ✻ أراضي مستصلحة: 554.1 هكتار.
 - ✻ أراضي معاد تأهيلها: 93.5 هكتار.
 - ✻ أراضي تمت زراعتها بالبذور: 280 هكتار.
 - ✻ أراضي تمت خدمتها بشق الطرق الزراعية الجديدة: 1,787.5 هكتار.
 - ✻ أراضي تمت خدمتها بالبرك الإسمنتية الزراعية: 40.4 هكتار (29 هكتار من الأراضي المفتوحة و11.4 هكتار من الدفيئات الزراعية).
 - ✻ أراضي تمت خدمتها بشبكات الري الجماعي: 414 هكتار.
 - ✻ أراضي تمت خدمتها بشبكات الري بالتنقيط: 239.3 هكتار.
 - ✻ أراضي تمت خدمتها بتطوير حدائق المنزل: 4.5 هكتار.

الفصل السادس: بيئة وترتيبات التنفيذ

سنقوم في الفصل التالي بمناقشة تأثير الوضع الكلي في الأراضي الفلسطينية، الذي تم وصفه في الفصل الأول خلال تنفيذ برامجنا ومشاريعنا، والترتيبات والتدابير التي تم اتخاذها للتغلب عليها. كما سنقوم أيضاً بوصف:

1. بيئة المشروع.
2. التقدم نحو مشاركة أصحاب المصلحة.
3. ترتيبات التنفيذ.
4. ترتيبات المراقبة.

1.6 بيئة المشروع

سنعامل في هذا الفصل مع البيئة الكلية والمتوسطة للمشروع كما سنتطرق للمشاكل التي واجهتنا خلال التنفيذ وكيف تغلبنا عليها.

1.1.6 بيئة المشروع الكلية

شهدت الأراضي الفلسطينية خلال العام 2010 وضعاً صعباً. حيث سببت الظروف السياسية والاقتصادية والاجتماعية معاناة مستمرة لكافة طبقات المجتمع. إن فهم هذه الظروف يعطي القارئ صورة أوضح عن قيمة النتائج المنجزة للمشاريع المنفذة من قبل الإغاثة الزراعية.

1. أثر الحصار على غزة والانقسام السياسي بين الضفة الغربية وغزة على نوعية الترابط والاتصال والتواصل ما بين فريق عمل الإغاثة الزراعية والذي أثر بدوره على بعض جوانب التنفيذ.
2. استمرار الانقسام بين جناحي البلاد (الضفة الغربية وغزة) وتأجيل إتمام المصالحة الوطنية وبالتالي تأجيل الانتخابات ويرافق ذلك استمرار الوحشية الإسرائيلية ضد كل من الضفة الغربية وغزة والتي بدورها أدت إلى جعل الفئات المجتمعية الأخرى فئات ضعيفة.
3. أثرت الأزمات الاقتصادية العالمية بشكل سلبي على قدرة بعض من المانحين على الاستثمار بتمويل مشاريع عام 2010 وهذا أجبر بعض من المانحين على تقليل عدد الدول المستهدفة بما فيهم الأراضي الفلسطينية المحتلة.
4. ارتفاع أسعار المواد الغذائية الأساسية مثل الخضار في النصف الثاني من عام 2010. هذه القضية مهمة جداً لأن هذا حول تفكير الناس لينصب على الغذاء وكيفية تغطية مصروف العائلة وجعل الأولوية عند صرف مدخراتهم للمواد الغذائية بدلاً من استصلاح الأراضي أو صرف المال على أنشطة أخرى. علاوة على ذلك، سبب ارتفاع الأسعار إلى ارتفاع أسعار المواد الأولية لشبكات الري والأدوية البيطرية مما أدى بالإغاثة الزراعية دفع المزيد لشراء الأدوات اللازمة وأثر بشكل سلبي على الميزانيات والمساهمات.
5. أدت الممارسات الإسرائيلية اتجاه المحافظات الفلسطينية بما في ذلك من نقاط التفتيش

- وحدار الفصل العنصري وإعاقة الحركة في الضفة الغربية. إلى استمرار وإطالة معاناة الشعب. حيث قد منعت نقاط التفتيش الآليات الثقيلة من دخول بعض المواقع المستهدفة. كما واجهت العيادات البيطرية المتنقلة صعوبات متعددة للدخول لمناطق معينة في محافظة قلقيلية بسبب نقاط التفتيش الإسرائيلية وحائط الفصل العنصري. وهذا أدى إلى خلق بعض من التأخير في الجاز الأنشطة وإلزام الإغاثة الزراعية في بعض الحالات. مثل محافظة بيت لحم. لتقديم بعض المرونة فيما يتعلق في الإجراءات الشرائية لجعل المستفيدين قادرين على عمل أنشطة استصلاح أراضيهم.
6. أثرت الهجمات والأعمال التخريبية من قبل المستوطنين الإسرائيليين تجاه الأراضي الفلسطينية بشكل سلبي على أنشطة التنفيذ في عام 2010 حيث دمروا مساحات من الأراضي الزراعية وحرقوا مساحات من الأراضي المزروعة بالزيتون في نابلس. طولكرم والخليل.
7. شهد النصف الثاني من العام 2010 تصعيداً كبيراً لهجمات المستوطنين. على الرغم من أن هذا أثر على جميع الضفة الغربية إلا أن بعض مناطق الضفة الغربية وعلى وجه التحديد جنوب نابلس. سلفيت وغرب بيت لحم تأثروا بشكل خاص. على سبيل المثال. أوقف الجنود الإسرائيليون العمل على فتح طريق زراعي وإعادة تأهيل الأرض في ديراستيا (سلفيت).
8. خلال النصف الأول من العام 2010. كان هناك تقلبات في معدلات صرف العملة في الأراضي الفلسطينية (عملة الدولار بشكل رئيسي). والذي انعكس بشكل سلبي على مختلف أنشطة المشروع حيث أن اشتكى بعض المتعاقدين والعمال الذين تعاقدوا بالدولار الأمريكي وطالبوا بالتعويضات. وقد تحسن هذا الوضع في النصف الثاني من العام.
9. كانت أسعار الوقود خلال عام 2010 مستقرة إلا أنها كانت أعلى من تلك الأسعار السائدة خلال عام 2009. والذي عكس نفسه بشكل سيء على بعض الأنشطة التي كانت تستخدم الآليات في تسوية الأراضي. فتح الطرق الزراعية وحفر الآبار الزراعية بالإضافة إلى ارتفاع تكاليف مواصلات العيادة البيطرية المتنقلة.
10. في صيف 2010. ضربت موجة ارتفاع حرارة شديدة عدة مناطق من الضفة الغربية وقد رافق ذلك حشرة توتا ايسولوتا التي أثرت بشكل سلبي على الظروف الاقتصادية للمزارعين بشكل عام والمزارعون في المناطق المستهدفة بشكل خاص حيث خسر المزارعون محاصيل الخضار خاصتهم وبشكل خاص البندورة. وهذا دهور وضعهم الاقتصادي وقدرتهم على دفع مساهماتهم.

2.1.6 بيئة المشروع المتوسطة

نتيجةً للظروف الاقتصادية الصعبة التي يعيشها الفلسطينيون تعاني معظم القرى والمناطق المستهدفة من ارتفاع الفقر ومن ظروف زراعية صعبة حيث يتم مصادرة أراضيها.

1. نستطيع القول بخصوص المشاريع المنفذة في عام 2010 أنه قد تم انخفاض مستوى البطالة في معظم القرى المستهدفة من خلال فرض العمل التي تم خلقها من قبل التدخلات المختلفة.
2. من المفترض أن تتم الانتخابات الفلسطينية (المجالس البلدية والقروية) في بدايات عام 2010. لقد أضعفت هذه الانتخابات دور المجالس القروية والبلدية في المواقع المستهدفة وذلك لأنهم كانوا مشغولون في التحضير للانتخابات أو أنهم لا يريدون العمل كونهم لا يريدون ترشيح أنفسهم مرة أخرى.
3. شهد بناء آبار الجمع الزراعية في عدد من القرى المستهدفة في محافظات الخليل، بيت لحم، رام الله، سلفيت، وقلقيلية تأخيراً خطيراً بسبب القيود الإسرائيلية على أنواع معينة من الأعمال بالقرب من المستوطنات.
4. لقد حدث أن تم تأخير أو إلغاء بعض الأنشطة بسبب أن المنظمات غير الحكومية الأخرى أو المؤسسات التابعة للسلطة الفلسطينية تعمل وتنفذ تدخلات في نفس الأماكن المستهدفة بمساهمة مجتمعية أقل أو معدومة.
5. أصدرت وزارة المالية قرار جديد ينص على خصم 10% من أجور العمال كضريبة على الدخل. لم تستطع الإغاثة الزراعية تنفيذ هذا القرار ذلك لأنه سيخلق الكثير من المصاعب على تنفيذ الأنشطة في المواقع المستهدفة خاصة وأنه قد تم إصدار هذا القرار بعد توقيع العقود مع المستفيدين والعمال في عدة مشاريع والذي أدى إلى صعوبة العودة وتغيير بنود العقود.
6. قلل موسم حصاد الزيتون، والذي بدأ في نهاية أيلول، عدد القوى العاملة. لوحظ هذا التأثير في المناطق الشمالية للضفة الغربية حيث تغطي حقول الزيتون مساحات مهمة من المناطق الزراعية ولكنها أقل أهمية في منطقة الخليل.
7. تكون إنتاجية الناس للعمل في شهر رمضان أقل من أي شهر آخر وهذا لقصير ساعات العمل وعدم قدرة الناس على العمل لساعات أطول وهم صائمون. فالعديد من العمال إما يعملون لساعات أقصر أو لا يعملون إطلاقاً. وهذا يؤدي بدوره إلى تأخير الجازات الأنشطة. إضافة إلى أن العديد من المزارعين لم يريدوا حضور أي ورشات عمل أو جلسات تدريبية خلال هذا الشهر وأجلوا الأنشطة التدريبية.

3.1.6 المشاكل الرئيسية التي تم مواجهتها أثناء فترة التطبيق

بخصوص المشاكل الرئيسية التي تم مواجهتها خلال العام 2010 فيمكن ذكر التالي:

1. دفع مساهمة المجتمع المحلي
 - كان هناك صعوبة في جمع مساهمة المجتمع المحلي للأنشطة المختلفة خلال عام 2010 و ذلك لتردي الظروف الاقتصادية وارتفاع معدلات البطالة والفقر. وهذا أدى بدوره لتأخير العمل في بعض المواقع المستهدفة وهذا كله أثر بشكل سلبي على حجم النشاطات التي انتهت خلال عام 2010.

والسبب الآخر خلف صعوبة جمع مساهمة المجتمع المحلي هو أن هناك منظمات غير حكومية عالمية ومحلية وحتى مؤسسات تابعة للسلطة الفلسطينية تعمل بلا مساهمة من المجتمع المحلي في مناطق قريبة من أو المناطق المستهدفة من قبل الإغاثة الزراعية وكان لذلك نتائجه السلبية جداً على تنفيذ بعض الأنشطة.

2. معدل صرف العملة

كان معدل صرف العملة في الربع الأخير من عام 2010 متذبذباً. حيث اشتكى بعض المتعاقدين والعمال وطالبوا بالتعويض.

أثر تذبذب العملة سلبياً على العمال في بناء الآبار والجدران الاستنادية إذ أن بعض العقود بعملة الدولار الأمريكي وأن معدل الصرف انخفض بشكل كبير ولهذا يحصل العمال على أموال أقل مما جعلهم غير راضين. وهذا أبطأ أدائهم وحتى أن قلة منهم رفضوا الاستمرار بالعمل.

3. مشاكل تقنية

خبرة المتعاقدين: أدى انخفاض مهنية بعض المتعاقدين ومحدودية خبرتهم إلى تأخير العمل وجعل من الصعب متابعة العمل اليومي.

محدودية عدد الشركات أو المتعاقدين المحليين المشاركين في المناقصات المحلية خاصة مناقصات الآليات الثقيلة لاستصلاح الأراضي وفتح وإعادة تأهيل الطرق الزراعية وذلك يعود إلى ارتباطهم مع الوكالة الأمريكية للتنمية الدولية لتنفيذ مشاريع البنية التحتية الضخمة في المناطق المستهدفة. وكانت الإغاثة الزراعية تضطر إلى إعادة الإعلان عن العطاءات لأكثر من مرة. تمديد فترة استقبال العروض وفي بعض الحالات القبول بأقل من ثلاث مقدمي عروض في بعض العطاءات.

عانت الإغاثة الزراعية من ضعف تعاون بعض لجان المشروع والمجالس القروية مع المنظمات المنفذة في المواقع المنفذة وهذا أدى إلى تأخير التنفيذ في بعض الأنشطة. تم إلغاء بعض الأنشطة في مواقع معينة لعدم اهتمام هذه القرى بتنفيذ الأنشطة المخططة وهذا يدل على أن عملية اختيار هذه المواقع لم تكن مبررة بشكل سليم.

4. نقص العمالة الماهرة

أدى نقص العمالة الماهرة المتخصصة في بناء الجدران الاستنادية وحفر آبار الجمع إلى إبطاء إتمام الأنشطة.

بعض المزارعين لم يلتزموا بالبحث عن عمال ماهرين لبناء الجدران الاستنادية وحفر آبار الجمع حيث اعتمدوا في ذلك على المشرف مما أدى إلى تأخير التنفيذ.

5. المشكلات الموسمية

أرهقت مواسم جمع الزيتون، والتي تبدأ في نهاية شهر أيلول من عام 2010، العديد من العمال والنساء الريفيات في المواقع المستهدفة ما أخرج عملية تنفيذ الأنشطة المخططة.

أثر شهر رمضان وعيد الفطر على مدى توافر العمال وعلى التقدم بالعمل خاصة الأعمال الميدانية بسبب انخفاض أداء العمال خلال صيامهم.

6. مشكلات تتعلق بالقيود الإسرائيلية على حركة الأشخاص والبضائع

تم التأثير على بعض الأنشطة في مواقع معينة من قبل نقاط التفتيش الإسرائيلية وإجراءات خاصة في المناطق القريبة من بعض المستوطنات الإسرائيلية حيث أعاق المستوطنون عملية تنفيذ الأعمال وفي بعض الحالات أوقفوها نهائياً. إضافة إلى أن الجنود الإسرائيليين ونقاط التفتيش منعت المزارعين وطاقم عمل الإغاثة الزراعية والمقاولين من الوصول إلى المواقع المستهدفة ونتيجة لذلك اضطروا لسلوك طرق ترابية خطيرة وفي بعض الحالات تم منع سائقي الآليات الثقيلة من الدخول إلى المواقع المستهدفة.

7. توافر المواد والآليات وأسعارهم

آخر عدد الحفارات التي تعمل على ضغط الهواء (الكمبريسات) المحدود. في بعض الأحيان. العمل. وهذا انعكس على أسعار استئجار الآليات.

2.6 التقدم نحو مشاركة أصحاب المصالح

لقد ميزت الإجراءات المتبعة لتشجيع مشاركة أصحاب المصالح المختلفين عملية التنفيذ للبرامج والمشاريع في العام 2010. وذلك بدايةً بالتخطيط وخلال التنفيذ ومراحل المراقبة. اتخذت الإغاثة الزراعية الترتيبات التالية لضمان مشاركة أصحاب المصالح على مختلف مستوياتهم:

1.2.6 مستوى أصحاب المصالح الرئيسيين

1. مستوى إدارة المشاريع

تم وضع مجموعة من الآليات والإجراءات من قبل الإغاثة الزراعية لضمان فعالية مشاركة أصحاب المصالح. سنلخص الآليات والإجراءات في الآتي:

- ✳ إجراء عدة ورشات عمل في مقر وفروع الإغاثة الزراعية حيث يتم خلالها جمع موظفي الجمعية الرئيسيين من الدوائر والفروع لمراجعة المواقع المستهدفة التي تم ترشيحها من قبل فروع الجمعية ولتتم تحديد الموافقة على القائمة النهائية للمواقع المستهدفة.
- ✳ تطوير أدلة العمل بنهج تشاركي حيث تم إعداد ومناقشة الإرشادات الرئيسية بعمق من قبل طاقم موظفي المشروع مستفيدين بشكل متبادل من الخبرات التراكمية لكافة الشركاء.
- ✳ توجيه اللجان التي تم تشكيلها لعدة مشاريع تنفيذية بما فيها من ممثلي وزارة الزراعة. ممثلين من الإغاثة الزراعية وممثلين من منظمات مشاركة أخرى.
- ✳ نظم مدراء المشاريع اجتماعات تقنية شهرية. بصورة منتظمة. حيث مثلت هذه الاجتماعات حيزاً نشطاً لتبادل الخبرات وأبقت إدارة المشاريع شفافة للغاية.

2. مستوى المستفيدين النهائيين

- ✻ جندت الإغاثة الزراعية كل الجهود لضمان مشاركة المجموعات المستهدفة في تنفيذ المشاريع ومراقبة الأنشطة. ولهذا الهدف تبنت الإغاثة الزراعية إستراتيجية تنفيذ تشجع المشاركة الفعالة للمستفيدين النهائيين في جميع مراحل التنفيذ. تم ضمان مشاركة المستفيدين النهائيين من خلال انتخابات اللجان المحلية التي أدت إلى تقوية شعور الملكية والعمل المؤسسي. إذ تعتقد الجمعية أن المشاركة الحقيقية لأصحاب المصالح هي واحدة من حقوقهم الأساسية. إضافة إلى أن هذا النوع من المشاركة يؤثر بشكل إيجابي على جودة الأنشطة المنفذة والأهداف الإستراتيجية للجمعية.
- ✻ تم تأليف لجان محلية لتمثيل أصحاب المصالح على مستوى القرية (تتضمن على الأقل امرأة واحدة) في كل موقع مستهدف حيث يتم إشراك هذه اللجان بالتعاون مع المنظمات غير الحكومية المنفذة بالتخطيط. تحديد اللوازم. اختيار المستفيدين والمقاولين وتنفيذ ومتابعة المشاريع والذي أدى بدوره إلى تقوية الشعور بالملكية وتقوية بناء القدرات المؤسسية في هذه اللجان.
- ✻ وعلى صعيد آخر، تم إشراك المؤسسات الحكومية ومنظمات مبنية على المجتمع المحلي الأخرى في جميع الجوانب التي تجلب منفعة إيجابية للمشاريع وذلك من خلال إشراكهم في اختيار المستفيدين، التقييم، التدريب، المساعدة ... الخ.

2.2.6 مستوى أصحاب المصالح الثانويين

1. المستوى المركزي

- ✻ تعاونت الإغاثة الزراعية بشكل وثيق مع مهندسي وزارة الزراعة في الميدان ونفذوا بعض المشاريع بشكل مشترك.
- ✻ تم عقد العديد من الاجتماعات التنسيقية مع وزارة الزراعة من أجل مراقبة المشاتل ولكي يكون لدينا أشتالاً أفضل وفقاً لمواصفات الجودة العالية.
- ✻ تم عقد العديد من اجتماعات التنسيق الفنية مع المنظمات الأهلية الرئيسية العاملة في مجالات التنمية الريفية والزراعة. لقد كانت تلك المنظمات إما شركاء في جمعيات واتحادات مختلفة ومتنوعة ترأسها الإغاثة الزراعية أو أخريات تنفذ مشاريع مشابهة.

2. على مستوى المنطقة

- ✻ تم عقد اجتماعات غير منتظمة مع جميع عمال إرشاد المنظمات الأهلية ووزارة الزراعة والعمالين في المواقع المستهدفة بما في ذلك المزارعين، التجمعات والاتحادات النسوية لتنسيق أعمال ميدانية على مستويات المنطقة.
- ✻ ترتيب زيارات ميدانية مع ممثل وزارة الزراعة. لقد كان هذا بالأخص عملاً هاماً أثناء عملية الإعداد بخصوص شراء أشتال أشجار الفاكهة وكذلك أعمال التفتيش على المشاتل التي تورد الأشتال لضمان امتثالها للشروط الضرورية واللازمة لتقديم أشتال جيدة.

3.6 ترتيبات التنفيذ

1.3.6 نقاط قوة وضعف في إستراتيجية التنفيذ الخاصة

تميزت إستراتيجيات تنفيذ الإغاثة الزراعية بالآتي:

نقاط القوة

1. المشاركة الفعالة

تعد المشاركة أقوى إستراتيجية تطبيق اعتمدها الإغاثة الزراعية في تطبيق البرامج والمشاريع. حيث أن إستراتيجية المشاركة الفعالة تمكن مختلف مستويات أصحاب المصالح من المشاركة في البت في كل جانب من جوانب التنفيذ. وقد مكنت مثل هذه المشاركة الإغاثة الزراعية أصحاب المصالح من مشاركتها إرثها الضخم من الخبرة الذي تطور خلال عدة سنوات. وقد أضافت مشاركة المستفيدين، كأفراد أو كـلجان، في هذه العملية جانب آخر لنقاط القوة هذه. وساهمت أيضاً في تمكين المستفيدين ورفع ملكيتهم والتزامهم بالمشاريع.

2. تأمين المساهمة المجتمعية في جميع الخدمات

كانت المساهمة المجتمعية في جميع الخدمات المقدمة نقطة قوة أخرى في إستراتيجية التنفيذ وقد زادت من مستوى ارتباط والتزام المستفيدين بتطبيق المشاريع ومثلت ضماناً لاستدامة الاستفادة من المخرجات.

3. الشفافية والمنافسة الحرة

كانت شفافية التطبيق من نقاط القوة الأساسية في إستراتيجية التطبيق. وقد حافظت الإغاثة الزراعية على مستوى عالٍ من الشفافية خلال عملية اختيار المواقع والمستفيدين وخلال عملية التعاقدات على جميع الخدمات والمواد اللازمة خلال فترة المشاريع. وإن فرص الوصول المتكافئة المضمونة للمستفيدين المحتملين لهذه الخدمات والمنافسة الحرة في الحصول على الخدمة. وكذلك التنافس بين موردي المواد ومقدمي العمل. قد مكنا الإغاثة الزراعية من الحصول على أفضل الخدمات والمواد للمال المستثمر. وقد تم ضمان هذه الشفافية من خلال الإجراءات، والإرشادات والتدابير التي تضعها الإغاثة الزراعية في بداية جميع المشاريع تقريباً وتراقب ما يتعلق بهم خلال التطبيق.

4. ضبط الجودة

إن ضمان جودة الخدمات والمواد المقدمة هو جزء من إستراتيجية التطبيق وقد تضمنت الإغاثة الزراعية هذا من خلال تطوير الشروط المرجعية المفصلة للغاية لكافة الأنشطة والخدمات. كما أنها أشرفت على تجهيز جداول الكميات المفصلة لجميع المواد والخدمات التي تم شرائها. وقد مكن هذا الإغاثة الزراعية على جميع المستويات (على مستوى مركزي وعلى مستويات المشاريع) من ضبط جودة المواد، الخدمات والأعمال المتعاقد عليها. علاوة على ذلك، فقد تضمنت مشاركة اللجان المحلية في عملية التعاقد الفرعية واختيار المستفيدين الشفافية والجودة التقنية الخاصة بالخدمات المقدمة من قبل المقاولين.

وقامت أيضا بتعيين بعض الموظفين الخبراء (مراقبين داخليين) لإجراء زيارات رقابية على الجودة لمراقبة عمل الموظفين وقد توج عملهم بالزيارات التي أجراها منسقي ومدراء المشاريع.

5. الأعمال التطوعية

مثل العمل التطوعي المقدم من قبل اللجان المحلية والمدعوم من أدلة العمل نقطة قوة أخرى لإستراتيجية التطبيق. إضافة إلى حجم هذا العمل الذي يساهم بشكل كبير في تحسين الاستدامة.

نقاط الضعف

لوحظت خلال العام 2010 نقاط الضعف التالية:

1. تقديرات ضعيفة وغير دقيقة في عملية اختيار بعض المواقع المستهدفة خلال فترة التصميم، والذي أدى بدوره إلى تغيير بعض المواقع خلال تنفيذ المشاريع.
2. أنشأ السلوك الحزبي والمحسوبية لبعض أعضاء اللجان المحلية بعض الصعوبات خلال التطبيق وتطلب تدخلات حازمة من قبل الإغاثة الزراعية لتجنب التحيز والمحسوبية السياسية. وكان فقدان الحماسة في بعض اللجان خلال التنفيذ أعلى مما كان متوقع في بعض اللجان وهذا أضعف دورهم الرقابي.

2.3.6 الإجراءات التنفيذية و التنظيمية

بذلت الإغاثة الزراعية قصارى جهدها لتطبيق نجاح للمشاريع. فعلى مستوى المشاريع نفذت الإغاثة الزراعية الترتيبات التالية:

1. توظيف طاقم عمل المشاريع وهذا يتضمن الهيكل الإداري التالي: مدراء المشاريع. منسقي المشاريع. موظفين ومشرفين ميدانيين. محاسبون ماليون. السكرتارية وموظفو الإدارة المعلوماتية. وهؤلاء الموظفون مسئولون على متابعة. مراقبة وتقييم المشاريع.
2. تشكيل لجان تقنية وتوجيهية لمختلف المشاريع والبرامج.
3. إعداد كتيبات تشغيل المشاريع (أدلة تنفيذ) وتتضمن هذه الكتيبات جميع الإجراءات لتطبيق مختلف الأنشطة. معايير اختيار المستفيدين النهائيين وجميع الأشكال الضرورية لتوثيق جميع الأنشطة والمهام.
4. إعداد الكتيبات الإدارية والرقابية وتتضمن هذه الكتيبات جميع الإجراءات والترتيبات الإدارية والرقابية المفصلة والتي تسمح برقابة دقيقة ومساءلة وشفافية أفضل خلال تنفيذ المشروع.
5. اجتماعات البداية: عقدت ورشات عمل مركزية لجميع طواقم عمل المشاريع لمناقشة مسودة كتيب كل مشروع.
6. إجراء ورشات عمل للإعلان عن المشاريع في المواقع المستهدفة.

7. الإعلان في القرى المستهدفة من خلال الوسائل الشفوية والمكتوبة وضمن انتشار المعلومات بين جميع المزارعين المعنيين.
8. تشكيل اللجان المحلية في القرى المستهدفة وتتكون هذه اللجان من ممثلين عن اتحادات المزارعين أو أي لجنة أخرى خاصة بالمزارعين. ممثلين عن المجلس القروي أو البلدية. ممثلين عن مراكز المرأة إن وجدت ومثلي المستفيدين النهائيين.
9. جرت عملية اختيار المستفيدين النهائيين كآلاتي:
 - ✻ الفرز التمهيدي والتفتيش الميداني: يعتمد التفتيش الميداني وعمل قائمة بالمعاملات النهائية على المعلومات المتوفرة في نموذج المعاملة عند اللجنة والذي مكن اللجان ومشرفي الإغاثة الزراعية الميدانيين لتقليل الوقت المخصص لاختيار المستفيدين النهائيين.
 - ✻ الفرز النهائي: تم تنفيذ هذه العملية بشكل مشترك بين مشرفي الإغاثة الزراعية الميدانيين ولجان القرى حسب معايير الاختيار المجدولة في كتيبات التشغيل.
10. توقيع الاتفاقيات بين الإغاثة الزراعية والمستفيدين المختارين: يصف هذا الاتفاق بوضوح دور كل من المؤسسة والمستفيدين. كما أنه يحدد المساعدة المادية التي تقدمها المؤسسة والأعمال التي من الممكن أن تدعم والمسؤوليات التي يتولاها المزارعون.
11. إجراء مسوحات أساسية فيما يتعلق بالمشاريع المنفذة وتحضير نبذة عن القرية وعن المستفيدين النهائيين من أجل هذه المسوحات.
12. زودت الإغاثة الزراعية الجهات المانحة بتقارير فنية ومالية دورية (ثلاثة أشهر) عن المشاريع المختلفة مصحوبة بتخطيط التدفق المالي وخطة ريعيه مستحدثة.
13. مارست الإغاثة الزراعية جميع الجهود لضمان مشاركة الجماعات المستهدفة في تنفيذ المشاريع ومراقبة النشاطات. وفي هذا الخصوص. تقوم الإغاثة الزراعية بتشكيل لجان المجتمع المحلي في كل قرية.
14. إجراء الترتيبات لضمان وضوح الجهات المانحة. وقد تم توضيح ذلك في إعلانات ومنشورات المشاريع المدعومة من قبل الإغاثة الزراعية. البيانات الصحفية. الخ.

3.3.6 النجاح والقيود في استخدام التقنيات

كانت معظم التكنولوجيا المستخدمة اللازمة لتطبيق المشروع متوافرة في سوقنا المحلي ومألوفة لدى مزارعي و فرق عمل مختلف المشاريع. ولكن هناك عدد من الأجهزة المطلوبة غير متوفرة على مستوى القرية في بعض المواقع كالحفارات بالهواء المضغوط (كمبريسات) حيث تم استئجار هذه الأجهزة من مواقع أخرى.

و يعد استخدام مقياس التوتر السطحي (تنشيوميتر) في جدولة مياه الري أحد أجح الممارسات المتبناه بعد أن تم شرحها تماما من خلال دورات تدريب الري وخدمات الإرشاد.

ويعد إنشاء محطات معالجة المياه الرمادية (مياه الصرف الصحي) أحد أجح الممارسات المتبناه. فهذه التكنولوجيا توفر مصدرا جديدا للمياه من أجل الري وتساهم في معالجة مشاكل نقص

المياه. إضافة إلى أن هذا النظام يعد بسيطا. متينا. وسهل الاستعمال من الناحية التقنية ويتم إدارته من قبل المستخدم. وكذلك لا يعتمد على الكهرباء والمواد الكيميائية. وقد قامت الإغاثة الزراعية باستخدام الصور الجوية إضافة إلى استخدام نظام المعلومات الجغرافي لتحديد المواقع في المواقع المستهدفة وخصوصا للطرق الزراعية والتي تعطي رؤية دقيقة عن تقدم وتطبيق أنشطة الطرق الزراعية. ولهذا قام المراقب باستخدام نظام المعلومات الجغرافي خلال عمل الماكينات لرصد التقدم في العمل. وكانت التكنولوجيا الحديثة نسبيا والمستخدمه في مشاريع الإغاثة الزراعية عبارة عن خزانات معدنية. ويمكننا القول بأن هذه التكنولوجيا ستلاقي نجاحا كبيرا في مجال إدارة مياه الري (الإدارة الأفضل) إضافة إلى أنها ستساعد على تنظيم المزارعين في الجمعيات التعاونية.



وقد مكن تزويد وتركيب خطوط الأنابيب وكذلك خزانات المياه المزارعين من استخدام عدادات المياه في شبكات الري لقياس الكميات المزودة للمزارع بدلا من التزويد للمياه القائم على ساعات الضخ مما أدى زيادة كميات المياه المتاحة. التقليل من سعر كوب المياه. ومساعدة المزارعين في جدولة مياه الري.

وأما فيما يتعلق بالقيود فهي الخبرة المحدودة للمقاولين في هذه التكنولوجيا. ولهذا فإنه ينبغي على المزارعين والمنظمات المنفذة للمشروع أخذ الحيطة والحذر خلال تنفيذ وتشغيل هذا النوع من الخزانات.

ومن ناحية أخرى فإن القيد الرئيسي الذي يمنع استخدام الأنابيب الفولاذية هو القيود التي تضعها إسرائيل على الواردات لهذا النوع من الأنابيب. حيث تصر السلطات الإسرائيلية على تصاريح خاصة للتوريد من إسرائيل إلى الأراضي الفلسطينية. وبهذا فإن تأجيل أو عدم إعطاء هذه التصاريح يؤدي إلى تأجيل التنفيذ. وعلى الرغم من عدم قيام الإسرائيليين بإصدار أي تصريح. فإنه تم تنفيذ جزء كبير من هذه الأنشطة حتى الآن.

4.6 ترتيبات عملية المراقبة

قام مدراء ومنسقي المشاريع بمتابعة تنفيذ أنشطة جميع المشاريع مع المشرفين الميدانيين وقد كانوا مشتركين في جميع عمليات التنفيذ تقريبا (اختيار المستفيدين، عملية الشراء، متابعة تنفيذ العمل، مراقبة الإنجازات، التدفق النقدي). هذا وقامت الإدارة بتطوير كتيبات مراقبة لبعض المشاريع من أجل مراقبة الإنجازات ومراعاة جودة التنفيذ وجدول الوقت، ومن بين القضايا التي تعنى بها هذه الكتيبات ما هو آتي:

1. الانتشار والوقت الكافي الممنوح للإعلان عن المشاريع للجمهور بجميع الوسائل الممكنة في المواقع المستهدفة.
2. تشكيل اللجان المحلية ودرجة تمثيل الجمعيات المحلية ودورها في متابعة الأنشطة المنفذة.
3. اختيار المستفيدين النهائيين بشفافية كاملة ومنافسة حرة بناء على معايير الاختيار.
4. جانب الجندر (النوع الاجتماعي) والأولوية لمشاركتهم الفاعلة.
5. المناقصات وعمليات الشراء.
6. رضا المستفيدين النهائيين عن الخدمات المقدمة.
7. ملائمة التدخلات المقترحة لاحتياجات المجتمع.
8. المواصفات التقنية للخدمات والمواد المقدمة.
9. تسليم الخدمات المقدمة للمستفيدين النهائيين.
10. طريقة تادية مرشدي وزارة الزراعة للإرشاد في المشاريع المشتركة.

وعلى مستوى المشاريع ومنذ فترة البداية تم تضمين نظام الجودة للمشاريع ومراقبة النشاط والأمان في العمليات المختلفة ومن ضمنها:

1. المشاركة المستمرة والمميزة لمدراء ومنسقي المشاريع في متابعة ومراقبة المراحل المختلفة للمشاريع.
2. توثيق أنشطة المشاريع باستخدام الكاميرات الرقمية التي تشرح الوضع قبل وبعد نشاط المشروع.

3. تواجد أوراق المراقبة التي تم من خلالها قياس جميع نشاطات العمل وتطوراتها مع المشروع وسيولة المساهمة المحلية.
4. علاوة على ذلك، طالبت اللجان المحلية بفتح سجل يظهر النتائج الشهرية مثل (استهلاك المحاصيل للمياه، المياه المجموعة في الآبار والبرك، الخ) وكذلك بمراقبة أي تغيرات تحدث وتوثيقها.
5. لقاءات دورية لفرق عمل المشاريع مع إداراتها والتي رتبت لمراقبة التطور العام في أنشطة المشاريع.
6. تشكيل اللجان لضمان تسليم أنشطة بجودة عالية. وهذه اللجان تألفت على الأقل من 3 من الفنيين لتسهيل عملية التسليم للأنشطة ومن أجل تبادل المعرفة والخبرة.
7. إجراء فحوصات للآلات لضمان أداءها الجيد وذلك خلال تنفيذ أنشطة المشاريع وقد تم إجراء هذه الفحوص من قبل شركة متخصصة بهذا المجال.

الفصل السابع: التقدم نحو الاستدامة

كانت الاستدامة وما زالت قضية مهمة في عمل الإغاثة الزراعية وقد تلقت اهتماماً خاصاً خلال العام 2010 حيث عملت الجمعية على مختلف المستويات لضمان استدامة نتائج وفائدة مشاريعها المختلفة. وهذه المستويات هي:

1. الشعور بالملكية من قبل المستفيدين للمشاريع.
2. استخدام التكنولوجيا الملائمة.
3. احترام الأعراف والمواقف الاجتماعية والثقافية.
4. الاهتمام بقضايا النوع الاجتماعي (الجنسانية).
5. تعزيز القدرات المؤسسية والإدارية.
6. مراعاة الجدوى الاقتصادية والمالية.
7. الحماية البيئية.

1.7 الملكية من قبل المستفيدين

لقد تم تقوية الشعور بالملكية الفردية والجماعية للمشاريع خلال العام 2010 حيث تم تشكيل اللجان المنتخبة التي تمثل مختلف أصحاب المصالح في كل موقع. وقد شاركت هذه اللجان بعملية صنع القرار المتعلق باختيار المستفيدين. وخطط العمل والرقابة مما أدى إلى انتشار شعور إيجابي بين المستفيدين.

وقد ساعدت هذه الطريقة في التطبيق على تمكين اللجان المحلية وتزويدهم بالتدريب أثناء العمل من خلال عملهم في المشاريع. وقد تم ممارسة ونقل كافة قيم المجتمع المدني (الشفافية، الإنصاف، المنافسة الحرة والحكم الرشيد) خلال تطبيق المشاريع.

وقد تمت تقوية الشعور بالملكية من خلال:

1. كان المستفيدون شركاء مهمين في مراحل التخطيط للمشاريع وذلك باختيار المواقع والأنشطة التي يريدون إجرائها.
2. وقع المستفيدون اتفاقات فردية مع المنظمات المنفذة للأنشطة الفردية، مثل خزانات جُميع مياه الأمطار، مما يعني أن المستفيدين يملكون الخدمات المقدمة.
3. ترتبط العديد من الأنشطة، مثل حدائق المنازل، البرك الإسمنتية والأراضي المستصلحة، ارتباطاً وثيقاً باحتياجات المستفيدين.
4. تم إنشاء الأنشطة الفردية، التي تم تنفيذها في المواقع المستهدفة، في أراضي المستفيدين الخاصة. علاوة على ذلك، فقد كان المستفيد مسؤول عن إنجاز الأعمال وعن دفع أي مساهمات إضافية تتجاوز ميزانية المشروع.
5. حسنت الأنشطة المتعلقة باستصلاح وإعادة تأهيل الأراضي، تطوير حدائق المنازل، واستكمال إنشاء آبار جمع المياه إمكانية وصول المستفيد إلى المياه وضمنت استمرار ري البذور والشتلات المزودة من المشاريع بينما كفل الربط بين الأراضي المستصلحة والطرق الزراعية إمكانية الوصول للأراضي المستصلحة واستدامة إنجازات المشروع.

6. كانت المساهمة المجتمعية مع استثناء التدريب واجبة في جميع الأنشطة وقد كانت جَمع في بعض الحالات بشكل مسبق من المستفيدين وساهم هذا في تعزيز الشعور بالملكية.
 7. إضافة إلى ذلك، إن الصيانة من مسؤولية المستفيدين سواء كانت ملكية عامة أو فردية.
 8. رفعت مشاركة المجموعات المستهدفة في تطبيق ومراقبة المشاريع من شعور ملكيتهم لها وهذا بشكل الكفالة الرئيسية لاستدامة فوائد المشروع.
 9. مشاركة اللجان المحلية في عملية التعاقد الفرعي وشاركوا بالتعاون مع المستفيدين في ضمان الجودة التقنية للخدمات المقدمة من قبل المتعاقدين.
 10. التزام الإغاثة الزراعية بالمتابعة مع المستفيدين وبهذا سيتم المحافظة على المناطق المستهدفة للمشاريع وبالتالي ضمان استمرار المتابعة مع المستفيدين. وقد عبرت الإغاثة الزراعية عن التزامها واهتمامها باستمرار دعم مشاريعها.
- إضافة إلى ذلك، فقد أكد المستفيدون شعورهم كمالكين من خلال ارتباطهم وحضورهم الواضح عندما كانت الآلات تعمل في الأراضي المستهدفة.

2.7 التكنولوجيا الملائمة

- إن المستفيدون النهائيين على دراية جيدة بالتكنولوجيا المرتبطة بتنفيذ الأنشطة المخطط لها وكان هذا واضحاً من خلال:
1. بساطة التكنولوجيا المقدمة وانخفاض تكاليف صيانة وتشغيل البنية التحتية للمنشأة؛ قد تم التركيز على التحيز ضد التكاليف المرتفعة والتكنولوجيا المتطورة في تصميم المشاريع والذي بدوره ساعد المشاريع على زيادة الاستدامة المحتملة لأقصى حد ممكن. وقد قدمت المشاريع تكنولوجيا جديدة ولكن بسيطة إذ من الممكن صيانتها وتشغيلها بسهولة تامة من قبل المستفيدين من المشاريع أو من قبل المتعاقدين المحليين وبتكاليف منخفضة.
 2. أسعار صيانة وتشغيل منخفضة نسبياً: بشكل عام، إن التكاليف التشغيلية لصيانة المشاريع المنزلية منخفضة نسبياً بالمقارنة مع المصروفات على توفير الأغذية والدخل المحتمل الذي من الممكن تحقيقه من هذه المشاريع.
 3. إن استصلاح الأراضي الذي يستخدم بعض الآليات الثقيلة لتسوية الأرض من جهة والأشغال التي تحتاج إلى عمالة مكثفة (بناء الجدران الإستنادية) من جهة أخرى مناسبين للغاية لظروف البطالة المنتشرة وارتفاع مستوى الفقر السائدة.
 4. مكن استخدام نظام المعلومات الجغرافي (GIS) خاصة للطرق الزراعية الإغاثة الزراعية إتمام متابعة ومراقبة التقدم على الأرض إذ استخدم المشرفين خلال عمل الآليات نظام (GIS) لإصلاح مسارات الطرق.



5. تم عقد دورات تدريبية حول الزراعة. وما يتعلق بالمشهد الطبيعي المكاني (landscaping) والدورة الزراعية والزراعة العضوية وإدارة مصادر المياه والمكافحة المتكاملة للآفات الزراعية والزراعة كمشروع مجاري لتكون جزء مكملًا للدعم المقدم. وقد تم إنجاز كل هذا من خلال تقنيات وأساليب تعليمية متنسقة مع قدرات وإمكانات وثقافة المجموعات المستهدفة.
6. كان استخدام مقياس التوتر السطحي (التنشيوميتر) لجدولة مياه الري واحدة من التجارب الناجحة والتي تعد مثال على التكنولوجيا الجديدة وقد تم نقلها وتبنيها من قبل المزارعين بنجاح. وكانت هذه التجربة جزءًا من أنشطة البرك الإسمنتية فالمزارع الذي يتسلم إعانة للبرك الإسمنتية لتجميع مياه الأمطار قد تم تزويده بهذه الأجهزة.
7. إن جمع مياه الأمطار عن طريق إنشاء البرك وأبار الجمع وذلك للزراعة أو للأغراض المنزلية والزراعة معا ممارسة متأصلة في الثقافة الفلسطينية وهو مناسب وقد ثبتت إمكانية استدامته.
8. سيسمح توسيع وإعادة تأهيل الشبكات الجماعية لغرضي الشرب والري بوصول البيوت الجديدة والمزارعين ليوسعوا مشاريعهم ويستخدموا تكنولوجيا الري الحديثة حيث سيتم توفير كمية كافية من المياه مع الضغط المناسب.
9. قدم بناء المحطات المنزلية لمعالجة المياه العادمة الرمامية فرصة لإعادة استخدام المياه لري الحدائق المنزلية وشكل مصدرًا جديدًا لمياه الري وساهم في حل مشاكل نقص المياه. إضافة إلى أن هذا النظام بسيط تقنيًا، قوي، سهل الاستخدام، يدار من قبل المستخدمين ولا يعتمد على الكهرباء والكيماويات.



3.7 احترام الأعراف والمواقف الاجتماعية والثقافية

لم تقدم المشاريع المنفذة خلال 2010 ما يتناقض مع الأعراف والمواقف الاجتماعية والثقافية وقد تم تخطيط التدخلات لزيادة اعتماد المستفيدين على الزراعة وزيادة ارتباطهم بالأرض. تم تصميم نهج تطبيق المشاريع لتقوية التضامن الاجتماعي والعمل التطوعي وقد تم تقدير ذلك من قبل القرويين. إن معايير الاختيار الموضوعة في كتيبات التشغيل تعطي الأفضلية للعائلات والمزارعين الفقراء المعيلين لعدد كبير من المعالين.

إن مساهمة النساء في اللجان المحلية والدور الفعال الذي لعبه خلال تنفيذ المشاريع أبرز قدراتهن وزاد من دورهن في صنع القرار على مستويات القرى. وزاد التزامهن في هذه اللجان درجة قبول دورهن في المجتمعات المحلية.

للملكية الأرض قيمة ثقافية مهمة عند المزارعين وامتلاك أرض خصبة سيعزز هذه القيمة. إضافة إلى أن فتح وإعادة تأهيل الطرق الزراعية سيساعد على تقوية هذا الشعور وسيسمح للمزارعين بتطوير وخدمة مساحات جديدة. وبما أن الإغاثة الزراعية تملك خبرة طويلة مع المجتمعات فقد حاولت احترام الأعراف والمواقف الاجتماعية والثقافية معتقدة بأن هذا الاحترام سيؤثر بشكل إيجابي على إنجاز الأهداف ويقلل من الخلافات التي تنشأ قبل وخلال وبعد تنفيذ الأنشطة. إضافة إلى أن الاحترام للمظهر من قبل المشرفين الميدانيين لهذه الأعراف والمواقف تبني الثقة بين طاقم العمل والمجتمع المحلي في المواقع المستهدفة والذي بالتأكيد سيساعد على تحقيق نتائج أفضل.

تقوي مشاركة أعضاء ورؤساء مجالس القرى في الزيارات الرقابية واستشارتهم في حل الخلافات التي تنشأ خلال تطبيق بعض الأنشطة (فتح الطرق الجديدة على سبيل المثال) استدامة نتائج المشاريع.

4.7 قضايا النوع الاجتماعي (الجنديرية)

للنساء الريفيات دور كبير في تحقيق الأمن الغذائي والاكتفاء الذاتي في فلسطين. وهو معروف أن النساء يقمن بتنفيذ معظم العمل في الزراعة خاصة إزالة الأعشاب الضارة والحصاد ولذلك فإن مشاركة النساء في تطبيق أنشطة المشاريع (خاصة في عملية اختيار المستفيدين من خلال اللجان المحلية) تعزز الاستدامة.

كما سعت جميع تدخلات الإغاثة الزراعية خلال عام 2010 إلى تعزيز مفاهيم المنافسة الحرة. الإنصاف. وتقوية الشراكة بين الرجال والنساء لتحقيق أقصى حد للاستفادة من الخدمات المقدمة. إضافة إلى أنه قد تم التوجه للنساء بشكل مكثف وقد تم اعتماد الإجراءات التالية في تطبيق المشاريع لضمان مشاركة النساء في المشاريع:

1. كانت مشاركة النساء في اللجان المحلية واحدة من الإجراءات المضمونة في جميع المشاريع إضافة إلى أنه قد تم تصميم معايير الاختيار ونظام الاستهداف بطريقة تعطي للنساء الأولوية للاستفادة من مختلف أنشطة المشاريع.
2. لنوادي النساء دور قيادي في كل الترتيبات المعمول بها لإجراء الدورات التدريبية في جميع المواقع المستهدفة.
3. فتح المنافسة الحرة لهم في كل الأنشطة المخطط لها.
4. حاولت الإغاثة الزراعية إبراز وتعزيز دور النساء في كل القضايا المتعلقة بالمشاريع مثل إدارة المياه. المحافظة على مصادر المياه. ودورهم الكبير في تعليم أطفالهن في البيت من خلال الدورات التدريبية. ورشات العمل ومن خلال المواد التدريبية المنتجة.
5. التدريب. حيث استهدف عدد من التدريبات في الغالب النساء (تنمية حدائق المنازل) وتستفيد النساء من التدريبات الأخرى مع الرجال جنباً إلى جنب.
6. كما قد شاركت النساء الرجال. خلال العام 2010. تطبيق الأنشطة المتعلقة في تنظيف وحراثة الأرض مظهرات كفاءة عالية.
7. شكلت النساء. خلال العام 2010. 20% من المستفيدين المستهدفين المباشرين من قبل الإغاثة الزراعية وحوالي 48% من المستفيدين الغير مباشرين.

5.7 القدرات المؤسسية والإدارية

تمتلك الإغاثة الزراعية القدرات اللازمة لتقديم خدمات المشاريع من خلال المشرف الميداني والمكاتب الفرعية التي تقدم دعماً مستمراً للمستفيدين لتمكينهم من المحافظة على الخدمات المقدمة بعد انتهاء المشاريع. وكذلك لضمان الاستدامة للنتائج التي ستحرزها أنشطة المشاريع.

قامت الإغاثة الزراعية خلال عام 2010 بالأمور التالية لضمان الاستدامة:

1. تشجيع مشاركة أصحاب المصلحة (وخاصة المستفيدين واللجان المحلية) في أنشطة المشاريع وقد وضمت أساليب التنفيذ ذلك طوال دورة حياة المشاريع: وتم إنشاء اللجان المحلية في القرى المستهدفة. وقد تضمنت هذه اللجان ممثلين من المزارعين. النساء.

- الشباب، المنظمات القاعدية، والمجالس القروية، وقد كان للوظيفة المعطاة لهذه اللجان دورا في تمكين، وتقوية، وتعزيز الشرعية الاجتماعية لهذه اللجان المحلية إضافة إلى تزويدهم بتدريب خلال عملهم على المشاريع وقد شاركوا في: اختيار المستفيدين، المراقبة والإشراف على العمل الميداني، المقاولات، الخ.
2. التدريب الذي قدم للمستفيدين في الأمور التقنية المتعلقة بالزراعة، إضافة إلى التدريب للجان أثناء العمل على مختلف القضايا الإدارية.
 3. تنظيم وتطوير المراكز المتخصصة برعاية حيوانات العمل.
 4. قادت الإغاثة الزراعية برنامجا تطويريا تم تنفيذه من قبل خمسة من أكبر المنظمات غير الحكومية (PHG, UWAC, LRC, RWDS...) العاملة في التنمية الريفية، وهي على تعاون وثيق مع وزارة الزراعة التي قدمت خدمات للمستفيدين من البرامج السابقة والبرامج الحالية، وقد تم تبادل الخبرات مع المنظمات التنموية غير الحكومية في هذا البرنامج.

6.7 الجدوى الاقتصادية والمالية

كان للمشاريع المنفذة خلال عام 2010 تأثير على الاقتصاد إضافة إلى تأثيرها على القطاعات المختلفة، ويمكن إدراك التأثير الاقتصادي الإيجابي للأنشطة المخططة على المستفيدين النهائيين في إطار المشاريع المنفذة من خلال الآتي:

1. الأخذ بعين الاعتبار الأمن الغذائي على مستوى الحدائق المنزلية، حيث ستؤمن الحدائق المنزلية جزء من أو جميع المواد الغذائية للعائلات وتزيد من الدخل والإنتاج الغذائي للعائلات الريفية، تم إثبات أن حديقة منزلية بمساحة 250 - 350 م² ستشبع حوالي (60 - 65%) من احتياجات العائلات من الخضار وبالتالي تمكين العائلات من إنفاق ما كان سيصرف على هذا لتغطية الاحتياجات الأخرى للحياة.
2. اكتمال عملية تسهيل الوصول إلى الأراضي الهامشية من خلال فتح وتأهيل 97.5 كم من الطرق الزراعية في الضفة الغربية وغزة محققة بذلك الخدمة ل 1,787.5 هكتار من الأراضي الزراعية إضافة إلى رفع القيمة لهذه الأرض، والتي قد رفعت عملية الاستصلاح الزراعي من قيمتها أيضا.
3. زيادة كمية المياه المجمعة لأهداف زراعة (آبار جمع والبرك) سيقبل من كمية المياه التي يتم شراؤها، وسيعطي تأثير اقتصادي إيجابي من خلال توفير تكلفة شراء المياه، وسيضمن الأمن المائي خلال الأوضاع الحرجة، استخدام البرك الإسمنتية والمعدنية لجمع مياه الأمطار من أسطح الدفيئات الزراعية وكذلك لتخزين المياه التي تضخ من الآبار الجوفية يسمح للمزارع من تغطية تكاليف هذه البرك خلال أقل من 7 سنوات.
4. تقليل الفاقد من المياه في شبكات الري واحتمالية توسيع الأراضي المروية، وكل من هذه الأنشطة يؤدي إلى إنقاذ الخسائر من المياه، وهذا يعرض إثباتا حقيقياً للجدوى من هذه الأنشطة.
5. استهداف المزارعين من خلال جمعياتهم ولجانهم لتحسين بنيتهم التحتية، حيث أن المرافق المشيدة لا تتطلب أي من تكاليف التشغيل المهمة بل تتطلب فقط صيانة

- روتينية قليلة، ونتيجة لذلك، يمكن للمجتمع المحلي والفرد الاستفادة الحفاظ عليها وصيانة هذه الخدمات التي بدورها تقلل من تكلفة القيام بمشاريع أخرى معهم في المستقبل. وكان هذا واضحا في عام 2010 بين عدد من المنظمات والجماعات المستهدفة.
6. حصلت معظم الجمعيات والمؤسسات المستفيدة من خدمات بناء القدرات على مجموعة متطورة من الأدلة الإدارية والتشغيلية إضافة إلى أن هناك توجه لتعزيز مصادرها المحلية التي تطور وتحسن الجدوى والاستقلال لها بشكل ملحوظ.
7. معظم المرافق الممولة لأجل الجماعات المستهدفة لا تتطلب مصروفات متابعة ضخمة بل تتطلب فقط مصروفات صيانة خفيفة. حيث يمكن للمستفيدين القيام بالصيانة بأنفسهم.

7.7 حماية البيئة

- كان للأنشطة المنجزة خلال عام 2010 تأثير إيجابي على البيئة، وكان هذا واضحا من خلال:
1. تقليل الفاقد من المياه عن طريق إعادة تأهيل شبكات الري الجماعية المسربة.
 2. تشجيع استخدام تقنيات صديقة للبيئة، كجمع مياه الأمطار في آبار وبرك وإعادة استخدام مياه الصرف الصحي المعالجة على مستوى المنزل لري الحدائق المنزلية.
- وللنقطتين المذكورتين أعلاه تأثير إيجابي جدا في تقليل الضغط على مصادر المياه الجوفية والتي تعد المصدر الرئيسي للمياه العذبة المتوفرة للفلسطينيين.
3. من ناحية أخرى، تغطي البرك الإسمنتية لجمع مياه الري من أسطح الدفيئات الزراعية احتياجات المزارعين من المياه، وستعطيهم حرية أكبر وفرص أكثر لإدارة مياه الري والتي بدورها ستقلل من استخدام المبيدات الحشرية والمواد الكيميائية، إضافة إلى ذلك، سيحصل المزارعون الذين استفادوا من البرك الإسمنتية على المنفعة من تطبيق مشاهدات جدولة مياه الري باستخدام مقياس التوتر السطحي الذي سيحمي ويقلل الضغط على مصادر المياه المتوفرة المحدودة.
 4. علاوة على ذلك، تم الأخذ بعين الاعتبار المقاييس التالية في حالة إنشاء آبار الجمع وخلال التنفيذ لضمان عدم إيذاء البيئة بخدمات المشروع:
 - ✻ إنشاء آبار الجمع بعيدا عن الحفر الصماء والحفر الامتصاصية لتجنب تلويث مياه الشرب، وتم مراقبة ذلك من قبل الفريق الميداني. كان ذلك سببا لرفض بناء أي بئر جمع في أماكن لا تستوفي الشروط التقنية.
 - ✻ إزالة وتنظيف المواقع من منتجات البناء وحفر آبار الجمع.
 - ✻ زيادة الوعي للجماعات المستهدفة باتجاه حماية المياه ومصادر البيئة، ويساعد إجراء ورشات العمل والدورات التدريبية حول حماية مصادر المياه وجودتها للمستفيدين من الذكور والإناث في حماية البيئة.

5. زيادة الأراضي المزروعة (الغطاء الأخضر) من خلال زراعة الشتلات. هذه أفضل أداة بيئية لمكافحة التغيرات المناخية والتدهور في الأراضي الزراعية المرافق لها.

6. عززت العناصر المختلفة للاستصلاح الزراعي البيئة المحيطة في المواقع المستهدفة كالتالي:

✻ حماية التربة. حيث منع بناء الجدران الإستنادية الصخرية وزراعة الشتلات تعرية التربة في الأراضي الهامشية المنحدرة وزادت من قدرة الأراضي المستصلحة على تخزين المياه.

✻ زراعة أصناف أشتال ملائمة ومناسبة للتعامل مع الأوضاع المناخية ومع مهارات وخبرات المزارعين في هذه المواقع.

✻ تعزيز الزراعة الآمنة وحماية الموارد الطبيعية نتيجة للدورات التدريبية التي ركزت على الزراعة الآمنة. الإدارة المتكاملة للآفات. الزراعة العضوية. إدارة موارد المياه. والري.

الفصل الثامن: الشراكات والتحالفات

دخلت الإغاثة الزراعية في تحالفات وشراكات إستراتيجية طويلة الأمد ذات أجنداث وطنية ونموية. كما اعتمدت إستراتيجية لتعزيز الوضع الفلسطيني بأبعاده المختلفة (السياسية، الاقتصادية، الاجتماعية، والتنمية المؤسسية) وذلك للحفاظ على دورها الريادي كمنظمة نمووية ذات علاقات قوية مع الطبقة الشعبية. وقد عملت الإغاثة الزراعية بنشاط لتطوير الشراكات والتحالفات مع جميع المؤسسات الحكومية وغير الحكومية ومؤسسات القطاع الخاص. الأمر الذي مكن الإغاثة الزراعية من لعب دور حاسم في تطوير إستراتيجية الزراعة الوطنية عام 2010 التي بنيت بالمشاركة الفاعلة من جميع الأطراف النشطة في القطاع.

1.8 الشراكات مع المنظمات غير الحكومية

1. قادت الإغاثة الزراعية عدد من الائتلافات والتحالفات بنجاح. حيث اشتملت هذه التحالفات على عدد من المنظمات المحلية غير الحكومية العاملة في مجال التنمية الريفية في إطار 3 برامج في الضفة الغربية وغزة. تحسين مستوى المعيشة في المناطق الفلسطينية المحتلة - الضفة الغربية، الإنعاش المبكر- غزة، والجلوبل جاب - الضفة الغربية وغزة. وقد كانت وزارة الزراعة الفلسطينية عضواً في التحالفات في اثنين من هذه البرامج مما شكل نموذجاً تنموياً شمل المجتمع المدني والهيئات الحكومية العاملة معاً لتقديم خدمات أفضل لصغار المزارعين. وتعتبر زيادة أعداد المنظمات الداخلة في التحالفات هذه السنة إحدى مؤشرات النجاح.
2. شكلت الإغاثة الزراعية تحالفاً تنموياً في قطاع غزة في إطار برنامج "تصدير المنتجات النقدية (Cash Crops)" والذي اشتمل على 6 جمعيات تعاونية، ووفقاً لذلك، كان المزارعون قادرين على ضمان حصة تسويقية للمنتجات الفلسطينية في الدول الأوروبية نظراً لأهميتها الاقتصادية والوطنية ورغم ظروف الحصار.
3. قامت الإغاثة الزراعية ببناء وإنشاء نموذجاً تنموياً على المستوى الإقليمي من خلال برنامج تم تصميمه لتنظيم المزارعين عن طريق تشكيل وإنشاء جمعيات مستخدمي المياه وبالشراكة مع الصندوق الأردني الهاشمي للتنمية البشرية (JOHUD) والمؤسسة الإسبانية للترويج الاجتماعي للثقافة (FPSC) علماً بأن هذا سيساعد لاحقاً على توفير الكميات اللازمة من المياه للفلسطينيين على الرغم من الظروف السائدة من قلة وندرة مصادر المياه المتوفرة بشكل عام.
4. تمكنت الإغاثة الزراعية من توسيع قاعدة التمويل لتحالف برنامج التمكين الاقتصادي للعائلات المحرومة الممول من قبل البنك الإسلامي وقد قامت بمضاعفة الحصص التي تم توجيهها إلى جمعية تنمية المرأة الريفية وإلى جمعية تنمية الشباب. وقد أدى أدأهم المميز إلى توسيع البرنامج والتركيز على قطاع غزة من أجل استهداف العائلات الفقيرة.
5. كما استمرت الإغاثة الزراعية بتحالفاتها مع مؤسسات SCS ومؤسسات ما وراء البحار، ووقعت كذلك مذكرات تفاهم طويلة الأمد مع كل من مؤسسة التعاون من أجل السلام الإسبانية (ACCP)، مؤسسة (ACS)، مؤسسة (CERA)، وصندوق الأمم المتحدة للسكان (UNFPA) من أجل خدمة المسائل المشتركة.

6. وأبقت واحتفظت الإغاثة الزراعية بعضويتها في الشبكات العامة والقطاعية وكذلك في المجالس المتخصصة وذلك من أجل تبادل الخبرات ومساعدة الآخرين على بناء برامج قابلة للاستدامة والديمومة مع التأثير على المجتمع الريفي وعلى المستوى الوطني.
7. لعبت الإغاثة الزراعية دوراً فاعلاً في شبكات التمويل المتناهي الصغر على الصعيدين المحلي والإقليمي. وخصوصاً في توفير بيئة قانونية لهذا القطاع وفي تبادل المعرفة والخبرات. وقد تم هذا فعلياً منذ أن تم اعتبار قطاع التمويل المتناهي الصغر وقطاع المشاريع الصغيرة قطاعين عصريين على المستوى الوطني والذي يتطلب مشاركة جميع أصحاب المصالح لضمان مشاركة فاعلة لقطاع التمويل في عملية التنمية.
8. كما وساهمت الإغاثة الزراعية بشكل فعال في شبكات الشباب والشبكات البيئية بسبب الأثر المتميز والهام لهذا القسم على رفعة وتقدم المجتمع الفلسطيني في كافة اتجاهاته مع التركيز على المسائل التربوية والبيئية.

2.8 الشراكات مع المؤسسات الحكومية والمؤسسات شبه الحكومية

لقد طوّرت الإغاثة الزراعية علاقات هامة ومميزة مع المؤسسات الحكومية العاملة في مجالات متعلقة بتنمية المناطق الريفية وقطاع الزراعة. وقد أنشأت وبنيت الإغاثة الزراعية علاقات تعاونية مع وزارة الزراعة، سلطة المياه الفلسطينية، سلطة النقد الفلسطينية، سلطة جودة البيئة، وحدة الجدار والاستيطان في مجلس الوزراء، وكذلك مع إدارة التعاون في وزارة العمل. ويغطي هذا التعاون مجالين رئيسيين هما:

1. الضغط والمناصرة، حيث لعبت الإغاثة الزراعية مع شبكة المنظمات الأهلية (PNGO) أدواراً هامة أثناء تطوير قوانين متعددة وإعداد خطط إستراتيجية للوزارات والوكالات المذكورة أعلاه.
 2. التنفيذ المشترك للمبادرات والتدخلات الهادفة إلى تقديم خدمات أفضل إلى المستفيدين في هذه القطاعات وكذلك إلى توضيح الإجراءات والسياسات.
- ويعتبر تعاون الإغاثة الزراعية مع المؤسسات شبه الحكومية (البلديات والمجالس القروية والمحلية بشكل رئيسي) مثلاً آخرًا على الشراكة. وتمثل كل من تلك البلديات والمجالس القروية الركيزة والدعم لمعظم إذا لم تكن جميع اللجان المحلية التي تشكلها الإغاثة الزراعية أثناء تنفيذ أنشطتها في تلك الأماكن. وهذه اللجان هي النظير المحلي في كل تدخل.

3.8 علاقات مع مؤسسات منبثقة عن الإغاثة الزراعية

- شركة ريف لخدمات التمويل الصغير: مع نهاية مرحلة العمل الأولى مع الحكومة الهولندية، تمكنت الإغاثة الزراعية من تحديد وتقديم تمويل للشركة من أجل تعزيز وتقوية محفظة قروضها واستدامتها التشغيلية. مع ملاحظة أن الإغاثة الزراعية قد قللت من نسبتها في الشركة من 55% إلى 27.5% حيث لم تساهم الإغاثة الزراعية في الزيادة التي حدثت على رأسمال الشركة من \$100,000 - \$200,000 دولار أمريكي.

- **اتحاد التوفير والتسليف:** واستمراراً لسياسة الإغاثة الزراعية في دعم المنظمات الشريكة، فقد أولت الإغاثة الزراعية اهتماماً بالآخذ واستمرت في دعم جهود الاتحاد. كما وموّلت الإغاثة الزراعية الأنشطة والرواتب من أجل تقوية وجوده في أوساط العاملين في مجال الإقراض.
- **شركة الريف للاستثمار والتسويق الزراعي:** خلال العامين الماضيين تم تحقيق ما يلي:-
 - ✻ إتمام تسجيل أسهم الشركة نيابة عن الإغاثة الزراعية.
 - ✻ تعيين مجلس إدارة للشركة مشتق من مجلس إدارة الإغاثة الزراعية.
 - ✻ ضمان حصول الشركة على التسهيلات من البنوك العاملة من أجل حل مشاكل التسويق الخاصة بقطاعي التمور والزيتون.
- **جمعية تنمية المرأة الريفية (RWDS):** بسبب الأزمات المالية التي شهدتها جمعية تنمية المرأة الريفية، فقد أولت الإغاثة الزراعية اهتماماً لتحسين حضور جمعية تنمية المرأة الريفية وتمويلها. وبهذا الخصوص فقد حققت الإغاثة الزراعية ما يلي:-
 - ✻ التقدم بمشاريع مشتركة مع جمعية تنمية المرأة الريفية.
 - ✻ المساعدة في بناء قدرات جمعية تنمية المرأة الريفية.
 - ✻ انضمام جمعية تنمية المرأة الريفية إلى خالف برنامج "تحسين سبل العيش" الذي قاده وترأسته الإغاثة الزراعية حيث تجاوزت موازنته مبلغ 600,000 يورو والذي تم تخصيصه للمشروع لثلاث سنوات بالإضافة إلى الدعم المتواصل لها عبر مشروع التمكين الاقتصادي للعائلات المحرومة (DEEP).
- **جمعية تنمية الشباب (YDA):** تواصل الإغاثة الزراعية تعاونها مع جمعية تنمية الشباب من خلال وجودها في خالف مشروع (DEEP). علاوة على ذلك، تقوم الإغاثة الزراعية بتقديم المساعدة اللازمة والضرورية لجمعية تنمية الشباب وخصوصاً في المشاريع التي تم تنفيذها في قطاع غزة.
- **جمعية المهندسين الزراعيين العرب (AAA):** هنالك علاقات قوية بين الإغاثة الزراعية وجمعية المهندسين الزراعيين العرب حيث شاركت الإغاثة الزراعية وجمعية المهندسين الزراعيين العرب في مشاريع متعددة أثناء الفترة السابقة بما في ذلك:-
 - ✻ مشروع "جودة زيت الزيتون" الممول من سويسرا والذي تم نقله بالكامل إلى جمعية المهندسين الزراعيين العرب.
 - ✻ ضم جمعية المهندسين الزراعيين العرب في مشروع "تطوير التنافسية لزيت الزيتون" والذي انتهى مع أواخر عام 2010.
 - ✻ ضم جمعية المهندسين الزراعيين العرب في مشروع "تصدير المحاصيل النقدية" والممول من قبل المثلثة الهولندية. حيث كانت ميزانيتهم 800,000 دولار لمدة 3 سنوات.
- **اتحاد المزارعين الفلسطينيين (PFU):** لا تزال العلاقة مستمرة بين الإغاثة الزراعية واتحاد المزارعين الفلسطينيين على الرغم من غياب المشاريع المشتركة وعدم القدرة على ضم

اتحاد المزارعين الفلسطينيين في جدول أعمال مشاريع وبرامج الإغاثة الزراعية وكان ذلك نتيجة لشراكة اتحاد المزارعين الفلسطينيين مع آخرين. تشعب جداول الأعمال. الاختلاف في الآراء حول دور اتحاد المزارعين الفلسطينيين. المعالجة التنظيمية المتبعة من قبل اتحاد المزارعين الفلسطينيين للمسائل المتعلقة به والمتعلقة بالجمعيات الفرعية. ومع ذلك فقد كان الاتحاد شريكاً على الأرض في قطاع غزة بمشروع «الإنعاش المبكر» بنسخته الأولى على الرغم من المشاكل الضخمة التي واجهته.

4.8 علاقات مع الجامعات والمؤسسات الأكاديمية

لقد كان من الضرورة للإغاثة الزراعية من أن تجد آلية للاتصال بالمؤسسات التعليمية من أجل الوصول إلى توازن بين التعليم النظري والتطبيق العملي. وهكذا، نسجت الإغاثة الزراعية علاقات مع عدد من الجامعات والمؤسسات التعليمية الفلسطينية:

1. جامعة القدس - أبوديس - عبر برنامج دراسات عليا في التنمية الريفية المستدامة.
2. جامعة بيت لحم - عبر برنامج دراسات عليا في التعاون الدولي والتنمية.
3. جامعة بيرزيت - عبر معهد المياه.
4. جامعة القدس المفتوحة - عبر وجودنا في لجنة تسيير برنامج درجة البكالوريوس مع التركيز على التطبيقات العملية.
5. جامعة الأزهر في غزة - عبر تقديم برنامج تدريب عملي لطلاب كلية الزراعة. أبحاث التربة والمياه.
6. جهود مع الجامعة العربية الأمريكية.
7. جهود مع جامعة النجاح الوطنية وجامعة بيرزيت.

5.8 القطاع الخاص

وللاعترااف بأهمية القطاع الخاص في التنمية الريفية وخصوصاً في الزراعة، سعت الإغاثة الزراعية لبناء شراكات وآليات واستراتيجيات عمل من أجل ضمان تكامل القطاع الخاص في عملية التنمية الزراعية ولصالح منتجين صغار وأناس فقراء، ومن أجل الوصول إلى معايير الجودة العالمية فقد حرصت الإغاثة الزراعية على الاحتفاظ بعضويتها في إطارات متعددة:

1. اتحاد الصناعات الغذائية، جمعية رجال الأعمال، ومجلس الشاحنين.
2. مركز لترويج التجارة الفلسطينية وبرنامج إنتاجنا.
3. الدخول في شراكات من أجل تصميم وتنفيذ العديد من المشاريع التنموية التي تركّز على تعزيز فرص تسويق المنتج الزراعي الفلسطيني.
4. شركة حدائق فلسطين.
5. شركة حلول لتطوير الاستشارات.
6. المركز الفلسطيني لتطوير التجارة (PALTRADE).

الهلاحق

1. قائمة بمشاريع منح الإغاثة الزراعية قيد التنفيذ في عام 2010.
2. ملخص إنجازات الخطة الثلاثية (2008 - 2010).

1. قائمة بمشاريع الإغاثة الزراعية قيد التنفيذ في عام 2010

الرقم	اسم المشروع	المانح	الموازنة	تاريخ البدء	تاريخ الانتهاء
1	نحو تقليل الفقر من خلال تقنيات بيئية	حكومة دوقية لوكسمبورغ	€200,000	1/9/2008	1/12/2012
2	إعادة تأهيل الأراضي / زراعة الأراضي بالعنب	EED	€510,000	1/10/2008	30/9/2011
3	فلسطين مثمرة وخضراء	DANIDA/DPFA	€504,301	1/3/2009	30/6/2011
4	IMIS	الوكالة الأمريكية للتنمية الدولية (USAID)	\$117,000	1/1/2009	31/12/2011
5	تطوير قدرات المزارعين في إنتاج المحاصيل التصديرية	NRO	\$6,605,882	1/7/2009	30/6/2012
6	تحسين مستوى المعيشة في الأراضي الفلسطينية المحتلة (الضفة الغربية)	NRO	\$10,827,619	1/10/2009	30/9/2012
7	معالجة مياه الصرف الصحي وإعادة استخدامها لري الحدائق المنزلية في الضفة الغربية وقطاع غزة	CERAI/AECID	€312,000	1/10/2009	30/9/2011
8	رعاية الحيوانات العاملة في محافظة شمال الضفة الغربية ضمن المعايير	The Brooke	€177,589	1/4/2010	31/3/2011
9	إدخال نظام الري للحدائق المنزلية في المناطق الريفية لطولكرم	CERAI/AECID	€70,138	15/2/2010	14/4/2011
10	المحافظة على وتطوير قطاع المحاصيل النقدية في قطاع غزة	NRO	\$2,661,725	1/7/2010	30/6/2011
١١	الإنعاش المبكر مرحلة 2 استجابة للإنعاش المبكر وتحسين ظروف العيش للمزارعين والمناطق المدمرة في قطاع غزة	NRO	\$5,721,297	1/6/2010	13/5/2011

الرقم	اسم المشروع	المانح	الموازنة	تاريخ البدء	تاريخ الانتهاء
12	الاستخدام الآمن لمياه الصرف الصحي المعالجة والمياه الرمادية وتحسين جودة الزراعة المنتجة في غزة	ICARDA	\$120,000	1/8/2010	31/7/2011
13	زيادة فرص إنتاج السوق من صغار المزارعين لإنعاش ظروف المعيشة	Care International	\$69,086	1/7/2010	31/3/2011
14	زراعة الأشتال المثمرة في بيت لحم	حملة زيت زيتون فلسطين- السويد	€63,000	1/8/2010	31/1/2011
15	تطوير إدارة مصادر المياه في الزراعة لضمان الأمن الغذائي في المناطق الفلسطينية والأردن	EPSC/AECID	€2,372,933	16/6/2010	15/6/2012
16	حماية الظروف المعيشية في منطقة غزة العازلة	C.A	\$171,620	1/10/2010	30/11/2011
17	إعادة تأهيل الأراضي / واستصلاحها في منطقة سلفيت	IFAD	\$229,545	1/12/2010	30/11/2011
18	نموذج الإدارة المتكاملة للمياه	ADA	€235,023	1/7/2010	30/6/2013
19	حملة للأطفال في فلسطين	اليابان / CCP	\$ 20,600	17/1/2010	16/2/2010
20	دعم المزارعين المتأثرين بجدار العزل العنصري	NDC	\$97,630	1/1/2010	31/8/2010
21	مشروع زراعة الأشتال	APN	\$126,960	1/12/2009	3/4/2010
22	المساواة الجندرية (النوع الاجتماعي) تمكين المرأة في المناطق الفلسطينية المحتلة	UNFPA	\$36,172	1/2/2010	31/12/2010
23	إعادة تأهيل الحدائق المنزلية لإنتاج الغذاء المنزلي	ACS	€ 163,550	1/2/2010	30/11/2010
24	إنعاش وإعادة تأهيل المناطق العامة المفتوحة	ACS	€121,200	1/3/2010	30/10/2010
25	مخيمات الصيفية / عملية الابتسام (مرحلة 7)	فلسطين 33	€35,050	1/1/2010	31/12/2010

الرقم	اسم المشروع	المانح	الموازنة	تاريخ البدء	تاريخ الانتهاء
26	توزيع وحدات منتجة من الدجاجات / أرانب / خراف / أعلاف في غزة	ACS	€28,200	1/2/2010	30/6/2010
27	مرحلة تعريفية لمؤتمر تطوير إدارة موارد المياه في القطاع الزراعي لضمان الأمن الغذائي في المناطق الفلسطينية والأردن	AECID & FBSC	€16,290	15/2/2010	15/6/2010
28	سلات غذائية للعائلات الفقيرة	صندوق منظمة أوبك	\$100,000	1/6/2010	30/9/2010
29	من المزارعين الفقيرين إلى العائلات الفقيرة	Kinder USA	\$100,000	1/7/2010	31/10/2010
30	زيادة فرص إنتاج السوق من صغار المزارعين لإنعاش ظروف المعيشة	Care International	\$40,624	1/5/2010	31/7/2011
31	تنمية وتطوير جمعيات إنتاج الألبان التعاونية النسائية	Kinder USA	\$38,400	1/7/2010	31/11/2010
32	إعادة تأهيل الحدائق المدرسية	UPA-USA	\$8,700	1/9/2010	31/10/2010
33	الزراعة الريفية	عمال الطبقة الشعبية	\$28,000	1/8/2010	31/7/2011
34	تطوير الأمن الغذائي لـ 79 عائلة مستضعفة في 4 قرى في الضفة الغربية	ACPP	€165,835	1/8/2010	31/1/2011
35	تدريس خصوصي للمستوى الابتدائي	Kinder USA	\$4,690	1/12/2010	31/5/2011
36	مرحلة تعريفية لمشروع ACPP	ACPP	€6,905	1/12/2010	31/12/2010
37	تقوية المشاركة الالكترونية للفلسطينيين	القنصلية الإيطالية	€1,000	1/9/2010	30/11/2010

2 . ملخص إنجازات الخطة الثلاثية (2008 - 2010)

المجموع	إنجازات 2010	إنجازات 2009	إنجازات 2008	النتيجة المتوقعة	الهدف الاستراتيجي
10,133 دونم 2م181,233 525 بئر 6,188 دونم 2,504 دونم 353,715 شتلة	1) الاستثمار المتكامل لـ (5,541 دونم) * تسوية 5541 دونماً * بناء (97,828) متراً مربعاً من الجدران الاستنادية * إنشاء 248 بئراً * تسييج 4,542 دونماً * زراعات بيئية لـ 1,800 دونماً * زراعة 198,132 شتلة	1) الاستثمار المتكامل لـ (2,410 دونم) * تسوية 2410 دونماً * بناء (28,868) متراً مربعاً من الجدران الاستنادية * إنشاء 111 بئراً * تسييج 830 دونماً * زراعات بيئية لـ 229 دونماً * زراعة 75,583 شتلة	1) الاستثمار المتكامل لـ (2,182 دونم) * تسوية 2,182 دونماً * بناء (54,537) متراً مربعاً من الجدران الاستنادية * إنشاء 166 بئراً * تسييج 816 دونماً * زراعات بيئية لـ 475 دونماً * زراعة 80,000 شتلة	تحسين الوصول للمصادر الطبيعية (الأرض والياه) وحمايتها	تعزيز الدور الاقتصادي للطعام الزراعي بالمساهمة في تحقيق الأمن الغذائي والتنمية الزراعية المستدامة
249.5 كم	2) شق وتأهيل 97.5 كم من الطرق الزراعية	2) شق وتأهيل 101 كم من الطرق الزراعية	2) شق وتأهيل 51 كم من الطرق الزراعية		
155 بركة	3) بناء 67 بركة: 65 بركة إسمنتية و 2 بركة معدنية	3) بناء 53 بركة: 51 بركة إسمنتية و 2 بركة معدنية	3) بناء 35 بركة: 21 بركة إسمنتية و 14 بركة معدنية للحصاد اللاتي		
1,765 حديقة	4) تطوير 523 حديقة منزلية لإفادة 523 سيدة وعائلة	4) تطوير 1,027 حديقة منزلية لإفادة 10,27 سيدة وعائلة	4) تطوير 215 حديقة منزلية لإفادة 215 سيدة وعائلة		

الهدف الاستراتيجي	النتيجة المتوقعة	الجزارات 2008	الجزارات 2009	الجزارات 2010	الجموع
		5) مد وترميم 50.5 كم من شبكات الري الزراعي	5) مد وترميم 61 كم من شبكات الري الزراعي	5) مد وترميم 50.5 كم من شبكات الري الزراعي	162 كم
				6) إنشاء عدد 28 محطات فريزه لمعالجة المياه العادمة	28 محطة
			7) تحديد شبكة مياه للشرب بطول 3 كم مع خزان بسعة 500 كوب		3 كم
				8) تركيب شبكات ري بالتنقيط لـ 2,393 دويم	2,393 دويم
				9) إعادة تأهيل وترميم مساحات زراعية في قطاع غزة بواقع 14 مشتل وإنشاء 1 مشتل متكامل	15 مشتل
				10) إنشاء 7 محطات تكرير للمياه الخارجة من معاصر زيت الزيتون	7 محطة
		11) توزيع (7,125) كغم من البخار و 450 ألف شتلة لتطوير الحدائق			7 طن بخار 450 ألف شتلة

الجموع	الإجازات 2010	الإجازات 2009	الإجازات 2008	النتيجة المتوقعة	الهدف الاستراتيجي
158 بيت بلاستيكي	(12) إعادة تأهيل 158 بيت بلاستيكي للزراعات الحمية لإفادة				
90 بئر زراعي	(13) إنشاء 90 بئر زراعي في الأراضي المزروعة بالبرتون				
115 مهندس	(1) تم تدريب 35 مهندساً زراعياً	(1) تم تدريب 40 مهندساً زراعياً	(1) تم تدريب 40 مهندساً زراعياً حديث التخرج في الضفة وقطاع غزة		
627 دوره	(2) عقد 261 دورة تدريبية للمزارعين (4,698) مستفيد	(2) عقد 196 دورة تدريبية للمزارعين (3,920) مستفيد	(2) عقد 170 دورة تدريبية للمزارعين (2,993) حول الزراعة العضوية، الكافحة المتكاملة، الري، البخار الحلية، معالجة المياه العادمة وأعدة الاستخدام الزراعي، التصنيع الغذائي، الثروة الحيوانية		تطوير أداء الكوادر البشرية في القطاع الزراعي ورفع مستوى الإرشاد الفني والإرشاد الفني والتعموي
11,611 مستفيد					
390 مشاهده	(3) تنفيذ عدد (171) لإفادة 3,420 مزارع	(3) تنفيذ عدد (108) لإفادة 1944 مزارع	(3) تنفيذ عدد (111) مشاهمة لخدمة مياه الري والزراعات الأهمّة لإفادة 2,109 مزارع		
16 بحث) ذبابة اليريقون، الري التكميلي، الورد، الفراولة...)	(4) أبحاث تطبيقية (2) حول تقنيات الزراعة الحمية	(4) أبحاث تطبيقية (8) حول تقنيات الزراعة الحمية	(4) أبحاث تطبيقية (6) حول تقنيات الزراعة الحمية		

المجموع	إجراءات 2010	إجراءات 2009	إجراءات 2008	النتيجة المتوقعة	الهدف الاستراتيجي
4,804 مزارع	5) توزيع مستلزمات للإنتاج العضوي لـ 2,558 مزارعاً	5) توزيع مستلزمات للإنتاج العضوي لـ 1,376 مزارعاً	5) توزيع مستلزمات للإنتاج العضوي لـ 870 مزارعاً		
926 مزارع	6) فحص وإصدار شهادات جلوبال جاب لـ (426 مزارعاً)	6) فحص وإصدار شهادات جلوبال جاب لـ (380 مزارعاً)	6) فحص وإصدار شهادات جلوبال جاب لـ (170 مزارعاً)		
9 زياره	7) زيارات تبادلية/ورش عمل/ نشرات: • خارجية (3 زيارات)	7) زيارات تبادلية/ورش عمل/ نشرات: • خارجية (3 زيارات)	7) زيارات تبادلية/ورش عمل/ نشرات: • خارجية (3 زيارات) لكادر المؤسسة		
190 زيارة	• تبادلية محلية عدد (50 زيارة)	• تبادلية محلية عدد (125 زيارة)	• تبادلية محلية عدد (15 زيارة)		
219 زيارة	• تنفيذ (114) زيارة استشارية	• تنفيذ (90) زيارة استشارية	• تنفيذ (15) زيارة استشارية حول الجوانب الفنية والقانونية للإنتاج الآمن		
51 نشره	8) إنتاج وتوزيع عدد (7) نشرة /مطبوعة جلوبال جاب	8) إنتاج وتوزيع عدد (37) نشرة /مطبوعة جلوبال جاب	8) إنتاج وتوزيع عدد (7) نشرة /مطبوعة جلوبال جاب		
377 ورشة	9) ورش عمل عدد (154) لبناء قدرات لجان المواقع وتعظيم دورها المجتمعي	9) ورش عمل عدد (113) لبناء قدرات لجان المواقع وتعظيم دورها المجتمعي	9) ورش عمل عدد (110) لبناء قدرات لجان المواقع وتعظيم دورها المجتمعي		
17,000 زيارة	10) تم عمل زيارات إرشادية للمعلم الفني للمزارعين بواقع 6,500 زيارة إرشادية	10) تم عمل زيارات إرشادية للمعلم الفني للمزارعين بواقع 5,500 زيارة إرشادية	10) تم عمل زيارات إرشادية للمعلم الفني للمزارعين بواقع 5,000 زيارة إرشادية		

الجموع	الإجازات 2010	الإجازات 2009	الإجازات 2008	النتيجة المتوقعة	الهدف الاستراتيجي
47 منشأة	1 ترميم (17) منشأة للتسويق من خلال تأهيلها وخصولها على شهادات هااسب	1 ترميم (17) منشأة للتسويق من خلال تأهيلها وخصولها على شهادات هااسب	1 ترميم (13) منشأة للتسويق من خلال تأهيلها وخصولها على شهادات هااسب		
21 معرض محلي	2 تنظيم و المشاركة في (7) من المعارض المحلية والتارجية لتسويق المنتج الخلي	2 تنظيم و المشاركة في (7) من المعارض المحلية والتارجية لتسويق المنتج الخلي	2 تنظيم و المشاركة في (7) من المعارض المحلية والتارجية لتسويق المنتج الخلي		
6 دراسات	3 تنفيذ دراسة (2) للسوق المحلية والتارجية لزيت الزيتون	3 تنفيذ دراسة (2) للسوق المحلية والتارجية لزيت الزيتون	3 تنفيذ دراسة (2) للسوق المحلية والتارجية لزيت الزيتون		
41 شهادة	4 تطوير ومنح شهادات لـ (17) معاصر لإنتاج زيت الزيتون العضوي ومنحها شاهدات إنتاج عضوي من قبل المركز الفاسطيني للزراعة العضوية	4 تطوير ومنح شهادات لـ (17) معاصر لإنتاج زيت الزيتون العضوي ومنحها شاهدات إنتاج عضوي من قبل المركز الفاسطيني للزراعة العضوية	4 تطوير ومنح شهادات لـ (7) معاصر لإنتاج زيت الزيتون العضوي ومنحها شاهدات إنتاج عضوي من قبل المركز الفاسطيني للزراعة العضوية	تحسين جودة المنتج الزراعي الخلي وزيادة فرصة التسويقية	
170 زيارة	5 تقديم عدد (60) زيارة استشارية للمزارعين لاستكمال متطلبات الحصول على شهادة الإنتاج العضوي	5 تقديم عدد (55) زيارة استشارية للمزارعين لاستكمال متطلبات الحصول على شهادة الإنتاج العضوي	5 تقديم عدد (55) زيارة استشارية للمزارعين لاستكمال متطلبات الحصول على شهادة الإنتاج العضوي		
991 عينة	6 عمل فحص التبيقيات للمياه والتربة لـ 991 عينة فحصية				

الصفحة الاستراتيجية	النتيجة المتوقعة	الجزرات 2008	الجزرات 2009	الجزرات 2010	المجموع
	تعزيز التكافل الاجتماعي ومساعدة العائلات الفقيرة في ظروف الطوارئ	1) إفاضة (896) عائلة من خلال ترويضهم بوحدة إنتاج من الثروة الحيوانية و خلايا نحل و بتزويدهم بمختلف أنواع البنجر والأشغال والأبار وشبكات الري وبتنكات للمياه الري وبتنكات للمياه	1) إفاضة (947) عائلة من خلال ترويضهم بوحدة إنتاج من الثروة الحيوانية و خلايا نحل و بتزويدهم بمختلف أنواع البنجر والأشغال والأبار وشبكات الري وبتنكات للمياه	1) إفاضة (584) عائلة من خلال ترويضهم بوحدة إنتاج من الثروة الحيوانية و خلايا نحل و بتزويدهم بمختلف أنواع البنجر والأشغال والأبار وشبكات الري وبتنكات للمياه	102,130 سلة غذائية
		3) تدريب 80 عضوا من أعضاء اللجان المحلية والتطوعين على إدارة المساعدات الطارئة بكفاءة	3) تدريب 120 عضوا	3) تدريب 15 عضوا	215 عضو
		1) عقد (107) دورة تدريبية لصالح 2,150 فرما لتطوير قدراتهم الإدارية	1) عقد (34) دورة تدريبية لصالح 650 فرما	1) عقد (36) دورة تدريبية لصالح 720 فرما	177 دورة 3,520 فرد
	بناء قدرات المؤسسات والاتحادات والتجمعات والقاعدية	2) ترتيب عدد (7) زيارة تبادلية لتجمعات المزارعين لتبادل الخبرات والمعلومات	2) (30) زيارة تبادلية	2) (35) زيارة تبادلية	72 زيارة
	المساهمة في تحسين أداء التجمعات والقاعدية وتنظيم دورها المجتمعي	3) توزيع عدد (58) منحة على جمعيات وتجمعات المزارعين لبناء قدراتهم وتمكينهم من خدمة فئاتهم المستفيدة	3) توزيع عدد (44) منحة	3) توزيع عدد (51) منحة	153 منحة للمؤسسات والتجمعات القاعدية

الهدف الاستراتيجي	النتيجة المتوقعة	الإجازات 2008	الإجازات 2009	الإجازات 2010	الجموع
		4 تطوير البنية التحتية لعدد (29) جمعية قاعدية من خلال تزويدهم بالدعم اللوجستي	4 تطوير البنية التحتية لعدد (26) جمعية قاعدية	4 تطوير البنية التحتية لعدد (33) جمعية قاعدية	88 جمعية
		5 تنفيذ عدد (76) زيارة استشارية للتجمعات النسائية لتطوير قدراتهم المالية والإدارية	5 تنفيذ عدد (55) زيارة استشارية	5 تنفيذ عدد (60) زيارة استشارية	191 زيارة
		6 عقد (107) ورشة حول الحقوق والواجبات السياسية والاقتصادية والاجتماعية	6 عقد (120) ورشة	6 عقد (152) ورشة	379 ورشة
		7 المشاركة في (2) مؤتمرات محلية ودولية للمرأة والشباب	7 المشاركة في (2) مؤتمرات محلية ودولية للمرأة والشباب	7 المشاركة في (2) مؤتمرات محلية ودولية للمرأة والشباب	6 مؤتمر
		8 تنظيم والمشاركة في فعاليات يوم المرأة	8 تنظيم والمشاركة في فعاليات يوم المرأة	8 تنظيم والمشاركة في فعاليات يوم المرأة	3 أيام
		9 إصدار (1) نشرة لقضايا تهتم المرأة والشباب. 2,000 نسخة	9 إصدار (1) نشرة	9 إصدار (1) نشرة	3 نشرة
		10 إنتاج عدد 4 إضاءة تلفزيونية حول المرأة	6 إنتاج عدد (10)		10 إضاءة تلفزيونية

الجموع	الإجازات 2010	الإجازات 2009	الإجازات 2008	النتيجة المتوقعة	الهدف الاستراتيجي
دورة 69	1 عقد (40) دورة تدريبية	1 عقد (11) دورة تدريبية	1 عقد (18) دورة تدريبية حول قضايا حل النزاعات . القيادة . إدارة المجموعات	1 عقد (18) دورة تدريبية حول قضايا حل النزاعات . القيادة . إدارة المجموعات	
منحة 3,248	2 توزيع (1,283) منحة	2 توزيع (1,220) منحة	2 توزيع (745) منحة للمساعدة في تنظيم (1,000) من المزارعين والنساء والشباب في أطر اقتصادية	2 توزيع (745) منحة للمساعدة في تنظيم (1,000) من المزارعين والنساء والشباب في أطر اقتصادية	المساهمة في تنظيم الفعاليات المستهدفة في أطر محلية واجتماعية واقصافية
4 نشرة	3 إصدار (1) نشرة	3 إصدار (1) نشرة	3 إصدار (2) نشرة حول قضايا تخدم تنظيم المتقنين في اطر مطلبيه	3 إصدار (2) نشرة حول قضايا تخدم تنظيم المتقنين في اطر مطلبيه	
ورشنة 382	4 تنفيذ (120) ورشنة	4 تنفيذ (110) ورشنة	4 تنفيذ (152) ورشنة حول حقوق المرأة الاقتصادية	4 تنفيذ (152) ورشنة حول حقوق المرأة الاقتصادية	
مشروع 16	1 إنشاء 4 من المشاريع المدرة للدخل	1 إنشاء 0 من المشاريع المدرة للدخل	1 إنشاء 12 من المشاريع المدرة للدخل	1 إنشاء 12 من المشاريع المدرة للدخل	دعم هذه الجمعيات في جهودها من أجل تعظيم موجبات محافظتها الاخرارية
منحة 32	2 توفير 12 منحة	2 توفير 12 منحة	2 توفير 8 منحة لجموعات التوفير والتسليف	2 توفير 8 منحة لجموعات التوفير والتسليف	
ورشنة 105	1 تنظيم (50) ورشنة	1 تنظيم (35) ورشنة	1 تنظيم (20) ورشنة حول إعلان الاستقلال . قرارات الأمم المتحدة. حقوق اللاجئين . المستوطنات وأثرها	1 تنظيم (20) ورشنة حول إعلان الاستقلال . قرارات الأمم المتحدة. حقوق اللاجئين . المستوطنات وأثرها	تطور دور المؤسسة في الشبكات الغنية والأقليمية وزيادة التأثير في قيادة النضال الوطني
دورة 37	2 عقد (2) دورة تدريبية	2 عقد (5) دورة تدريبية	2 عقد (30) دورة تدريبية حول تشكيل التحالفات وبناء الشبكات لبيان الحقوق الفاصلية	2 عقد (30) دورة تدريبية حول تشكيل التحالفات وبناء الشبكات لبيان الحقوق الفاصلية	

المجموع	الإجازات 2010	الإجازات 2009	الإجازات 2008	النتيجة المتوقعة	الهدف الاستراتيجي
16 حملة	3 تنظيم (8 حملات	3 تنظيم (4 حملات	3 تنظيم (4 حملات حول المطاطعة وتشجيع المنتج الحلي، المقاطعة الأكاديمية . تسجيل الأراضي، وسجل الأضرار الناتجة عن الاحتلال		
538 زيارة	4 تنفيذ عدد (112) زيارة محلية و (8) زيارات خارجية	4 تنفيذ عدد (150) زيارة محلية و (10) زيارات خارجية	4 تنفيذ عدد (240) زيارة محلية و (18) زيارة خارجية لطاقم الإغاثة الزراعية والخلفاء والمتطوعين لبيان الحقوق الفلسطينية وبناء التحالفات		تعزيز دور الإغاثة الزراعية في عملية الانخراط الوطني والاجتماعي
99 ورشة	1 عقد (53) ورشة عمل	1 عقد (26) ورشة عمل	1 عقد (20) ورشة عمل لتطوير قدرات المتطوعين على تقنيات الضغط والماصرة		
8 دورة	2 عقد (2) دورات تدريبية	2 عقد (4) دورات تدريبية	2 عقد (2) دورات تدريبية للعاملين في الإغاثة الزراعية والمطوعين على أسس تصميم الحملات وتغطيتها إعلاميا	زيادة كفاءة العاملين في المؤسسة في استخدام تقنيات الضغط والماصرة	
248 زيارة	3 تنفيذ (112) زيارة محلية و (2) زيارات خارجية	3 تنفيذ (78) زيارة محلية و (4) زيارات خارجية	3 تنفيذ (50) زيارة محلية و (2) زيارات خارجية لتبادل الخبرة في مجالات أسس الضغط والماصرة		

الصفحة الاستراتيجية	النتيجة المتوقعة	الإجازات 2008	الإجازات 2009	الإجازات 2010	المجموع
		4 إنتاج (2) فلم توثق الآثار الكارثية للإجراءات الإسرائيلية على حياة الفلسطينيين. 5 عمل (2) فلم حول آليات الضغط والناصرة	4 إنتاج (0) فلم توثق الآثار الكارثية للإجراءات الإسرائيلية على حياة الفلسطينيين. 1 عقد (33) ورشة عمل	4 إنتاج (1) فلم توثق الآثار الكارثية للإجراءات الإسرائيلية على حياة الفلسطينيين. 5 عمل (1) إصدارات أفلام حول آليات الضغط والناصرة	3 أفلام 3 إصدارات 1 دراسة
		6 عمل (1) دراسة محلية حول قصص النجاح لمتنفس المؤسسات حول قصص النجاح في مجال حملات الضغط والناصرة 1 عقد (10) ورشة عمل لتطوير قدرات العاملين والمتطوعين آليات الحكم الرشيد. المقاومة السلمية	2 عقد (1) دورة تدريبية لـ 17 شخصا من العاملين في الإغاثة الزراعية والمتطوعين حول آليات التعامل مع الإعلام في حملات الضغط والناصرة 1 عقد (3) ورشة عمل	2 عقد (1) دورة تدريبية لـ 21 شخصا من العاملين في الإغاثة الزراعية والمتطوعين حول آليات التعامل مع الإعلام في حملات الضغط والناصرة 1 عقد (45) ورشة عمل	8 دورات 88 ورشة
	تعميق قيم المجتمع المدني لدى العاملين في المؤسسة	3 تنفيذ (50) زيارة محلية و (4) زيارات خارجية لتبادل الخبرة في مجالات أسس وآليات المجتمع المدني	3 تنفيذ (78) زيارة محلية و (4) زيارات خارجية لتبادل الخبرة في مجالات أسس وآليات المجتمع المدني	3 تنفيذ (63) زيارة محلية و (1) زيارات خارجية لتبادل الخبرة في مجالات أسس وآليات المجتمع المدني	200 زيارة

الجموع	الإجراءات 2010	الإجراءات 2009	الإجراءات 2008	النتيجة المتوقعة	الهدف الاستراتيجي
5 نشرات	4 إصدار(1) نشرة وبروشور حول قصص النجاح في المجتمع المدني من حيث المشاركة. الشغافية	4 إصدار(1) نشرة وبروشور حول قصص النجاح في المجتمع المدني من حيث المشاركة. الشغافية	4 إصدار(3) نشرة وبروشور حول قصص النجاح في المجتمع المدني من حيث المشاركة. الشغافية		
214 حلقة تلفزيونية	5 إنتاج (164) حلقة تلفزيونية حول آليات المجتمع المدني وقيمه	5 إنتاج (25) حلقة تلفزيونية حول آليات المجتمع المدني وقيمه	5 إنتاج (25) حلقة تلفزيونية حول آليات المجتمع المدني وقيمه		
16 حملة	6 تنظيم (8) حملات	6 تنظيم (4) حملات	6 تنظيم (4) حملة حول ضرورة المصالحة الوطنية		
1 دراسة			7 تم إجراء دراسة واحدة حول قضايا أفضل الممارسات المتعلقة بقيم المجتمع المدني ومبادئه، خاصة في المنظمات غير الحكومية المماثلة (داخليا أو خارجيا).		
60 زيارة استشارية	8 تنفيذ (15) زيارة استشارية لجموعات المزارعين والنطوعين حول أفضل السبل في النضال المجتمعي	8 تنفيذ (10) زيارة استشارية لجموعات المزارعين والنطوعين حول أفضل السبل في النضال المجتمعي	8 تنفيذ (35) زيارة استشارية لجموعات المزارعين والنطوعين حول أفضل السبل في النضال المجتمعي		
29 مخيم 2,030 طالب	9 تنظيم مخيم دولي للحركة التطوعية و (6) مخيما صيفيا شارك فيها (388) من طلاب المدارس	9 تنظيم مخيم دولي للحركة التطوعية و (6) مخيما صيفيا شارك فيها (342) من طلاب المدارس	9 تنظيم مخيم دولي للحركة التطوعية و (14) مخيما صيفيا شارك فيها (1,300) من طلاب المدارس		

الجموع	الإجازات 2010	الإجازات 2009	الإجازات 2008	النتيجة المتوقعة	الهدف الاستراتيجي
88 ورشة	1 عقد (25) ورشة	1 عقد (33) ورشة	1 عقد (30) ورشة لبيان الحقوق الفلسطينية وفقا لاحكام الشريعة الدولية		
5 دورة	2 عقد (1) دورات تدريبية	2 عقد (1) دورات تدريبية	2 عقد (3) دورات تدريبية من العاملين في الاعانة الزراعية والتطوعين حول مفاهيم السلام العادل . الحكم الصالح .		
3 حملة	3 تنظيم حملة واحدة	3 تنظيم حملة واحدة	3 تنظيم حملة واحدة حول الاحتلال بعد مرور 60 عام وأثره على المصادر الطبيعية الفلسطينية وخاصة بالأغوار		
70 زيارة	4 تنظيم (15) زيارة محلية و (1) زيارة خارجية للعاملين والتطوعين لبيان الحقوق المشروعة للفلسطينيين.	4 تنظيم (15) زيارة محلية و (1) زيارة خارجية للعاملين والتطوعين لبيان الحقوق المشروعة للفلسطينيين.	4 تنظيم (35) زيارة محلية و (3) زيارة خارجية للعاملين والتطوعين لبيان الحقوق المشروعة للفلسطينيين.		تحسن تبنى قيم السلام البني والحرية والعمل
3 دراسات	5 تم إجراء دراسة واحدة وتوثيقها حول عارسات الاحتلال وأثرها التدميري على الفلسطينيين	5 تم إجراء دراسة واحدة وتوثيقها حول عارسات الاحتلال وأثرها التدميري على الفلسطينيين	5 تم إجراء دراسة واحدة وتوثيقها حول عارسات الاحتلال وأثرها التدميري على الفلسطينيين		
30 ورقة بحثية	6 إصدار 12 ورقة بحثية بالتعاون تهم الريف	6 إصدار 18 ورقة بحثية بالتعاون تهم الريف			