جمعية التنمية الزراعية

(الإغاثة الزراعية)

التقرير السنوي

2011

جمعية التنمية الزراعية

(الإغاثة الزراعية)

التقرير السنوي

2011

من نحن

نحن مؤسسة أهلية ريادية ، لا تهدف إلى الربح ، وتعمل في مجال التنمية الريفية وحماية البيئة وتحسين أوضاع المرأة، وتقدم الارشاد والتوعية والدعم والخدمات والاستشارات المتميزه للفرد والتجمعات والمؤسسات العاملة في ذات المجال ، معتمدين على المشاركة الفاعلة العريضة للفئات المستفيدة ، وتنمية وتطوير كفاءات الخبراء والعاملين في المؤسسة في سبيل تنمية مجتمع فلسطيني مدني ديمقراطي .

الهدف الهام :

« المساهمة في التنمية الريفية المتكاملة والمستدامة »

سياسة الجودة :

« نحن نفعل ما نقول ونتأكد من جودة ما فعلناه »

تعرف سياسة الجودة في اتحاد جمعيات الإغاثة الزراعية ، على أنها تمسك الإدارة والعاملين بتقديم خدمات تنموية مميزة فنيا (مهنيا ومنهجيا)، تنبع من احتياجات وتوقعات الفئات الريفية المهمشة بأبعادها المعيشية والإنسانية والبيئية ، بما يتناسب والاستخدام الأمثل للموراد المتاحة . سعى الاتحاد لتقديم خدماته من خلال نظام إداري دائم التطور، عبر إعطاء الأهمية للكادر والحفاظ على الروح التطوعية بروح الفريق .

الضفة الغربية

ص . ب . 25128 شعفاط القدس
Email: parc@pal-arc.org
Email: parc@parc.ps
www.pal-arc.org
www.parc.ps

غزة

ص . ب . 225 غزة
Email: parc-gaza@pal-arc.org
Email: parc-gaza@parc.ps

الفرع	تلفون	فاكس
المقر الرئيسي / رام الله	02 2963840	02 2963850
المقر الرئيسي / غزة	08 2805040 /1/2	08 2805039
فرع الوسط / رام الله	02 2952650	02 2952650
مكتب القدس	02 5833818	02 5831898
مكتب أريحا	02 2327296	02 2327298
مكتب سلفيت	09 2515220	09 2515220
فرع الشمال / الزبابدة	04 2510461/2	04 2520461
مكتب نابلس	09 2380912	09 2380912
مكتب طولكرم	09 2675944	09 2675944
مكتب عزون	09 2900874	09 2900874
فرع الجنوب / الخليل	02 2294585	02 2290288
مكتب بيت لحم	02 2770812	02 2750388

مجلس الإدارة

الإسم	المنطقة	المنصب
راوية الشوا	غزة	الرئيس
سحاب شاهين	نابلس	نائب الرئيس
عصام ابو الحاج	رام الله	أمين الصندوق
جمال الدحح	غزة	نائب أمين الصندوق
عبد الرازق سلامة	غزة	أمين السر
محمد بريغيث	رام الله	عضو
داود عريقات	اريحا	عضو
عاهد غانم	طولكرم	عضو
فدوى (عبلة) ناصر	القدس	عضو
مها المصري	غزة	عضو
سعد يونس	رام الله	عضو
حاتم الشنطي	غزة	عضو
غسان مضية	الخليل	عضو

لجنة الرقابة

الاسم	المنطقة
سامي داوود	نابلس
أميرة أبو شوشة	أريحا
عادل زهران	نابلس
عماد أبو دية	غزة
آمال صيام	غزة

فهرس المحتويات

الفصل الأول :

لمحة عامة عن الوضع الفلسطيني على مدار العام 2011 7

1.1 : الوضع السياسي 7

2.1: الوضع الاقتصادي 8

3.1: الأوضاع الاجتماعية 9

4.1: المؤسسات المحلية الغير حكومية 10

5.1: الوضع الزراعي 11

الفصل الثاني : التوجهات لعام 2012 13

الفصل الثالث : الملخص التنفيذي 15

الفصل الرابع : المواقع المستهدفة و الفئات المستفيدة 31

1.4: المواقع المستهدفة 31

2.4: المستفيدون المستهدفون 33

الفصل الخامس : أداء وفعالية التنفيذ 39

1.5: أداء التنفيذ 39

2.5: إنجازات المؤشرات 46

الفصل السادس : بيئة و إجراءات التنفيذ 49

1.6: بيئة المشاريع 49

1.1.6: البيئة الكلية للمشروع 49

2.1.6: البيئة المتوسطة للمشروع 52

3.1.6: المشاكل الرئيسية التي ووجهت أثناء فترة التنفيذ 54

2.6: مستوى التقدم نحو مشاركة أصحاب المصلحة (العلاقة) 58

1.2.6: على مستوى أصحاب المصلحة الرئيسيين 58

2.2.6: على مستوى أصحاب المصلحة الثانويين 60

3.6: إجراءات التنفيذ 61
1.3.6: نقاط القوة والضعف في استراتيجية التنفيذ 61
2.3.6: الإجراءات التنفيذية والتنظيمية 64
3.3.6: النجاح والقيود في استخدام التكنولوجيات 65
4.6 : ترتيبات المراقبة 67

الفصل السابع : التوجه نحو الاستدامة 69
1.7: الملكية من قبل المستفيدين 69
2.7: التكنولوجيا الملائمة 70
3.7: احترام العادات والاتجاهات الاجتماعية والثقافية 72
4.7: قضايا النوع الاجتماعي 73
5.7: القدرات المؤسساتية والإدارية 73
6.7: الجدوى الاقتصادية والمالية 74
7.7: حماية البيئة 76

الفصل الثامن : الشراكات والتحالفات 81
1.8: الشراكات مع المنظمات غير الحكومية 81
2.8: الشراكات مع المؤسسات الحكومية والمؤسسات شبه الحكومية 83
3.8: علاقات مع مؤسسات منبثقة عن الإغاثة الزراعية 84
4.8: العلاقات مع الجامعات والمؤسسات الأكاديمية 85
5.8: القطاع الخاص 85

الفصل التاسع : الملاحق 87
1.9: قائمة بالمشاريع الجارية التي حققتها الإغاثة الزراعية في العام 2011 87
2.9: ملخص إنجازات السنوات الأربعة (2008 – 2011) 91

الفصل الأول

لمحة عامة عن الوضع الفلسطيني على مدار العام 2011

لم تشهد الساحة الفلسطينية (الأوضاع السياسية ، والاقتصادية ، والاجتماعية) في العام 2011 تغييرات مهمة عنها في العام 2010 حيث بقيت السمات والملامح الرئيسية في الأغلب على حالها رغم توقعات حدوث تغييرات حقيقية كإلهام مما يجري على الساحة وهو ما أطلق عليه مجموعة من المراقبين بالربيع العربي . ويمكن الإطلاع على المزيد من التفاصيل في الفقرات التالية:

1.1 : الوضع السياسي

لقد بقي الوضع السياسي خلال العام 2011 ، على المستويين المحلي والخارجي ، متسماً بالهشاشة وعدم الاستقرار . إن عملية السلام المتعثرة والإصرار الإسرائيلي على المضي قدماً في التوسع الاستيطاني وإبقاء قطاع غزة تحت الحصار ، إضافة إلى استمرار الانقسام قد كان له الأثر الكبير على الوضع برمته . وفي هذا الصدد يمكننا الإشارة إلى ما يلي:

1. استمرار الحصار الإسرائيلي على قطاع غزة: لقد لوحظ تراجع حدة الحصار الإسرائيلي نتيجة للضغط الدولي المتواصل ، مقارنة مع الوضع السائد في العام 2010 . كما لوحظ التحسن الكبير في حرية الحركة من معبر رفح إلى مصر .
2. تصعيد الاعتداءات من قبل المستوطنين على الضفة الغربية ، وهجمات قوات الاحتلال الإسرائيلية على قطاع غزة . لقد شهد العام 2011 تصعيداً غير مسبوق لاعتداءات المستوطنين المرتكبة تحت حماية قوات الاحتلال الإسرائيلي . ووفقاً لتقرير الجيش الإسرائيلي

الذي تم نشره مؤخراً، فقد بلغ عدد اعتداءات المستوطنين على الفلسطينيين 600 اعتداء في عام 2011، بزيادة تصل إلى 20 % مقارنة بالعام 2010. واشتملت الاعتداءات على رمي الحجارة، واقتلاع الأشجار، وإحراق المساجد الفلسطينية.

3. استمرار حملات الاعتداءات الشرسة ضد القدس بغرض تهويدها وذلك من خلال سياسات هدم المنازل ومصادرة بطاقات هوية المقدسيين وفرض ضرائب مرتفعة عليهم. لقد توجت هذه الحملة بعمليات إبعاد المقدسيين من الأعضاء المنتخبين في المجلس التشريعي الفلسطيني.
4. مواصلة تقطيع أوصال الضفة الغربية من خلال نقاط التفتيش الثابتة والمتحركة.
5. تعثر سير عملية المفاوضات بسبب التعنت الإسرائيلي. حيث بقي رفض إسرائيل لتجميد بناء المستوطنات، الذي يعد متطلب للشروع بالمفاوضات، عائقاً أمامها، رغم زيادة الضغوط الأمريكية على الطرف الفلسطيني لاستئنافها.
6. على الرغم من وجود بعض الآمال بإعادة توحد كل من الضفة الغربية وقطاع غزة نتيجة للمساعي العربية والمحلية والدولية المطروحة في هذا الصدد، إلا أن الانقسام لا يزال مستمراً ولم تصل المصالحة إلى النهاية المرجوة.
7. استمرار تعطيل عمل المجلس التشريعي وعدم إجراء الانتخابات الرئاسية والتشريعية كاستحقاق ومطلب وطني.
8. وعلى الرغم من ذلك، فقد حققت القضية الفلسطينية مكاسب على المستوى الدولي تمثلت بزيادة الإعتراف بها، بغض النظر عن عجزوشلل دور الرباعية الدولية وشهد هذا العام تراجع الدعم الدولي الموجه لإسرائيل وتآكله.
9. تصاعد في حجم ونوعية النضالات الجماهيرية والمقاومة الشعبية ضد الاحتلال وممارساته، حيث شكلت الحركة الأسيرة طليعة النضال لانتزاع حقوقها.

2.1: الوضع الاقتصادي

لقد كانت الزيادة الحاصلة في الناتج القومي الإجمالي للعام 2011 في الضفة الغربية أقل من تلك المعلن عنها في مطلع ذلك العام، إذ أنها بلغت ما نسبته 5.7 % مقارنة بتلك الزيادة الحاصلة في الفترة الواقعة بين الأعوام 2008 – 2009 والبالغ نسبتها 9 %.[1] كما بقيت نسبة البطالة مرتفعة حيث بلغت 17 %.[2] لقد واصل الوضع الاقتصادي في قطاع غزة تعافيه حيث شهد نمواً بنسبة

1 د. أسامة كنعان، ممثل صندوق النقد الدولي في الضفة الغربية وقطاع غزة، جريدة القدس، 2012/03/17.
2 المرجع نفسه.

20 % في العام 2011 واعتمد ذلك على إزالة العوائق والقيود المفروضة على استيراد البضائع الاستهلاكية وتلك الضرورية من أجل تنفيذ المشاريع الخاضعة للإشراف الدولي (المرجع نفسه).

لقد بقي الوضع الاقتصادي الفلسطيني متسماً بالهشاشة والاعتماد على المساعدات، وقد عانت السلطة الفلسطينية العديد من الصعوبات الاقتصادية الناجمة عن نقص السيولة النقدية. وفيما يلي بيان لسمات المشهد الاقتصادي في الأراضي الفلسطينية:

1. مواصلة ربط التمويل الممنوح للسلطة الفلسطينية مع استمرار المسار السياسي، والذي اتسم بالركود الاقتصادي الذي تشهده المنطقة. لقد تأثر الوضع الاقتصادي العام في الأراضي الفلسطينية بشكل كبير بتوقف إسرائيل عن تحويلها لأموال الضرائب التي تقوم بتحصيلها نيابة عن السلطة الوطنية الفلسطينية، ونتيجة لقرار الكونغرس في الولايات المتحدة الأمريكية القاضي بوقف المساعدات المقدمة للسلطة الفلسطينية بعد قبول عضويتها الكاملة في منظمة اليونسكو.
2. زيادة حدة الأزمة الاقتصادية العالمية. وعلى الرغم من استشعار ذلك في كافة النقاشات المنعقدة مع العديد من شركاء الإغاثة الزراعية، إلا أنه لم يكن لهذه الأزمة أثر كبير وهام على التمويلات الممنوحة لنا حتى اللحظة، رغم إدراكنا بأثر ذلك على المدى البعيد على تمويل المنظمات الأهلية.
3. لقد كان الاستثمار في مجال التنمية أقل بكثير مقارنة مع ما هو مخطط له (حيث بلغت قيمة الاستثمار 0.2 بدل من 0.5 مليار دولار).[3]
4. لا يزال القطاع الزراعي يلعب دوراً هاماً في الاقتصاد الفلسطيني، حيث بلغت نسبة الصادرات 15.2 % من إجمالي صادرات السلطة الفلسطينية[4]، بينما بلغت نسبة العاملين في القطاع الزراعي 13.4 % (المرجع نفسه) من إجمالي القوة العاملة، إضافة إلى ما يقارب 35 % من النساء العاملات في القطاع الزراعي.

3.1: الأوضاع الاجتماعية

شهدت الظروف الاجتماعية في الأراضي الفلسطينية تدهوراً ملحوظاً، صوحب بنمو اقتصادي بطيء. وفيما يلي بيان لسمات الوضع الاجتماعي:

1. بقيت معدلات البطالة مرتفعةً في الأراضي الفلسطينية إلى ما نسبته 30.3 % في قطاع غزة

3 المرجع رقم 1 أعلاه
4 صحيفة الحياة الجديدة، 2011/03/30

و16.6 % في الضفة الغربية؛ وفقاً للإحصاءات الصادرة عن مركز الإحصاء الفلسطيني للربع الأخير من العام 2011.[5]

2. لا تزال نسبة العائلات التي تعيش تحت خط الفقر مرتفعة في الأراضي الفلسطينية حيث بلغت 25 % من نسبة السكان.
3. هنالك تحسن إضافي في استقرار الوضع الأمني الفلسطيني، وخاصة في الضفة الغربية،
4. انتشار ثقافة اجتماعية أوسع في مواجهة الانقسام.
5. على الرغم من تقدير المجتمع للجهود المبذولة في محاربة الفساد والتعدي على الأملاك العامة، إلا أن مبدأ الانتقائية في مثل هذه الجهود خلق شعوراً متزايداً بعدم الرضى لدى المجتمع.
6. لقد لقيت سياسة الحكومية القاضية بزيادة الضريبة المفروضة على الدخل استياءً عاماً وقلق وإضرابات اجتماعية.
7. هنالك تحسن واضح في النظام القضائي في فلسطين.

4.1: المؤسسات المحلية الغير حكومية

1. لقد تحسن دور المؤسسات المحلية غير الحكومية في الدفاع عن حرية التعبير وحقوق الإنسان في كل من الضفة الغربية وقطاع غزة.
2. تعاني العديد من المؤسسات المحلية غير الحكومية من انخفاض في مستوى التمويل نتيجة للأزمة الاقتصادية العالمية.
3. زيادة حدة الضغوط على المؤسسات المحلية غير الحكومية في محاولة للحد من دورها (سعي من أجل سحب استقلالية المؤسسات الوطنية، وتعزيز دور المؤسسات الدولية).
4. تحسن التنسيق بين القطاعات عما كان عليه في السنوات السابقة.
5. أهمية الدور الكبير للمؤسسات المحلية غير الحكومية في محاولة إنهاء الانقسام بين حماس وفتح.
6. تعاني المؤسسات المحلية غير الحكومية من الدور المتزايد للمؤسسات الدولية غير الحكومية على حساب دور المؤسسات الفلسطينية غير الحكومية.
7. التسجيل المتواصل للمنظمات في الضفة الغربية وقطاع غزة بناء على أساس سياسي.
8. تم بذل جهد كبير من قبل المنظمات الأهلية للعمل في المنطقة (ج) رغم شح قدراتها.

5 صورة أسيوية، السابع من تموز 2011

9. تراجع عمل المؤسسات الأهلية في القدس رغم الجهود، وذلك بسبب القيود المفروضة على المدينة من قبل الاحتلال وحساسية الوضع السياسي فيها، وما يرتبه ذلك من احجام الممولين عن تخصيص موازنات للنشاطات في القدس.

5.1: الوضع الزراعي

1. تصعيد الأعمال الوحشية (كأعمال الهدم والتدمير، وتعطيل الأعمال) المرتكبة من قبل قوات الاحتلال الإسرائيلية ضد الأعمال القائمة في الأراضي المصنفة (ج) حسب اتفاقية أوسلو.
2. إن لارتفاع أسعار المنتجات الزراعية تأثير على القدرة التنافسية للقطاع الزراعي الفلسطيني.
3. شهد العام 2011 العديد من التطورات المؤسساتية في القطاع الزراعي ومن بينها نشر رؤية مشتركة للقطاع الزراعي وتشكيل المجالس الزراعية. وعلى الرغم من أن ذلك يعد إنجازاً هاماً، إلا أن القطاع الزراعي لا يزال بحاجة إلى بذل المزيد من الجهود بهدف جعل تلك التطورات قابلة للتنفيذ.

4. استمرار الهجمات الاستيطانية على الأراضي الزراعية، مما أثر سلباً على عائدات وربحية القطاع الزراعي.
5. الإغلاق المستمر للمنطقة العازلة في غزة والتي تشكل ما نسبته 17 %، وفرض العوائق

والعراقيل التي تمنع الوصول إليها، إضافة إلى وجود جدار الفصل العنصري الذي يحول دون استفادة المزارعين من حوالي 9 % من أراضي الضفة الغربية.

6. يدل تكرار حدوث الكوارث المناخية (كالعواصف الريحية) في عام 2011 على أهمية التنفيذ السريع لقانون التأمين الزراعي الذي سنته الحكومة.

7. تسببت الظروف المناخية غير المرغوب بها والتي كانت سائدة خلال موسم حصاد بلح النخيل في إنتاج نوعية رديئة من البلح (حيث يتسم بقشرته المجعدة والجافة) مما أدى بدوره إلى خسائر فادحة للمزارعين.

8. أدى إغراق الأسواق في الضفة الغربية بالمنتجات الإسرائيلية إلى جانب استمرار الحصار على الإنتاج الزراعي في غزة وحظر تسويق منتجات غزة الزراعية في الضفة الغربية إلى خسائر فادحة للمزارعين في غزة.

9. كان إنتاج زيت الزيتون جيداً نسبياً للموسم الثاني على التوالي (حيث يمثل حوالي 20,000 طن ما نسبته 66 % من الحد الأقصى للإنتاج). وقد عكس ذلك نفسه بصورة سلبية على أسعار زيت الزيتون، مما يظهر وجود حاجة ملحة لاستثمار مزيد من الجهود في فتح قنوات تسويقية لذلك المنتج الذي يعد استراتيجياً للاقتصاد الوطني.

10. ظروف الجفاف وتدهور جودة المياه وخاصة في غزة.

الفصل الثاني
التوجهات لعام 2012

كان بإمكان الإغاثة الزراعية الفلسطينية إنهاء عملية التخطيط الاستراتيجي وصياغة خطتها الإستراتيجية في عام 2011، إلا أنه لم يتم إعداد الخطة الإستراتيجية في ذلك العام. وقد تم إطلاق عملية التخطيط الاستراتيجي في أوائل عام 2012، وعليه فقد قرر مجلس إدارة الإغاثة الزراعية اعتبار عام 2012 استمراراً لبرنامج الأعوام الأربعة الأخيرة. وفي عام 2012، سيتم إيلاء أهمية خاصة للقضايا التالية:

1. إنهاء عملية التخطيط الاستراتيجي وصولاً إلى تطوير الخطة الإستراتيجية للإغاثة الزراعية للأعوام 2013 – 2017.
2. استثمار المزيد من الجهود في تنويع مصادر التمويل وذلك من خلال زيادة مساهمة صناديق التنمية العربية والإسلامية وغيرها من الهيئات المانحة الحديثة في تمويل التدخلات التنموية الخاصة بالإغاثة الزراعية واستدامة المؤسسة بحد ذاتها.
3. تعزيز وضع الإغاثة الزراعية الفلسطينية على المستويين الوطني والإقليمي من خلال تكثيف حضورها الإعلامي وتسليط الضوء على دورها الرائد على أرض الواقع.
4. اكتشاف طرق جديدة لتدخل الإغاثة الزراعية في مجال المحاصيل النقدية في غزة والضفة الغربية التي تتسم بالربحية الجيدة وتوفير استهلاك المياه دون تعريض الجهود المبذولة لتطوير الأمن الغذائي والسيادة الغذائية للخطر.

5. تعزيز وتطوير الشراكة مع المؤسسات المحلية الفلسطينية (مثل المنظمات غير الحكومية، والجمعيات التعاونية، والسلطات والوكالات المحلية) واكتشاف كافة الإمكانيات لتوسيع الائتلافات الحالية التي تقودها الإغاثة الزراعية.
6. اكتشاف فرص جديدة لتقوية الشراكة مع الجامعات المحلية.
7. إيلاء مزيد من الاهتمام للمشاريع القائمة في القدس، ووادي الأردن ومنطقة (ج) بتطوير المشاريع الخاصة بالتدخلات مع التركيز بشكل خاص على استصلاح الأراضي.
8. إيلاء مزيد من الاهتمام نحو تطوير وبناء قدرات الجمعيات التعاونية العاملة في مجال الزراعة نظراً لما لها من أهمية في التنمية المستقبلية للزراعة في فلسطين.
9. استمرار وتنويع الجهود المبذولة من أجل تسويق المنتجات الزراعية في السوق العالمي، واكتشاف كافة الإمكانيات التي يمكن الحصول عليها من خلال قنوات التجارة العادلة الدولية.
10. استثمار مزيد من الجهود في زيادة مهارات وخبرات طاقم الإغاثة الزراعية وبذل جهود حقيقية بهدف جذب الخبرات الوطنية للعمل في مجالات الأنشطة الخاصة بالإغاثة الزراعية.

تعد البنود المذكورة أعلاه توجهات مبدئية ستتم دراستها خلال عملية التخطيط الاستراتيجي التي سيتم الشروع بها في الأشهر القليلة القادمة.

جمعية التنمية الزراعية (الإغاثة الزراعية)

الفصل الثالث
الملخص التنفيذي

يغطي هذا التقرير أكثر إنجازات الإغاثة الزراعية أهمية خلال العام 2011، و الذي يعتبر تمديداً للخطة الإستراتيجية الخاصة بالإغاثة الزراعية الممتدة من 2008 – 2010، والهادفة للمساهمة في تحقيق التنمية الريفية المتكاملة من خلال انجاز الأهداف الإستراتيجية التالية:

1. تعزيز الدور الاقتصادي للقطاع الزراعي من خلال المساهمة في تحقيق الأمن الغذائي والزراعة المستدامة.
2. تعزيز استدامة المنظمات القاعدية، النقابية، والمنظمات المجتمعية الريفية المتخصصة.
3. تعزيز دور الإغاثة الزراعية في النضال الوطني والاجتماعي.
4. الحفاظ على استدامة الإغاثة الزراعية.

وبغرض تحقيق الهدف الاستراتيجي الأول، عملت الإغاثة الزراعية في كل من الضفة الغربية وقطاع غزة على تحقيق النتائج التالية:

النتيجة 1: تحسين القدرة على الوصول للمصادر الطبيعية الأرض والمياه وحمايتهما

وفي إطار هذه النتيجة، تم تحقيق المخرجات والنتائج التالية:

1. شق وتأهيل ما يقارب 44 كم من الطرق الزراعية لتخدم، 1,613 هكتار و1,384 مُزارع.

2. استصلاح متكامل لأراضي تصل مساحتها إلى 335.1 هكتار موزعة في كل من قطاع غزة والضفة الغربية ومملوكة من قبل1,249 عائلة، ويشتمل ذلك على:

- أعمال تسوية لـ 335.1 هكتار.
- حراثة و تعزيل 219.3 هكتار من الأراضي.
- بناء 46,470 م^2 من الجدران الاستنادية.
- إنشاء 97بئر لتجميع مياه الأمطار بسعة تخزينية تصل إلى حوالي 5,336 م^3 و بإجمالي مياه أمطار محصودة خلال العام السابق يصل إلى 4,086 م^3.
- تسييج 211.9 هكتار.

- زراعة 88.1 هكتار من الأراضي المستصلحة بمختلف المحاصيل البينية.
- زراعة 126,789 شتلة من أنواع متعددة من أشجار الفاكهة و الزيتون.
- تركيب شبكات ري داخل 222.2 هكتار من الأراضي الزراعية.

وخلال عام 2011، أدى هذا النشاط إلى خلق فرص عمل مؤقتة بواقع 56,278 يوم عمل لصالح 3,256 من الأشخاص العاطلين عن العمل.

3. تأهيل 130 هكتار من الأراضي التي تعود ملكيتها إلى 214 عائلة في الضفة الغربية، ويشمل ذلك:

- إنشاء ما يقارب 11,998 م^2 من الجدران الاستنادية الحجرية التي أُنشئت بغرض تأهيل الأراضي الزراعية.
- إنشاء 78 بئر زراعي لتجميع مياه الأمطار بسعة تخزينية تصل إلى 3,540 م^3 حيث بلغ إجمالي حجم مياه الأمطار المحصودة لـ 3,331 م^3
- زراعة 17,992 شتلة من أنواع متعددة من أشجار الفاكهة و الزيتون في الأراضي الزراعية التي تم تأهيلها.

لقد أدى هذا النشاط إلى خلق فرص عمل مؤقتة بواقع 6,909 يوم عمل لصالح 728 شخص عاطل عن العمل.

4. زراعة 116,161 شتلة من أنواع متعددة من أشجار الفاكهة و الزيتون لتخدم 228.1 هكتار من الأراضي الزراعية التي تعود ملكيتها إلى 1,112 عائلة. لقد أدى هذا النشاط إلى خلق فرص عمل مؤقتة بواقع 5,770 يوم عمل لصالح 703 شخص عاطل عن العمل.
5. استغلال 3.4 هكتار بزراعة الاشتال المتنوعة والمختلفة من الخضراوات، و مقسمة إلى 34 قطعة أرض مملوكة من قبل 34 عائلة.

6. إنشاء 14 بركة إسمنتية بسعة إجمالية تصل إلى 1,902 م^3 (100 – 200 م^3/ لكل بركة)، وتستخدم هذه البرك بغرض جمع مياه الأمطار من أسطح البيوت الدفيئة (البلاستكية)، وتخدم هذه البرك ما يقارب 3.4 هكتار من البيوت البلاستيكية و6.6 هكتار من الأراضي الزراعية المفتوحة التي تعود ملكيتها لـ23 مزارع. وخلال العام 2011 أدى هذا النشاط إلى خلق وظائف مؤقتة بواقع 641 يوم عمل لصالح 108 شخص عاطل عن العمل. وقد بلغ إجمالي المياه التي تم حصادها من هذه البرك 614 م^3 خلال العام 2011.

7. إنشاء 24 خزان مياه معدني، بحجم إجمالي يبلغ 5,175 م^3 لأغراض جمع مياه الأمطار من أعلى أسطح البيوت البلاستيكية وتخدم ما يقارب 8.8 هكتار من البيوت البلاستيكية و88.9 هكتار من الأراضي الزراعية المملوكة من قبل 24 مزارع. و قد خلق هذا النشاط وظائف مؤقتة بواقع 332 يوم عمل لصالح 253 شخص عاطل عن العمل. وقد بلغ إجمالي المياه التي تم حصادها من هذه الآبار 4,169 م^3 خلال العام 2011.
8. توريد وتركيب ما يقارب 110 كم من شبكات الري الجماعية (من البولي ايثيلين والحديد الأسود) لغرض توسيع المناطق المروية لتصل إلى 380 هكتار وخفض الفاقد من المياه نتيجة للشبكات المتآكلة والتي تعود ملكيتها لـ1,556 مزارع.
9. إنشاء 24 بئر زراعي لتجميع مياه الأمطار لضمان الري التكميلي لحقول الزيتون والبساتين، يصل حجم سعة التخزين الإجمالي لها 1,884 م^3، حيث بلغ إجمالي المياه التي تم تجميعها 411 م^3، وتعود ملكية هذه الآبار إلى 24 مزارعاً و تخدم حوالي 23.7 هكتار من الأراضي الزراعية.
10. لقد تم تطوير 48 حديقة منزلية لصالح 48 سيدة من خلال إنشاء أبار تجميع مياه الأمطار

وزراعة البذور والأشتال، لتخدم ما يقارب 1.73 هكتار من أراضي الحدائق المنزلية.

11. تشييد وتأهيل 101 من البيوت البلاستيكية في الضفة الغربية وقطاع غزة.
12. إنشاء 37 محطة فردية لمعالجة مياه الصرف الصحي الرمادية في الموقع لصالح 37 أسرة، وقد تم استخدام مياه الصرف الصحي المعالجة لأغراض الري وتطوير 37 حديقة منزلية تبلغ مساحتها الإجمالية حوالي 10 دونم.
13. توريد و إنشاء 8 كيلومتر من خطوط شبكات المياه العادمة لخدمة 6,176 من السكان في قريتين تقعان شمال الضفة الغربية.

النتيجة 2 :تحسين مستوى أداء المهنيين في القطاع الزراعي ومستوى الإرشاد التقني والتنموي

1. تدريب 3,255 من المزارعين والنساء والشباب من خلال عقد 337 دورة تدريبية تهدف إلى تقديم شرح تفصيلي للمفاهيم التالية: الزراعة العضوية، المكافحة المتكاملة للآفات، إدارة المياه، الزراعة المنزلية، تربية النحل، البذور البلدية، الأشتال، معالجة المياه العادمة وإعادة استخدامها، التصنيع الغذائي، وتربية الحيوانات.
2. استفاد خمسة وخمسون (55) من المهندسين الزراعيين حديثي التخرج (23 ذكور و32 إناث) في الضفة الغربية وقطاع غزة من التدريب طويل المدى، من خلال عقد 3 دورات

جمعية التنمية الزراعية (الإغاثة الزراعية)

تدريبية (تصل مدتها إلى 9 أشهر). وقد شمل التدريب على المواضيع التالية: القيادة، الاتصال والتواصل، الإنتاج الحيواني، تربية الأسماك، الإنتاج النباتي، تقنيات الري، مهارات الحاسوب، والإدارة المالية.

3. تركيب 197 مشاهدة حقلية بغرض تقديم شرح تفصيلي لإمكانيات وجود إدارة أفضل للري وبدائل عضوية.
4. إجراء 22 بحث و دراسة تطبيقية على مزارع تجريبية حول تقنيات زراعية جديدة، ومعرفة وضع المياه والزراعة المحمية في قطاع غزة.
5. تزويد 2,285 مزارعاً بالأدوات الزراعية البسيطة والمدخلات المادية من أجل استغلال 2,285 دونم من الأراضي في الزراعة العضوية.
6. قام طاقم موظفو الإغاثة الزراعة المدربون بمعاينة 2,096 مزرعة ومنحها شهادة الممارسة الزراعية العالمية الفضلى (Global Gap).
7. الزيارات التبادلية والاستشارية:
   - تنظيم 3 مهام تدريبية خارجية متقدمة وجولات دراسية تهدف إلى تبادل المعرفة والخبرات بين المهندسيين الزراعيين.
   - تنظيم 68 زيارة تبادلية داخلية للمزارعين والنساء والشباب بهدف تبادل الخبرات فيما

بينهم في المجالات القانونية والفنية وغيرها والتي تعد ضرورية بالنسبة لهم .

8. تم تصميم ونشر ثمانية (8) منشورات تقنية توعوية، وملصقات ونشرات تعريفية حول ("التعقيم الشمسي للتربة")، ("فيروسات العنب") ("حفار ساق اللوز") وكتيبات أخرى حول استخدام و تشغيل محطات معالجة المياه العادمة الرمادية، الممارسة الزراعية العالمية الجيدة، صحة الغذاء، المكافحة المتكاملة للآفات وتقليم الأشجار .
9. إجراء 351 ورشة عمل لتعزيز قيم الحكم الرشيد، والمساءلة، و وبناء قدرات اللجان المحلية خلال المراحل المختلفة لتنفيذ المشروع (حيث بلغ عدد المشاركين 4,306 ذكور و155 أناث)
10. إجراء 26,351 زيارة إرشادية لـ556 مزارع في مجال تطوير معرفتهم التقنية بالزراعة .
11. تطوير بنك محلي للبذور .
12. إنشاء 13 مزرعة نموذجية تعنى بالتقنيات الصديقة للبيئة .
13. عقد 22 محاضرة حول معالجة مياه الصرف الصحي وإعادة استخدامها في المدارس .

النتيجة 3 : تحسين نوعية المنتج الزراعي المحلي وتعزيز فرصه التسويقية

وفي هذا الإطار، قامت الإغاثة الزراعية بتحقيق المخرجات والنتائج التالية:

1. تأهيل 6 منشأت لتعبئة المنتجات الزراعية .
2. منح تسعة عشر(19) مؤسسة تعاونية شهادات (جلوبال جاب) .
3. إعداد وتنفيذ حملتين (2) للترويج المحلي ومعرض خارجي لترويج المنتجات المحلية .
4. إجراء ثلاث (3) دراسات تقييم واحدة للسوق المحلي ودراستان للأسواق الدولية .
5. توزيع 50,671 ملصق لمنتجات زراعية خاصة بالسوق المحلي والدولي لثلاثة منتجات .
6. اعتماد وتطوير نظام السياسات الزراعية (COAP) لثلاثة عشر(13) معصرة زيتون وذلك لأغراض التسويق .
7. تسويق المنتجات الزراعية لـ(106) مزارع بمبلغ إجمالي بلغ (381.5 طن) .
8. تقديم (106) زيارة استشارية تسويقية للمزارعين لأغراض ضبط الجودة، والوفاء بالمتطلبات والشروط التي تمكنهم من الحصول على شهادة الإنتاج العضوي .
9. قامت الإغاثة الزراعية بعمل فحوصات و اختبارات لـ1,018 عينة (لمخلفات المبيدات، المياه والتربة) .

النتيجة 4: تعزيز التكافل الاجتماعي و دعم العائلات الفقيرة في الحالات الطارئة

في إطار هذه النتيجة حققت الإغاثة الزراعية المخرجات والنتائج التالية:

1. تقديم المدخلات المادية (البذور، الأشتال، وشبكات الري، والخزانات) لرفع وتطوير القدرة على إنتاج الغذاء في الحدائق المنزلية لـ561 عائلة فقيرة، من بينها 528 عائلة يتم إعالتها من قبل نساء.
2. توزيع 100 خزان ماء لتخزين المياه لخدمة (100) عائلة ريفية.
3. توزيع 520 سلة غذائية على 520 عائلة، حيث تم شراء السلات الغذائية محلياً من المزارعين الفقراء وتوزيعها على العائلات فقيرة.

في إطار الهدف الاستراتيجي الثاني حققت الإغاثة الزراعية النتائج الآتية:

النتيجة 1: رفع قدرات المؤسسات و الاتحادات و المنظمات المجتمعية القاعدية

وفي إطار هذه النتيجة تم تحقيق المخرجات والنتائج التالية:

1. تدريب 1,071 شخص من خلال إجراء 67 دورة تدريبية، و قد تألف المتدربون من 311 ذكور، و760 إناث الذين يضمون فئات شابة، ويغطي التدريب: الحقوق الاجتماعية والصحية للمرأة، مبادئ العمل التعاوني، الإدارة المالية، إدارة المشاريع الصغيرة، الجدوى الاقتصادية، وحول المصطلحات والمفاهيم والتطبيقات الخاصة بالحكم الرشيد.
2. تنظيم 32 زيارات تبادلية فيما بين المنظمات المجتمعية القاعدية لتبادل المعرفة والخبرة، ولتنسيق مختلف الأنشطة وخاصة تلك المتعلقة بتسويق المنتجات.
3. تقديم التمويل لـ12 من المنظمات المجتمعية والمنظمات غير الحكومية ووزارة الزراعة من خلال ثلاثة برامج ريادية (برامج تطوير الأراضي و Global Gap، والتي تم تمويلها من قبل الممثلية الهولندية، بينما تم تمويل البرنامج الثالث من قبل حكومة لوكسمبورغ)، وتم توزيع مبلغ ($2,609,000) لتنفيذ أنشطة تتعلق بتطوير الأرض والأمن الغذائي وبناء قدرات المنظمات القاعدية و المنظمات الغير حكومية.
4. تطوير البنية التحتية لـ6 منظمات قاعدية ومنظمات غير حكومية، ولمجموعات المزارعين والنساء وفئات الشباب عن طريق تزويدهم بالدعم اللوجستي (الأدوات والمعدات والأثاث) لتحسين قدراتهم على الاتصال والتواصل مع البيئة المحيطة.
5. إجراء 212 زيارة استشارية لـ20 جمعية نسوية و للمزارعين (396 امرأة و 32 رجل)

تهدف لتغطية ومناقشة القضايا المالية والإدارية.

6. إجراء 363 ورشة عمل لصالح 518 مزارع و6,688 امرأة. وتتناول ورشات العمل مواضيع تتعلق بحقوق المرأة (الاقتصادية والاجتماعية والسياسية والقانونية) والقضايا البيئية التي تحتاج إلى تقييم، وتخطيط وإدارة للوقت.
7. إجراء 7 دراسات وأبحاث حول قضايا النوع الاجتماعي، ودمج الرجال في برامج النوع الاجتماعي.
8. إجراء زيارة تبادلية واحدة فيما بين أعضاء المؤسسات العاملة، المتطوعين، النساء، فئة الشباب، المزارعين، والأعضاء النشيطين وذلك بهدف تبادل الخبرات والمعرفة في القضايا ذات الصلة بينهم.
9. الحصول على عضوية في 9 شبكات محلية ودولية.
10. شاركت النساء والشباب في 4 مؤتمرات محلية وآخر دولي.
11. التنظيم والمشاركة في 12 احتفال وطني للمرأة.
12. إصدار وتوزيع منشورين حول المرأة والشباب بواقع 2,000 نسخة.
13. إجراء زيارة من قبل العيادات البيطرية المتنقلة لخدمة 10 من ملاك الخيليات.
14. إنتاج (9) حلقات تلفزيونية
15. تطوير محطة لتصنيع السماد العضوي لخدمة 20 مزارع.

النتيجة 2: تعزيز تنظيم الجماعات المستهدفة ضمن الأطر الاجتماعية والاقتصادية

وفي إطار هذا العنوان تم تحقيق الآتي:

1. عقد 15 دورة تدريبية لصالح 279 امرأة و273 رجل لتغطية قضايا حقوق الإنسان في القرى المستهدفة، حل الصراع، القيادة، إدارة المجموعات والتدريب المهني.
2. تقديم 531 منحة فردية لغرض تنظيم 410 امرأة و121 شاب ضمن مجموعات.
3. عقد ورشة عمل حول حقوق الإنسان لصالح 60 رجل و امرأتين.

النتيجة 3: دعم جمعيات التوفير و التسليف في مساعيها الرامية زيادة الادخار و محافظ الاقتراض لأعضائها

وفي إطار هذه النتيجة تم تحقيق المخرجات والنتائج التالية:

1. عقد 28 دورة تدريبية لصالح 141 إمرأة و347 رجل، وتغطي هذه الدورات القضايا

المتعلقة بالإدارة المالية وإدارة المشاريع الصغيرة، و الجدوى الاقتصادية، مفاهيم وتطبيقات الحكم الرشيد، القيادة، إدارة المجموعات والتدريب المهني.

2. زيادة عدد المجموعات المنضوية تحت مظلة جمعيات التوفير والتسليف ب (4) مجموعات جديدة.
3. انضمام (677) منتسبة جديدة خلال العام 2011 لعضوية جمعيات التوفير والتسليف.
4. تنفيذ (168) زيارات تدريب عملي ميدانية لصالح (11) جمعية توفير وتسليف في الضفة الغربية.
5. عقد (14) ورشة عمل لصالح الهيئات الإدارية في تسعُ جمعيات توفير وتسليف وبمشاركة (93) عضوه بهدف تعزيز قدراتهن الإدارية والمالية وتعزيز مفهوم الشفافية.
6. إجراء 12 زيارة استشارية لصالح 21 امرأة و57 رجل غطت القضايا المالية والإدارية.
7. حصول (3) جمعيات توفير وتسليف على منح لمشاريع مدرة للدخل بواقع مشروعين في الضفة الغربية ومشروع في قطاع غزة، وقد ساهمت هذه المشاريع بتحقيق فرص دخل لصالح (33) عضوه من جمعيات التوفير والتسليف، إضافة للمساهمة في تغطية النفقات التشغيلية للجمعيات المستهدفة.
8. وصلت مجموع قيمة الإيرادات للعام 2011 من المدخرات (الأسهم + التوفيرات) الخاصة بالعضوات في (12) جمعية توفير وتسليف إلى (634,826 $)
9. تم منح (901) قرض من أرصدة الجمعيات بقيمة ($2,775,389) لصالح عضوات الجمعيات.
10. توفير مصادر دخل ل (301) عضوه من خلال منح القروض الخاصة بالمشاريع الإنتاجية المدرة للدخل وبقيمة ($1,021,884) بهدف تحسين الوضع المعيشي لأسرهن من خلال توفير فرص دخل للعائلات المهمشة اقتصاديا.
11. إدارة محفظة اقراضية قائمة خاصة بالتمويلات الإسلامية بقيمة ($236,032) ضمن مشروع التمكين الاقتصادي للأسر المحرومة Deep 2.
12. إدارة محفظة اقراضية قائمة ضمن القروض الميسرة الممنوحة من قبل الإغاثة الزراعية للجمعيات والخاصة بقروض المشاريع الإنتاجية بقيمة ($309,573) .
13. المشاركة في (4) معارض على المستوى المحلي بمشاركة (8) جمعيات توفير وتسليف في الضفة الغربية بهدف ترويج المنتج الفلسطيني النسوي وفتح أفاق تسويقية جديدة.

وفي إطار الهدف الاستراتيجي الثالث قامت الإغاثة الزراعية بتحقيق ما يلي:

النتيجة 1: تطوير دور الإغاثة الزراعية في الشبكات المحلية والإقليمية، وتعزيز تأثيرها في النضال الوطني.

وفي هذا الإطار تم تحقيق المخرجات والنتائج التالية:

1. إطلاق (3) حملات حول مقاطعة منتجات المستوطنات الإسرائيلية من خلال التشجيع على استهلاك المنتجات المحلية، وتسجيل الأرض، وحملات سجلات الأضرار.
2. أجراء بحث واحد حول تقييم القدرات وجوانب الهشاشة في المنطقة الأمنية العازلة.
3. تنظيم حملة واحدة حول نتائج البحث واستهداف صانعي القرارات.
4. عقد احتفال (للذكرى الثامنة والعشرين على تأسيس الإغاثة الزراعية) بهدف تعزيز دور الجمعية.
5. إصدار (100) بيان صحفي حول المشاريع الخاصة بالإغاثة الزراعية.
6. عقد (10) ورشات عمل حول قضايا مختلفة بمشاركة (300) شخص من المجتمع المحلي.
7. تنظيم(3) حملات إعلامية باستخدام النشرات التعريفية، والملصقات، والمنشورات الشهرية.
8. عقد (11) ورشة عمل توعوية لصالح (220) مشارك من المجتمع المحلي.
9. إنتاج (3) حلقات إذاعية وبثها على المحطة الإذاعية "صوت الشعب".
10. تنظيم (3) مسيرات بمشاركة (300) شخص خلال ثلاث مناسبات مختلفة هي اليوم العالمي للتضامن مع الشعب الفلسطيني، والتضامن مع الأسرى، والمطالبة بإنهاء الانقسام الفلسطيني).
11. إجراء (6) حملات للضغط والمناصرة (تنظيف وادي غزة، وزراعة البذور في المناطق التي يمنع الدخول إليها).
12. المشاركة في (30) مناسبة عامة.
13. تصميم و إنشاء قاعدة بيانات حول المنطقة الأمنية العازلة.
14. إصدار منشور واحد حول قضايا التنمية المختلفة.

النتيجة 2: رفع كفاءة العاملين في استخدام تقنيات الضغط والمناصرة

وفي هذا الإطار حققت الإغاثة الزراعية المخرجات والنتائج التالية:

1. تنظيم (6) ورش عمل تهدف إلى رفع قدرات المتطوعين (من النساء، والرجال، والشباب) فيما يتعلق بالضغط والمناصرة، حيث بلغ عدد المستفيدين منها 10 نساء و 32 رجل وشاب.
2. عقد دورتين تدريبيتين لصالح 35 موظف (16 أنثى، و19 ذكر) حول الضغط والمناصرة والتقييم التشاركي للقدرات و جوانب الضعف.
3. تم إصدار منشور تعريفي واحد حول موضوع الضغط والمناصرة.

النتيجة 3: تعزيز قيم المجتمع المدني بين العاملين والمتطوعين لدى الإغاثة الزراعية

وفي هذا الإطار حققت الإغاثة الزراعية المخرجات والنتائج التالية:

1. تنظيم (11) ورشة عمل للعاملين والمتطوعين حول المواضيع التالي: التسامح، الشفافية، الحكم الرشيد، منظومة القيم، السلام المدني، التمثيل وتفويض الصلاحيات. وقد استفاد من هذه الورشة 80 سيدة و60 رجل وشاب.

2. عقد دورتين تدريبيتين لصالح 20 موظف و25 متطوع تغطي المواضيع التالية: العمل التطوعي، العدالة والحكم الرشيد.
3. إصدار سبعة منشورات تهدف إلى إلقاء الضوء وتوثيق أفضل ممارسات المشاركة، والشفافية وقصص النجاح.
4. إنتاج 3 حلقات تلفزيونية حول مبادئ المجتمع المدني.
5. تنظيم حملتين حول مقاطعة منتجات المستوطنات و"لمناهضة العنف ضد المرأة"
6. تنظيم 13 مخيم صيفي محلي لصالح 1,000 طفل وطالب من مدارس مختلفة ضمن إطار البرنامج.

النتيجة 4: تعزيز قيم السلام المرتكزة على الحرية والعدالة

وفي هذا الإطار حققت الإغاثة الزراعية المخرجات والنتائج التالية:

1. عقد (32) ورشة عمل لصالح المتطوعين والعاملين النشطين تتمحور حول إعلان الاستقلال، قرارات الأمم المتحدة، حقوق اللاجئين، المستوطنات وآثارها.
2. إجراء (13) حملة في القرى المتضررة جراء إقامة جدار الفصل.
3. إجراء بحث حول "إيجاد بدائل للعمل في المستوطنات".
4. تأهيل حديقة عامة في المنطقة العازلة في قطاع غزة.
5. إجراء مسح مرجعي في المنطقة العازلة في قطاع غزة
6. إصدار فيلم حول تجربة الإغاثة الزراعية في كل من طوباس وطمون.
7. المشاركة في (20) فعالية مناهضة للمستوطنات الإسرائيلية بمشاركة (1,575) متطوع.
8. تنظيم (4) فعاليات لزراعة الأشجار بمشاركة (240) متطوع.
9. تنظيم (22) يوم عمل تطوعي لقطف الزيتون بمشاركة (1,425) متطوع
10. تنظيم (15) نشاط للدفاع عن الحريات بمشاركة (1,100) متطوع.

وضمن إطارا الهدف الاستراتيجي الرابع قامت الإغاثة الزراعية بتحقيق ما يلي:

النتيجة 1: مواصلة تطوير الموارد البشرية والمادية الخاصة بالإغاثة الزراعية.

1. عقد (13) دورة تدريبية لصالح (33) موظف و(11) موظفة من طاقم الموظفين العاملين لدى الإغاثة الزراعية.

النتيجة 2: تفعيل دور المرجعيات المختلفة في مسيرة حياة الإغاثة الزراعية.

1. عقد (4) اجتماعات ومؤتمرات.
2. تنظيم وترتيب (3) فعاليات مشتركة.

الفصل الرابع
المواقع المستهدفة و الفئات المستفيدة

لقد أدت جهود الإغاثة الزراعية خلال العام 2011 إلى تغطية كافة المحافظات الفلسطينية في كل من الضفة الغربية وقطاع غزة، كما استهدفت عدد من المجموعات المستفيدة من خلال أنشطة تهدف إلى رفع مستوى المهارات والمعرفة لدى الأفراد وبناء قدرة المجموعات والمنظمات القاعدية. لقد انسجمت هذه الأنشطة وكانت ذات صلة وثيقة بأهداف الإغاثة الزراعية الإستراتيجية.

1.4: المواقع المستهدفة

لطالما التزمت الإغاثة الزراعية بقيم الإنصاف والنزاهة لدى اتخاذها أي قرارات ذات صلة بتحديد مواقع تدخلاتها بحيث تنسجم مع حاجات وأولويات هذه المواقع المستهدفة. وفي العام 2011 عملت الإغاثة الزراعية في 206 موقع، موزعة بين محافظات الضفة الغربية و قطاع غزة. ويبين الجدول التالي توزيع هذه المواقع بين المحافظات المختلفة في الضفة الغربية وقطاع غزة. وكما هو ملاحظ فإن المواقع في غزة قد غطت بشكل عملي كافة محافظات القطاع وليس فقط مدينة غزة وحدها.

مواقع عمل الإغاثة الزراعية في العام 2011

المحافظة	عدد القرى	أسماء القرى
طولكرم	22	باقة الشرقية، كفر اللبد، زيتا، ذنابة، شوفة، فرعون، دير الغصون، بلعا، عزبة شوفة، صيدا، ارتاح، بيت ليد، عنبتا، عتيل، علار، قفين، النزلة الشرقية، كفا، كفر جمال، كتابا، رامين، كفر عبوش.
جنين	25	دير أبو ضعيف، قباطية، الزبابدة، كفردان، عابة، ساحل جنين، الرامة، عرابة، سيلة الحارثية، ميثلون، الجلمة، زبوبا، رمانة، برقين، الشهداء، سيلة الظهر، كفر راعي، عنزة، الفندقومية، اليامون، الجديدة، صانور، دير غزالة، جبع، يعبد.
نابلس	19	فروش بيت دجن، جماعين، برقة، بزاريا، سالم، بيتا، دير الحطب، بيت دجن، جالود، الناصرية، عصيرة الشمالية، بيت فوريك، كفر قليل، يتما، مادما، عصيرة القبلية، قصرة، قوصين، بورين.
القدس	10	بيت عنان، بدو، حزما، سلوان، النبي صموئيل، مخماس، رافات، الجيب، بيت حنينا، القبيبة.
رام الله	26	بيتونيا، دورا القرع، عين سينيا، عين سامية، المغير، بيتللو، دير عمار، كفر مالك، مزارع النوباني، عارورة، قراوة، الطيبة، بيت ريما، دير السودان، سنجل، دير إبزيع، دير جرير، كفر نعمة، دير غسانة، ترمسعيا، بيت لقيا، المزرعة القبلية، أبو شخيدم، خربثة بني حارث، عابود، قبية.
طوباس	4	وادي الفارعة، طمون، عقابة، عاطوف
الخليل	14	صوريف، حلحول، بيت أمر، الظاهرية، بيت أولا، السموع، يطا، دورا، بيت كاحل، ترقوميا، تفوح، خاراس، إذنا، دير سامت.
بيت لحم	13	الخضر، وادي رحال، وادي فوقين، بيت ساحور، العبيدية، بيت فجّار، المعصرة، حوسان، نحالين، بتير، بيت جالا، مراح رباح، بيت اسكاريا.
سلفيت	13	بديا، مسحة، كفر الديك، دير بلوط، برقين، سلفيت، فرخة، كفل حارس، دير استيا، سكاكا، قيرة، قراوة بني زيد، الزاوية.
قلقيلية	21	عزون، عزون عتمة، سنيريا، بيت أمين، المدوّر، جينصافوت، كفر ثلث، صير، راس عطية، حبلة، جيوس، النبي إلياس، إماتين، عسلة، مركز مدينة قلقيلية، فلامية، عزبة الأشقر، عزبة سليمان، حجة، كفر قدوم، جيت.
غزة	29	بيت حانون، بيت لاهيا، الشوكة، خان يونس، رفح، غزة، شرق الشجاعية، التفاح، الزيتون، الشاف، البريج، الملاحة، وسط غزة، المنطقة العازلة، المصدر، المغازي، الفخاري، فرح، جباليا، وادي السلقا، عبسان، السوارحة، المغراقة، المنارة، النصيرات، الزوّادة، دير البلح، المسبح، الستير.
أريحا/ وادي الأردن	10	عين السلطان، الديوك، عقبة جبر، الجفتلك، كردلة، بردلة، عين البيضا، أريحا، العوجا، النويعمة.
إجمالي عدد القرى المستهدفة	206	

2.4: المستفيدون المستهدفون

عملت الإغاثة الزراعية خلال العام 2011 مع عدد كبير من المستفيدين أفراداً ومجموعات ضمن مجموعة واسعة من التدخلات، وتضم القائمة التالية الفئات الرئيسية المستهدفة:

1. المزارعون العاملون في مجالي الزراعة البعلية والمروية.
2. النساء الريفيات، وبشكل رئيسي النساء المسئولات عن إعالة أُسرهن.
3. المهندسون الزراعيون حديثي التخرج.
4. الجمعيات والمؤسسات الخاصة بالمزارعين، والنساء، والشباب.
5. الناشطون على المستوى المجتمعي المحلي.
6. العمال العاطلون عن العمل الذين فقدوا وظائفهم سواء في الأرضي المحتلة (داخل الخط الأخضر) أو في المستوطنات.
7. مالكي الخيليات (حيوانات العمل) في شمالي الضفة الغربية.
8. طاقم العاملين لدى الإغاثة الزراعية والمستفيدون من تدريب المدربين بغرض رفع وتحسين مهاراتهم وخبراتهم، باعتبارهم المجموعة الأخيرة من المستفيدين.

تبين الفقرات التالية تفاصيل تلك المجموعات المستفيدة المستهدفة ضمن الأنشطة الجارية خلال العام 2011 المنصرم:

1. **المزارعين العاملين في مجالي الزراعة البعلية والزراعة المروية، إلى جانب العائلات الريفية:** غالباً ما تكون هذه المجموعات من المزارعين ذوو الأعمار المتوسطة (31 – 60 سنة) مع عدد أقل من الشباب. ويعمل هؤلاء بشكل عام في مجال زراعة أشجار الفواكه، والخضراوات الصيفية والمحاصيل الحقلية في أراضيهم البعلية إلى جانب الخضروات في البيوت البلاستيكية. وهم مزارعون كبار ومتوسطون، إذا تتراوح ملكيتهم من 3 – 15 دونم زراعي. (1دونم =0.1 هكتار).
2. **النساء الريفيات:** وهن عادة نساء مسئولات عن إعالة أسرهن، وتتراوح أعمارهن ما بين 23 – 55 سنة. وجميعهن عاطلات عن العمل ويعود السبب الرئيسي لذلك إلى انعزالهن إذ أنهن يعيشن في مناطق تبعد عن المدن ويلازمن منازلهن بسبب الإغلاق ونقاط التفتيش التي تفرضها قوات الاحتلال. وتمتلك هؤلاء النساء بعض الوقت للعمل في الحدائق المنزلية الخاصة بهن إذ يقمن بإنتاج الغذاء للاستهلاك المنزلي.

3. **المهندسون الزراعيون حديثي التخرج:** تقوم الإغاثة الزراعية سنوياً بتنظيم واحد أو أكثر من الدورات التدريبية طويلة الأمد للمهندسين الزراعيين والأطباء البيطريين حديثي التخرج والوافدين من كافة محافظات الوطن (الضفة الغربية وقطاع غزة)، وتتراوح أعمارهم مابين(22 و26) سنة، ولديهم خبرات عمل قليلة أو معدومة.
4. **الجمعيات والمؤسسات الخاصة بالمزارعين، والنساء، والشباب:** وتكون عادة منظمة في جمعيات تعاونية أو خيرية وبعض المجموعات غير الرسمية. و تتوزع أعمار الأعضاء فيها على نطاق واسع من الفئات العمرية.
5. **الناشطين على مستوى المجتمع المحلي:** وهم المدنيون من سكان القرى المستهدفة المهتمون في قضايا حقوق الإنسان، المواطنة، الديمقراطية و هم أعضاء نشطون في قراهم فيما يتعلق بمثل هذه القضايا ومتحمسون لرفع مستوى المعرفة لديهم بتلك المسائل.
6. **العمال العاطلون عن العمل:** وهم الفئة الأكثر تضرراً خلال الانتفاضة. إذ اعتاد هؤلاء على العمل داخل إسرائيل ولكن وبسبب الإغلاق المفروض فقد خسر هؤلاء فرص عملهم وأصبحوا عاطلين عن العمل. وقد كان الكثير منهم عمالاً في مصانع صغيرة وورشات عمل اضُطرت إلى إغلاق أبوابها أو خفض أعداد موظفيها بسبب الركود الاقتصادي الذي كان له الأثر الكبير في التأثير على الاقتصاد الفلسطيني. لقد صمم جزء كبير من التدخلات المحققة في العام 2011 إلى استهداف أكبر عدد ممكن من العمالة (إذا تمثلت الأنشطة في بناء الجدران الاستنادية الصخرية، إنشاء البرك الإسمنتية وبناء آبار تجميع مياه الأمطار) لقد كان إجمالي عدد أيام العمل خلال فترة إعداد التقرير 108,193 يوم لصالح 8,358 عامل.
7. **مالكو الخيليات (حيوانات العمل):** وغالباً ما يكون هؤلاء في المتوسط من العمر (30 – 50 سنة) مع عدد قليل من الشباب.
8. **طاقم العاملين لدى الإغاثة الزراعية:** خصصت الإغاثة الزراعية بعض أنشطة مشاريعها الممولة لرفع وتعزيز مهارات العاملين لديها في الحقل الفني، والإداري والاتصالات من خلال تدريب الطاقم والمدربين. وخلال العام 2011 حققت أحدى الدورات التدريبية للطاقم منفعة لصالح 44 موظف (33 موظف، و11 موظفة).

يعرض الجدول التالي الأعداد التراكمية للفئات المستهدفة المتضمنة في الأنشطة المخطط لها والمسجلة خلال العام 2011

النشـاط	عدد المزارعين المستفيدين		الإجمالي	عدد أيام العمل	عدد ساعات عمل الآلات	عدد العمال
	ذكور	إناث				
الأنشطة التنموية (المادية)						
شق الطرق الزراعية	1,266	118	1,384	2,296	2,540	280
استصلاح الأراضي	1,109	140	1,249	56,278	10,255	3,256
تأهيل الأراضي	200	14	214	6,909	2,034	728
زراعة أشتال الأشجار	984	128	1,112	5,770	0	703
زراعة أشتال الخضراوات	8	26	34	880	0	140
بناء آبار زراعية لتجميع مياه الأمطار في بساتين الزيتون	24	0	24	1,176	811	151
البرك الأسمنتية	23	0	23	641	195	108
شبكات الري الجماعية	1,327	229	1,556	10,150	65	415
خزانات المياه المعدنية	23	0	23	332	50	253
إعادة تأهيل وإقامة الدفيئات الزراعية	10	*91	101	770	0	9
إنشاء آبار تجميع مياه الأمطار من أجل تنمية الحدائق المنزلية	0	*48	48	2,159	1,364	325
مدخلات مادية للحدائق المنزلية	33	528	561	7,723	0	334
محطات معالجة المياه الرمادية في الميدان	14	23	37	800	0	20
إنشاء خطوط لمياه الصرف الصحي	3,176	3,000	6,176	1,020	4,012	12
مدخلات مادية للزراعة العضوية	2,200	85	2,285	0	0	0
زيارات من قبل العيادات البيطرية المتنقلة	0	10	10	0	0	0
مشاهدات تنشوميتر	234	12	246	4,170	0	1,390
معاينة المزارع ومنح الشهادات لها	2,094	6	2,100	400	0	10
إعادة تأهيل البيئة التحتية لمرافق	492	3	495	390	0	42
توزيع سلات غذائية	333	187	520	51	0	31

النشـاط	عدد المزارعين المستفيدين		الإجمالي	عدد أيام العمل	عدد ساعات عمل الآلات	عدد العمال
	ذكور	إناث				
توزيع أو إنشاء مرافق إضافية لتحزين المياه	82	18	100	10	0	2
منح لمنظمات المجتمع المحلي والمنظمات الأهلية غير الحكومية	60	60	120	0	0	0
تطوير البنية التحتية لـ6 من منظمات المجتمع المحلي ومجموعات المزارعين	0	580	580	0	0	0
منح فردية لتنظيم النساء والشباب	121	410	531	63	0	6
منح قروض فردية من خلال جمعيات التوفير والتسليف .	0	901	901	0	0	0
توفير منح لمشاريع مدرة للدخل لجمعيات التوفير والتسليف	0	33	33	0	0	0
دورات تدريبية خاصة بالمهندسين الزراعيين	23	32	55	400	0	2
بنك بذور محلي	121	80	201	0	0	0
إنشاء محطة كومبوست	10	10	20	20	12	5
حدائق عامة	265	45	310	22	0	2
ملصقات من أجل السوق المحلي والدولي	100	0	100	1,830	0	23
المجموع الفرعي	14,332	6,817	21,149	104,260	21,338	8,247
أنشطة بناء القدرات و المعرفة						
دورات تدريبية للمستفيدين	2,489	766	3,255	400	0	2
دورات تدريبية للنساء والمزارعين والشباب ومنظمات المجتمع المحلي	311	760	1,071	10	0	3
دورات تدريبية حول حل النزاعات المتعلقة حقوق الإنسان ، القيادة ، وإدارة المجموعات . . . الخ	273	279	552	209	0	16

النشـاط	عدد المزارعين المستفيدين		الإجمالي	عدد أيام العمل	عدد ساعات عمل الآلات	عدد العمال
	ذكور	إناث				
دورات تدريبية حول الإدارة المالية ، إدارة المشاريع الصغيرة ودراسة الجدوى الاقتصادية ، ومفاهيم و تطبيقات الحكم الرشيد و القيادة وإدارة المجموعات و التدريب المهني	347	141	488	0	0	0
دورات تدريبية خاصة بطاقم الإغاثة الزراعية حول كيفية تحديد المشكلة ومتطلبات الحملات	19	16	35	10	0	4
دورات تدريبية لموظفي ومتطوعي الإغاثة حول مفهوم العمل التطوعي ، والحفاظ على البيئة ، والعدالة والمساواة ، والحكم الرشيد	10	20	30	0	0	0
عقد زيارات إرشادية للمزارعين حول تحسين معرفتهم بالتقنيات الزراعية .	550	6	556	2,700	0	23
ورشات عمل لبناء قدرات اللجان المحلية وتعزيز قيم الحكم الرشيد والمنافسة الحرة .	4,306	155	4,461	0	0	0
ورشات عمل حول حقوق المرأة ، والقضايا البيئية ، والتخطيط وإدارة الوقت . . . الخ	518	6,688	7,206	317	0	46
ورشات عمل حول حقوق الإنسان	60	2	62	1	0	0
ورشات عمل للمتطوعين لرفع قدراتهم في قضايا الدعم والمناصرة	32	10	42	0		0
ورشات عمل للموظفين والمتطوعين حول التسامح والشفافية والحكم الرشيد ، ومنظومة القيم والسلام المدني ، والتمثيل وتفويض الصلاحيات	60	80	140	0	0	0
ورشات عمل للمتطوعين والعاملين النشطين حول إعلان الاستقلال ، وقرارات الأمم المتحدة ، وحقوق اللاجئين والمستوطنات وأثرها	547	215	762	32	0	11

النشـاط	عدد المزارعين المستفيدين		الإجمالي	عدد أيام العمل	عدد ساعات عمل الآلات	عدد العمال
	ذكور	إناث				
مخيمات صيفية للمتطوعين من طلبة المدارس	550	450	1,000	0	0	0
زيارات تبادلية	0	0	0	50	0	5
أبحاث و دراسات	0	0	0	66	0	6
أنشطة مسح مرجعية	0	0	0	246	0	8
انشطة إظهار و إشهار	0	0	0	86	0	3
المجموع الفرعي	10,072	9,588	19,660	4,127	0	127
الإجمالي				108,387	21,338	8,374

* المستفيدين من هذا النشاط هم نفس المستفيدين من نشاط تطوير الحدائق المنزلية

الفصل الخامس
أداء وفعالية التنفيذ

يمكن قياس أداء التنفيذ من خلال إنجاز الأنشطة المخطط لها ، بينما يتم قياس فعالية التنفيذ من خلال تحقيق النتائج المخططة لتلك الأنشطة كالمؤشرات .

1.5 : أداء التنفيذ

يتنوع تحقيق وإنجاز الأنشطة المخطط لها ضمن كل من النتائج المتوقعة للأهداف الإستراتيجية الأربعة . ويتراوح تحقيق وإنجاز الأنشطة المخططة الخاصة بالهدف الأول والنتيجة الأولى (G1 . R1) ما بين 52 % و 148 % ، ويصل معدل الإنجاز للمخرجات/الأنشطة التابعين لـ (G1 . R1) إلى 91 % ، بينما يتراوح معدل الإنجاز للنتائج المختلفة المنسوبة لكافة الأهداف الإستراتيجية ما بين 68 % و127 % ، ويظهر الجدول التالي تلك الاختلافات ، حيث تعزى النسبة المتدنية للإنجاز في بعض الأنشطة إلى الأسباب الرئيسية التالية: العوائق والقيود التي تفرضها إسرائيل على العمل في المناطق المصنفة على أنها (ج) وتأخير تحويل التمويلات المقدمة من بعض الجهات المانحة .

الرمز	الأنشطة	الوحدة	وحدات التخطيط	الوحدات المنجزة	الإنجازات %
الهدف الإستراتيجي(1) تعزيز الدور الاقتصادي للقطاع الزراعي من خلال المساهمة في تحقيق الأمن الغذائي والزراعة المستدامة					
الهدف (1) النتيجة (1): تحسين القدرة على الوصول للمصادر الطبيعية الأرض والمياه وحمايتهما					
	استصلاح الأرض	هكتار	380.5	335.1	% 88
G1 . R1 . A1	تسوية الأرض–استصلاح الأراضي	هكتار	380.5	335.1	% 88
G1 . R1 . A2	إنشاء الجدران الإستنادية استصلاح الأرض	م^3	64,248	46,470	% 72
G1 . R1 . A3	بناء آبار تجميع المياه–استصلاح الأراضي	بئر تجميع	111	97	% 87
G1 . R1 . A4	تعزيل وحراثة الأرض– استصلاح الأراضي	هكتار	238.6	219.3	% 92
G1 . R1 . A5	تسييج الارض– استصلاح الأراضي	هكتار	227.3	211.9	% 93
G1 . R1 . A6	زراعة البذور (زراعات بينية)– استصلاح الأراضي	هكتار	81.1	88.1	% 109
G1 . R1 . A7	زراعة الأشتال (الفواكه و الزيتون)– استصلاح الأراضي	شتلة	126,280	126,789	% 100
G1 . R1 . A8	تركيب شبكات الري داخل الأراضي الزراعية	هكتار	2,217	2,222	% 100
G1 . R1 . A9	شق وإعادة تأهيل الطرق الزراعية	كم	68	44	% 65
G1 . R1 . A10	إنشاء البرك الإسمنتية	بركة	27	14	% 52
G1 . R1 . A11	إنشاء آبار تجميع المياه للحدائق المنزلية	حديقة منزلية	80	48	% 60
G1 . R1 . A12	تركيب خزانات معدنية	خزان	27	24	% 89
G1 . R1 . A13	تركيب شبكة ري جماعية	كم	126	110	% 87
G1 . R1 . A15	تأهيل وإقامة الدفيئات	حديقة منزلية	87	101	% 116
G1 . R1 . A17	أنشطة تدريب	تدريب	51	37	% 73
G1 . R1 . A18	ورش العمل	ورشة عمل	40	35	% 88
G1 . R1 . A23	أنشطة دراسات المسح المرجعي	دراسة مسحية	3	3	% 100
G1 . R1 . A24	أنشطة الإشهار و الإظهار	أل . أس	3	3	% 100

الرمز	الأنشطة	الوحدة	وحدات التخطيط	الوحدات المنجزة	الإنجازات %
	تأهيل الأرض	هكتار	100	130	% 130
G1 . R1 . A29	إنشاء الجدران الإستنادية – استصلاح الأراضي	م^2	12,000	11,998	% 100
G1 . R1 . A30	إنشاء آبار زراعية لتجميع مياه الأمطار – استصلاح الأراضي	بئر جمع	85	78	% 92
G1 . R1 . A31	زراعة الأشتال (الفواكه و الزيتون) – استصلاح الأراضي	شتلة	17,786	17,992	% 101
G1 . R1 . A32	أنشطة زراعة أشتال (الفواكه و الزيتون) – نشاط مستقل	شتلة	111,591	116,161	% 104
G1 . R1 . A33	إنشاء آبار لتجميع مياه الأمطار بغرض الري التكميلي في بساتين الزيتون	آبار جمع	35	24	% 69
G1 . R1 . A36	محطات تنقية لمعالجة المياه العادمة الرمادية	محطة تنقية	54	37	% 69
G1 . R1 . A37	اجتماعات للجان التنسيقية	اجتماع	16	10	% 63
G1 . R1 . A38	إنشاء خطوط لشبكات المياه العادمة	كم	9	8	% 89
G1 . R1 . A39	تصميم محطات تنقية لمعالجة المياه العادمة	وحدة	2	2	% 100
G1 . R1 . A40	تصميم شبكة للمياه العادمة	وحدة	21	31	% 148
G1 . R1 . A41	تحديد احتياجات القرى والمستفيدين	قرية	45	45	% 100
G1 . R1 . A42	زراعة اشتال الخضراوات– فقط	دونم	34	34	% 100
	معدل الإنجاز (هدف 1 نتيجة 1)				% 91
الهدف (1) النتيجة (2): تحسين مستوى أداء المهنيين في القطاع الزراعي ومستوى الإرشاد التقني والتنموي					
G1 . R2 . A1	تدريب المهندسين الزراعيين	تدريب	3	3	% 100
G1 . R2 . A2	دورات تدريبية	تدريب	211	300	% 142
G1 . R2 . A3	مشاهدات تنشوميتر لجدولة مياه الري	مشاهدة	72	197	% 274
G1 . R2 . A4	أبحاث تطبيقية في المزارع التجريبية	دراسة	20	22	% 110
G1 . R2 . A5	أدوات ومدخلات مادية للزراعة العضوية	حديقة منزلية	2,211	2,285	% 103
G1 . R2 . A6	معاينة المزارع ومنح الشهادات	معاينة للمزارع	2,108	2,096	% 99

الرمز	الأنشطة	الوحدة	وحدات التخطيط	الوحدات المنجزة	الإنجازات %
G1 . R2 . A7	تدريب متطور وجولة دراسية	زيارة	4	3	% 75
G1 . R2 . A8	زيارات خارجية تبادلية	زيارة	1	0	% 0
G1 . R2 . A9	زيارات داخلية تبادلية	زيارة	68	68	% 100
G1 . R2 . A10	زيارات استشارية	زيارة	3	6	% 200
G1 . R2 . A11	منشورات وكتيبات	عام	11	8	% 73
G1 . R2 . A12	عقد ورشات عمل	ورشة عمل	242	351	% 145
G1 . R2 . A13	إجراء زيارات إرشادية	زيارات	17,868	26,351	% 147
G1 . R2 . A21	أنشطة تقييميه	تقييم	1	1	% 100
G1 . R2 . A22	أنشطة التدقيق المالي	تدقيق	1	1	% 100
G1 . R2 . A23	أنشطة المسح المرجعي	دراسة مسحية	2	2	% 100
G1 . R2 . A26	إنشاء بنك بذور محلي	بنك	1	1	% 100
	معدل الإنجاز (هدف 1 نتيجة 2)				% 116
الهدف (1) النتيجة (3): تحسين نوعية المنتج الزراعي المحلي وتعزيز فرص تسويقه					
G1 . R3 . A1	تأهيل البنية التحتية للمرافق	مرافق	6	6	% 100
G1 . R3 . A2	حملات ترويج محلية	حملة	2	2	% 100
G1 . R3 . A3	دراسة تقييميه للسوق	دراسة	1	3	% 300
G1 . R3 . A4	وضع ملصقات لغرض التسويق المحلي والدولي	ملصق	70,671	50,671	% 72
G1 . R3 . A5	اعتماد و تطوير نظام COAP (المؤسسات الفلسطينية المختصة بالزراعة العضوية)	اعتماد	13	13	% 100
G1 . R3 . A7	استشارات تسويقية	زيارة	36	6	% 17
G1 . R3 . A8	اختبارات و فحوصات لعينات الماء و التربة	عينة	1,018	1,018	% 100
G1 . R3 . A23	أنشطة المسح المرجعي	دراسة مسحية	315	315	100 %
G1 . R3 . A24	أنشطة الإشهار و الإظهار	–	10	15	150 %
	معدل الإنجاز (هدف 1 نتيجة 3)				% 115

الرمز	الأنشطة	الوحدة	وحدات التخطيط	الوحدات المنجزة	الإنجازات %
الهدف (1) النتيجة (4): تعزيز التكافل الاجتماعي ودعم الأسر الفقيرة في حالات الطوارئ					
G1 . R4 . A3	مدخلات لتطوير وتحسين الحدائق المنزلية	حديقة منزلية	532	561	% 106
G1 . R4 . A4	توزيع أو إنشاء منشآت لتخزين المياه	منشأة تخزين	100	100	% 100
G1 . R4 . A5	توزيع سلات غذائية	عائلة	780	520	% 67
	معدل الإنجاز (هدف 1 نتيجة 4)				% 91
الهدف الإستراتيجي (2) تعزيز استدامة المنظمات الشعبية، والنقابية والمتخصصة بالمجتمعات الريفية					
الهدف (2) النتيجة (1): تحسين قدرات المؤسسات والاتحادات والمنظمات المجتمعية					
G2 . R1 . A1	دورات تدريبية للمنظمات القاعدية	دورة تدريبية	67	67	% 100
G2 . R1 . A2	زيارات تبادلية	زيارة	30	32	% 107
G2 . R1 . A3	منح للمنظمات المجتمعية القاعدية والغير حكومية	منحة	9	9	% 100
G2 . R1 . A4	تطوير البنية التحتية للمنظمات المجتمعية القاعدية	منظمات القاعدية	6	6	% 100
G2 . R1 . A5	تطوير الدليل التشغيلي	كتيب تشغيلي	1	1	% 100
G2 . R1 . A6	زيارات استشارية	زيارة	219	212	% 97
G2 . R1 . A7	دراسة وبحوث	دراسة	12	7	% 58
G2 . R1 . A8	ورش عمل	ورشة عمل	370	363	% 98
G2 . R1 . A9	زيارات تبادلية	زيارات	1	1	% 100
G2 . R1 . A10	التشبيك	وحدة	13	9	% 69
G2 . R1 . A11	مؤتمرات	مؤتمر	4	4	% 100
G2 . R1 . A12	احتفال وطني	احتفال	12	12	% 100
G2 . R1 . A13	منشورات	منشور	2	2	% 100
G2 . R1 . A14	حلقات تلفزيونية	حلقة	11	9	% 82
G2 . R1 . A16	عيادات بيطرية متنقلة	عيادة	1	1	% 100
G2 . R1 . A21	أنشطة تقييم	تقييم	1	1	% 100

الرمز	الأنشطة	الوحدة	وحدات التخطيط	الوحدات المنجزة	الإنجازات %
G2 . R1 . A23	أنشطة دراسات مسح مرجعي	دراسة مسحية	1	1	% 100
G2 . R1 . A24	أنشطة خاصة بالإشهار و الإظهار	أل . اس	78	78	% 100
G2 . R1 . A26	إنشاء محطات للسماد العضوي	محطة	1	1	% 100
	معدل الإنجاز (هدف 2 نتيجة 1)				% 95
الهدف (2) النتيجة (2): تعزيز تنظيم المجموعات المستهدفة ضمن أطر اجتماعية واقتصادية					
G2 . R2 . A1	دورات تدريبية	دورة تدريبية	14	15	% 107
G2 . R2 . A2	منح	منحة	527	531	% 101
G2 . R2 . A5	ورش عمل	ورشة عمل	1	1	% 100
	معدل الإنجاز (هدف 2 نتيجة 2)				% 103
الهدف (2) النتيجة (3): زيادة الأصول و المحافظ وقدرات إقراض المؤسسات					
G2 . R3 . A1	ورشات عمل	ورشة عمل	12	14	% 117
G2 . R3 . A2	دورات تدريبية	دورة تدريبية	28	28	% 100
G2 . R3 . A5	زيارات استشارية	زيارة	16	12	% 75
G2 . R3 . A6	دعم لوجستي	مركز	13	13	% 100
G2 . R3 . A7	توزيع القروض	قرض	90	102	% 113
G2 . R3 . A9	زيادة المجموعات الجديدة المشاركة بجمعيات التوفير و التسليف .	المجموعات الجديدة	5	4	% 80
G2 . R3 . A10	زيادة العضويات الجديدة المشتركة بجمعيات التوفير و التسليف	الأعضاء الجدد	1,000	677	% 68
G2 . R3 . A11	التدريب العملي والمتابعة	زيارة	144	168	% 117
	معدل الإنجاز (هدف 2 نتيجة 3)				% 96
الهدف الإستراتيجي(3) رفع دور الإغاثة الزراعية في المساهمة في النضال الوطني و الاجتماعي					
الهدف (3) النتيجة (1): تحسين دور الإغاثة الزراعية في الشبكات المحلية والإقليمية، وتعزيز تأثيرها في النضال الوطني.					
G3 . R1 . A3	حملات	حملة	13	13	% 100
G3 . R1 . A6	أبحاث ودراسات	بحث	1	1	% 100

الرمز	الأنشطة	الوحدة	وحدات التخطيط	الوحدات المنجزة	الإنجازات %
G3 . R1 . A7	احتفال وطني	احتفال	1	1	% 100
G3 . R1 . A8	بيانات صحفية	وحدة	100	100	% 100
G3 . R1 . A9	ورش عمل	ورشة عمل	21	21	% 100
G3 . R1 . A10	إنتاج وبث حلقات إذاعية	حلقة	3	3	% 100
G3 . R1 . A11	تنظيم الاعتصامات و المسيرات	اعتصام	3	3	% 100
G3 . R1 . A12	المشاركة في فعاليات شعبية	فعالية	30	30	% 100
G3 . R1 . A13	تصميم و إنشاء قاعدة بيانات حول المنطقة الأمنية العازلة	قاعدة بيانات	1	1	% 100
G3 . R1 . A14	المنشورات	منشور	1	1	% 100
	معدل الإنجاز (هدف 3 نتيجة 1)				% 100
الهدف (3) النتيجة (2): رفع كفاءة العاملين في استخدام تقنيات الضغط والمناصرة					
G3 . R2 . A1	دورات تدريبية	دورة تدريبية	2	2	% 100
G3 . R2 . A2	ورش عمل	ورشة	6	6	% 100
G3 . R2 . A6	منشورات (كتيبات)	منشورات	1	1	% 100
	معدل الإنجاز (هدف 3 نتيجة 2)				% 100
الهدف (3) النتيجة (3): تعزيز قيم المجتمع المدني بين العاملين والمتطوعين لدى الإغاثة الزراعية					
G3 . R3 . A1	دورات تدريبية للموظفين والمتطوعين	دورة تدريبية	2	2	% 100
G3 . R3 . A4	ورش عمل	ورشة عمل	11	11	% 100
G3 . R3 . A5	منشورات	منشورات	7	7	% 100
G3 . R3 . A6	حلقات تلفزيونية	حلقة	3	3	% 100
G3 . R3 . A7	حملات	حملة	2	2	% 100
G3 . R3 . A8	البحث	بحث	1	1	% 100
G3 . R3 . A11	مخيمات صيفية	مخيم	11	13	% 118
	معدل الإنجاز (هدف 3 نتيجة 3)				% 103

الرمز	الأنشطة	الوحدة	وحدات التخطيط	الوحدات المنجزة	الإنجازات %
الهدف (3) النتيجة (4): تعزيز قيم السلام المرتكزة على الحرية والعدالة					
G3 . R4 . A1	ورشات عمل	ورشة عمل	32	32	% 100
G3 . R4 . A3	حملات	حملة	13	13	% 100
G3 . R4 . A6	بحث	بحث	1	1	% 100
G3 . R4 . A8	حدائق عامة	حديقة	1	1	% 100
G3 . R4 . A9	إنتاج أفلام حول مسيرة الإغاثة الزراعية	فيلم	1	1	% 100
G3 . R4 . A10	المشاركة في الفعاليات الشعبية	فعالية	7	24	% 343
G3 . R4 . A11	عقد أيام للتطوع (حملة قطف الزيتون)	يوم	22	22	% 100
G3 . R4 . A23	دراسة مسح مرجعي	دراسة مسحية	150	150	% 100
G3 . R4 . A24	أنشطة خاصة بالإشهار و الإظهار	وحدة	1	1	% 100
	معدل الإنجاز (هدف 3 نتيجة 4)				% 127
الهدف (4) النتيجة (1): الاستمرار في تطوير الموارد البشرية والمادية الخاصة بالإغاثة الزراعية					
G4 . R1 . A3	دورات تدريبية	دورة تدريبية	19	13	% 68
	معدل الإنجاز (هدف 4 نتيجة 1)				% 68
الهدف (4) النتيجة (2): تطوير قدرات المؤسسة في جمع التبرعات على مستويات البرامج طويلة الأمد					
G4 . R3 . A1	إجتماعات	اجتماع	4	4	% 100
G4 . R3 . A2	فعاليات مشتركة	فعالية	3	3	% 100
	معدل الإنجاز (هدف 4 نتيجة 2)				% 100

2.5: إنجازات المؤشرات

1. عدد أيام العمل

– المخطط: خلق 110,000 يوم عمل

– المنجز: 108,387 يوم عمل (99 %)

2. عدد العاملين

– المخطط: 9,000 عامل

– المنجز: 8,374 عامل (93 %)

3. عدد ساعات العمل الآلي

– المخطط: 23,000 ساعة عمل

– المنجز: 21,338 ساعات العمل التي تم خلقها (93 %)

4. حجم مياه الأمطار التي تم حصادها

– المخطط: 15,000م^3 من مياه الأمطار .

– المنجز: تم حصاد 15,278 م^3 من مياه الأمطار (102 %) .

5. إجمالي مساحة الأراضي الزراعية التي تم خدمتها ضمن مختلف الأنشطة

المنجز:

مجموع مساحات الأراضي التي تم خدمتها هو 3,183.7 هكتار ، موزعة كما يلي:

- الأراضي التي تم إستصلاحها: 335.1 هكتار .
- الأراضي التي تم تأهيلها: 130 هكتار .
- الأراضي المستصلحة و التي تم زراعتها بالبذور (الزراعات البينية): 268.1 هكتار .
- الأراضي الزراعية التي تم زراعتها ببذور الخضراوات: 23.5 هكتار .
- الأراضي التي تم خدمتها بشق طرق زراعية : 1,613 هكتار .
- الأراضي التي تم خدمتها ببرك أسمنتية 10 هكتار (6.6 هكتار أراضي مفتوحة ، و3.4 هكتار أراضي محمية) .
- الأراضي التي تم خدمتها بشبكات الري الجماعية: 380 هكتار .
- الأراضي التي تم خدمتها بخزانات معدنية 97.7 هكتار(88.9 هكتار منها أراضي مفتوحة و8.8 أراضي محمية) .
- الأراضي التي تم خدمتها بإنشاء آبار لتجميع مياه الأمطار: 23.7 هكتار .
- الأراضي التي تم خدمتها بشبكات الري بالتنقيط: 228.5 هكتار (80.2 هكتار أراضي مفتوحة و148.3 هكتار أراضي محمية) .
- الأراضي التي تم خدمتها بتطوير وتحسين الحدائق المنزلية: 14.5 هكتار .
- الأراضي التي تم خدمتها عن طريق المنح الفردية الموجهة لتطوير الأراضي الزراعية: 59.6 هكتار .

الفصل السادس
بيئة و إجراءات التنفيذ

سيتم في هذا الفصل مناقشة وتسليط الضوء على تأثير الوضع العام في الأراضي الفلسطينية الذي تم وصفه في فصل سابق على تنفيذ برامجنا ومشاريعنا ، الإجراءات والتدابير التي تم اتخاذها من قبل الإغاثة الزراعية للتغلب على المعيقات والعواقب السلبية لتلك الأوضاع الخاصة بتنفيذ البرامج ، كما سنقوم أيضاً بوصف:

1. بيئة المشاريع .
2. التقدم المنجز فيما يتعلق بمشاركة أصحاب المصلحة .
3. إجراءات التنفيذ .
4. إجراءات الرقابة .

1.6: بيئة المشاريع

يسلط هذا التقرير الضوء على البيئة الكلية والمتوسطة للمشاريع كما سيتطرق للمشاكل التي واجهتنا خلال تنفيذ برامجنا وكيفية تغلبنا عليها .

1.1.6: البيئة الكلية للمشروع

شهدت الأراضي الفلسطينية خلال العالم 2011 أوضاعاً صعبة ، حيث تسببت الظروف السياسية والاقتصادية والاجتماعية في خلق معاناة مستمرة لكافة طبقات المجتمع وقد كان لها أثر على تنفيذ

التدخلات المختلفة للبرامج بعدة طرق . إن فهم هذه الظروف يعطي قُرّاء هذا التقرير صورة أوضح عن قيمة النتائج المنجزة للأنشطة المنفذة .

1. أدى الربيع العربي، الذي أثر على عدد من الدول العربية طوال هذا العام، والذي رافقه حالة من الاضطراب في العديد من تلك الدول، إلى ارتفاع حاد في أسعار البترول كما أثر على أسعار صرف العملات في جميع أنحاء العالم . كما أدى ذلك الارتفاع في أسعار النفط إلى ارتفاع ملحوظ في تكلفة استئجار الآليات . والذي أدى إلى حد ما إلى زيادة المساهمة المجتمعية في عدد من أنشطة المشاريع التي تعتمد على تلك الأعمال التي تستخدم فيها الآليات كاستصلاح الأراضي، وشق الطرق الزراعية، ومنشآت حصاد مياه الأمطار: آبار جمع المياه و البرك الإسمنتية .
2. إن الخطوة التي اتخذتها السلطة الوطنية في الحصول على العضوية الكاملة من مجلس الأمن لإقامة دولة فلسطينية ضمن حدود الأراضي المحتلة عام 1967، قد أثرت على الوضع بشكل سلبي . الأمر الذي أدى إلى تجميد المساعدات المقدمة من قبل الولايات المتحدة الأمريكية للسلطة الفلسطينية، ووقف العديد من المشاريع الممولة من قبل الوكالة الأمريكية للتنمية الدولية . وقد أدى ذلك إلى خلق حالة من الخوف الحقيقي من تكرار تجميد المساعدات المقدمة للسلطة الفلسطينية بعد تشكيل حكومة الوحدة في عامي 2006 و2007، مما جعل جمع المساهمات المجتمعية في الأنشطة الجارية أكثر صعوبة وأدى إلى تأجيل تنفيذ تلك الأنشطة في العديد من الحالات .
3. أدت الخطوة التي تم اتخاذها أعلاه إلى تضييق الإجراءات الإسرائيلية فيما يتعلق بتواجد الفلسطينيين وعملهم في مناطق الضفة الغربية ذات تصنيف (ج) . وقد أدى ذلك إلى خلق معيقات إضافية أمام إنجاز مشاريع جارية في تلك المناطق . وتضمن ذلك تدمير بعض الأعمال المنجزة في محافظات محددة، كالخليل وسلفيت . وفي بعض الحالات، فقد رافق وقف الأعمال مصادرة الآليات العاملة في تلك المناطق . وقد رافق تضييق تلك الإجراءات من قبل قوات الاحتلال الإسرائيلي تصعيد هجمات المستوطنين الإسرائيليين على الفلسطينيين والممتلكات الفلسطينية وزيادة مصادرة الأراضي والمزيد من الصعوبات على الطرق الرئيسية .
4. إلى جانب كافة تلك المعيقات السياسية، فقد ظهرت مؤخراً قضية جديدة في الأراضي المحتلة؛ إذ أن الموظفين الحكوميين يعانون من أزمة الرواتب، وقد أدى ذلك الوضع إلى خلق حالة من الارتباك والخوف نظراً لأن الرواتب تشكل مصدر دخل رئيسي لعدد هائل من الأسر الفلسطينية . الأمر الذي جعل تلك الأسر أكثر تردداً في الاستثمار في استصلاح

الأراضي أو شق الطرق الزراعية وأدى ذلك إلى تأجيل الأعمال .

5. استمرار الحصار المفروض على غزة، والانقسام السياسي بين الضفة الغربية وغزة مما كان له الأثر على انسجام ونوعية الترابط والاتصال والتواصل فيما بين فريق عمل الإغاثة الزراعية، والذي قد أثر بدوره على بعض جوانب التنفيذ .
6. ساهم الضرر الذي لحق بالمساحات الزراعية نتيجة للقصف الإسرائيلي المكثف على المساحات الزراعية المفتوحة، وتجريف مساحات شاسعة من الأراضي الزراعية في قطاع غزة أدى إلى حصول تدهور حاد في الأمن الغذائي والاقتصادي وزيادة معدلات الفقر والبطالة .
7. أدى استمرار الانقسام بين جناحي البلاد (الضفة الغربية وغزة) والذي رافقه استمرار الفظائع الإسرائيلية ضد كل من الضفة الغربية وغزة، إلى جعل الفئات المجتمعية الأخرى فئات ضعيفة .
8. انعكس التناقص المستمر في أسعار صرف العملات (بشكل رئيسي الدولار مقابل الشيكل)، وتزايد أسعار الوقود ومواد البناء (خاصة حديد البناء) بشكل سلبي على أنشطة المشاريع المختلفة، مما أدى إلى ارتفاع تكلفة استئجار كافة أنواع الآليات بشكل هائل، إضافة إلى زيادة المساهمة المجتمعية في معظم الخدمات المقدمة، كما أصبح العديد من العمال لا يرغبون بالعمل نظراً لانخفاض أسعار صرف عملتي الدولار واليورو (حيث بدا ذلك واضحاً لدى العمال المهرة الذين يعملون على سبيل المثال في بناء الجدران الاستنادية الحجرية؛ حيث أصبحت المساعدة المالية قليلة ولا تغطي تكلفة البناء) . كما قد ارتفع سعر أنابيب المياه المعدنية بنسبة 10 % تقريباً في النصف الثاني من عام 2011 .
9. نظراً لظروف الجفاف وانخفاض معدلات هطول الأمطار في نهاية عام 2010، فقد تم تأجيل زراعة الأشتال والبذور . ولحسن الحظ، فقد هطلت الأمطار الغزيرة في شهر كانون الثاني وشباط وآذار 2011، والذي غطى حوالي 82 %، 68 %، 57 % من معدل هطول الأمطار التاريخي السنوي في جنين ونابلس والخليل على التوالي . ولسوء الحظ، لم يساعد ذلك في التعافي وتعويض التأخير في زراعة الأشتال والبذور في الأراضي الجديدة المستصلحة .
10. أثرت الأزمات الاقتصادية العالمية بشكل سلبي على قدرة بعض المانحين على الاستمرار بتمويل مشاريع عام 2011، مما أجبر بعض المانحين على تقليل عدد الدول المستهدفة بما فيها الأراضي الفلسطينية المحتلة .

2.1.6: البيئة المتوسطة للمشروع

يواجه تنفيذ الأنشطة في قطاع غزة إضافة إلى المناطق القريبة من المستوطنات أو جدار الفصل العنصري أنواعاً خاصة من الصعوبات، ويسعنا القول في هذا السياق أن تلك الصعوبات تعد بيئة متوسطة خاصة للمشروع. علماً بأن مجالات التدخلات الخاصة بالإغاثة الزراعية تعد شديدة التنوع، وقد أثرت صعوبات معينة أو أنظمة جديدة ظهرت أثناء تلك التدخلات على تنفيذ مثل تلك التدخلات، ويمكن ذكرها أيضاً في البيئة المتوسطة للمشروع. وسنسلط الضوء في الفقرات القادمة على أهم خصوصيات هذه المناطق والتدخلات.

1. في الضفة الغربية، كانت كل من نابلس، وجنين، وبيت لحم، وسلفيت والخليل من ضمن أكثر المدن تأثراً بسياسة التوغلات المتكررة من قبل القوات العسكرية الإسرائيلية وزيادة تصعيد هجمات المستوطنين على كافة أنحاء المدن الفلسطينية والقرى المستهدفة من قبل الإغاثة الزراعية، والتي من المفترض أن تكون تحت سلطة قوات الأمن الفلسطينية. على سبيل المثال، فقد صادر الجيش الإسرائيلي الآليات الموجودة في بيت أولا–الخليل، ومنع العمال من العمل في سنجل – رام الله، مما أدى إلى تأجيل استكمال بعض الأنشطة. إضافة إلى ذلك، فقد أوقف الإسرائيليون الأعمال الخاصة بشق الطرق الزراعية واستصلاح الأراضي في دير إستيا – سلفيت، كما دمروا الأراضي المستصلحة في بيت أولا – الخليل.
2. بسبب القيود الإسرائيلية على أنواع معينة من الأعمال التي تتم بالقرب من المستوطنات، فقد شهد إنشاء آبار الجمع الزراعية تأخيراً خطيراً في العديد من القرى المستهدفة في محافظات الخليل، وبيت لحم، ورام الله، وسلفيت، وقلقيلية.
3. أثر الإغلاق المتكرر للمعابر المؤدية إلى قطاع غزة وارتفاع نسبة البطالة والفقر على المستوى المعيشي، كما ساهم ذلك في زيادة الطلب من قبل الأشخاص العاطلين عن العمل على المشاريع والبرامج الخاصة بالإغاثة الزراعية خاصة برنامج الإنعاش المبكر، والذي ساهم في توفير وظائف مؤقتة من خلال التدخلات المختلفة. بالرغم من ذلك، فقد أعطى الفتح الجزئي للمعابر للسماح بتصدير أنواع معينة من الخضراوات والزهور بعضاً من الأمل لمستقبل ذلك النوع من العمل.
4. لا زالت المواقع المستهدفة من قبل الإغاثة الزراعية في غزة تعاني من أوضاع اقتصادية واجتماعية وسياسية صعبة، حيث تأثرت بالممارسات الإسرائيلية المتكررة التي أدت إلى تدمير البنية التحتية الزراعية وتدهور الأمن الغذائي. إضافة إلى ذلك، فقد شكل تنفيذ القرار الإسرائيلي الخاص بتوسيع المنطقة العازلة المجاورة للخط الأخضر بما يزيد عن 600 م على

طول الخط الأخضر صعوبة على المزارعين في الوصول إلى أراضيهم.

5. المعايير الجديدة (المعايير الأكثر تقييداً) الخاصة بالمياه العادمة المعالجة والتي تم إصدارها من قبل سلطة المياه الفلسطينية ووزارة الزراعة، وبهدف الاحترام الكامل للمعايير الجديدة فقد تم تغيير تقنية المعالجة من (المعالجة اللاهوائية والأراضي الرطبة المصطنعة ذات الجريان الشاقولي) إلى (المفاعلات الدفقية المتسلسلة).
6. لقد حدث أن تم تأجيل أو إلغاء بعض الأنشطة نظراً لقيام المنظمات غير الحكومية الأخرى والسلطة الفلسطينية بعمل وتنفيذ لتدخلات في الأماكن المستهدفة ذاتها بمساهمة مجتمعية أقل أو معدومة.
7. في عام 2011، ضربت عواصف الرياح شمال الضفة الغربية وأدت إلى تدمير عدد كبير من البيوت البلاستيكية الزراعية، حيث تأثر اكثر من 3,200 دونماً من البيوت البلاستيكية بتلك العواصف، كما أثرت على وضع المحاصيل داخلها. الامر الذي أجبر الإغاثة الزراعية بإعادة تخصيص بنود الموازنات بهدف التعامل مع ذلك الوضع.
8. يتم استيراد كافة مدخلات الاستيراد من الخارج، وعليه يتم تحديد الأسعار من قبل الشركة المستوردة (الوكلاء)، من ثم من قبل التجار وأصحاب المشاتل. ويسيطر كافة الأطراف السابق ذكرهم على القطاع الزراعي في غياب المنافسين، و ينطبق الأمر ذاته على أسواق الأسمدة والمبيدات الحشرية، مما يؤدي إلى تضييق دائرة السيطرة على المزارعين وتزداد معاناتهم. وقد نجحت تدخلات المشاريع في تقليل أسعار مدخلات الإنتاج من خلال تبني الشراء الجماعي من قبل المزارعين للأشتال والأسمدة والمبيدات الحشرية بنسب أقل بمعدل 18 %.
9. قلل موسم حصاد الزيتون، والذي بدأ في نهاية أيلول وحتى منتصف شهر كانون الأول عام 2011، من عدد القوى العاملة. لوحظ هذا التأثير في المناطق الشمالية للضفة الغربية وخاصة المواقع المستهدفة من محافظتي نابلس وجنين، حيث تغطي بساتين الزيتون مساحات هامة من الأراضي الزراعية ولكنها أقل أهمية في منطقة الخليل.
10. تكون إنتاجية الناس للعمل في شهر رمضان أقل من أي شهر آخر نظراً لكون ساعات العمل أقصر ولعدم قدرة معظم الناس على العمل لساعات أطول وهم صائمون. فالعديد من العمال إما يعملون لساعات أقصر أو لا يعملون إطلاقاً، مما يؤدي بدوره إلى تأخير إنجاز العمل. إضافة إلى ذلك، فلم يرغب العديد من المزارعين بحضور أي ورشات عمل وجلسات تدريبية خلال هذا الشهر كما قاموا بتأجيل الأنشطة التدريبية.

3.1.6: المشاكل الرئيسية التي ووجهت أثناء فترة التنفيذ

فيما يتعلق بالمشاكل التي تمت مواجهتها خلال العام 2011، فيمكن ذكر ما يلي:

1. **دفع المساهمة المجتمعية**

- كان هناك صعوبة في جمع المساهمة المجتمعية للأنشطة المختلفة خلال عام 2011 وذلك لتردي الظروف الاقتصادية وارتفاع معدلات البطالة والفقر، مما أدى بدوره لتأجيل الأعمال في بعض المواقع المستهدفة، وانسحاب بعض المستفيدين وإلغاء الأنشطة في المواقع المستهدفة الأخرى. أثر كل ذلك بشكل سلبي على حجم الأنشطة التي انتهت خلال عام 2011.
- ومن الأسباب الأخرى وراء صعوبة جمع مساهمة مجتمعية هو أن هناك منظمات غير حكومية وطنية وعالمية وحتى مؤسسات تابعة للسلطة الفلسطينية تعمل دون وجود مساهمة مجتمعية في المواقع القريبة من أو ضمن المناطق المستهدفة من قبل الإغاثة الزراعية، وكان لذلك نتائجه السلبية جداً على تنفيذ بعض الأنشطة. وشمل ذلك أنشطة إستصلاح وتأهيل الأراضي وكذلك الطرق الزراعية.
- وجود إجراءات صارمة من قبل وزارة الحكم المحلي على أي نفقات مالية في البلديات والمجالس القروية في الضفة الغربية، والذي أثر بشكل سلبي على قدرة تلك المجالس على دفع مساهماتها المجتمعية للأنشطة الجماعية، مثل الطرق الزراعية، مما أدى إلى إلغاء بعض الطرق الزراعية وتأجيل تنفيذ غيرها.

2. **معدل صرف العملة**

- كان معدل صرف العملة في النصف الأول من عام 2011 متذبذباً؛ مما عكس بنفسه سلباً على أنشطة البرنامج المختلفة وأدى إلى زيادة تكلفة استئجار كافة أنواع الآليات بشكل هائل وزيادة نسبة المساهمة المحلية في معظم الخدمات المقدمة في إطار هذا البرنامج.
- أثر تذبذب العملة سلبياً على العمال في بناء آبار تجميع المياه والجدران الاستنادية إذ كانت بعض مساهمات المشروع بعملة الدولار الأمريكي وانخفض معدل صرف العملة بشكل كبير، وعليه حصل العمال على أموال أقل مما جعلهم غير راضين مما أدى إلى تباطؤ أدائهم وقد رفض القليل منهم حتى الاستمرار بالعمل.

3. **مشاكل فنية**

- محدودية عدد الشركات أو المتعاقدين المحليين المشاركين في المناقصات المحلية خاصة مناقصات الآليات الثقيلة لاستصلاح الأراضي وفتح وإعادة تأهيل الطرق الزراعية وإعادة

تأهيل آبار المياه الجوفية وذلك يعود إلى تعاقدهم مع الوكالة الأمريكية للتنمية الدولية لتنفيذ مشاريع البنية التحتية الضخمة في المناطق المستهدفة. كما اضطرت الإغاثة الزراعية في بعض الأحيان إلى إعادة الإعلان عن العروض لأكثر من مرة وتمديد الفترة الممنوحة لتقديم العروض، وفي بعض الحالات القبول بتنافس أقل من ثلاثة مقدمي عطاءات على العقد. تراجعت هذه المشكلة بعد تجميد التمويل المقدم من قبل الوكالة الأمريكية للتنمية الدولية وبعد المشكلة التي واجهت وزارة المالية في السلطة الفلسطينية فيما يتعلق بدفع المستحقات المالية المتأخرة للمقاولين عن تنفيذ مشاريع ممولة من قبل السلطة الفلسطينية.

- التأخير في الحصول على الإعفاءات الضريبية من وزارة المالية للمشاريع التي تم إعفاؤها من الضرائب. وقد أدى ذلك في بعض الحالات إلى تأخير الدفعات المقدمة للمتعاقدين.
- التأخير في الحصول على الموافقة أو التراخيص من الجهات التابعة للسلطة الفلسطينية، مثل سلطة جودة البيئة وسلطة المياه الفلسطينية، حيث أدى هذا التأخير الى تأجيل تنفيذ بعض الأنشطة.
- عانت الإغاثة الزراعية من ضعف تعاون بعض لجان المشروع والمجالس القروية، مما أدى إلى تأجيل تنفيذ بعض الأنشطة.
- في بعض المواقع، احتاج شق الطرق الزراعية إلى مساحة أكبر من الجدران الاستنادية لحماية الطرق الزراعية، لذلك أصبحت البلديات ملزمة ببناء الجدران الاستنادية للطرق الزراعية.
- في مواقع أخرى، كانت هناك مشكلة في إنشاء آبار الجمع المياه نظراً لطبيعة موقع الأرض و نوعية الصخر. فلم يتمكن المستفيدون من إنشاء آبار الجمع (آبار الإجاصية الشكل) و بالمقابل فإن إنشاءإنشاء خزانات اسمنتية يتطلب تكلفة عالية جداً. أدى ذلك إلى امتناع بعض المستفيدين من إنشاء الآبار الخاصة بهم.
- تم إلغاء بعض الأنشطة في مواقع معينة لعدم اهتمام هذه القرى بتنفيذ الأنشطة المخطط لها، مما يدل على أن عملية اختيار هذه المواقع لم تكن مبررة بشكل سليم.
- أدى نقص كميات أشتال الأشجار ذات النوعية الجيدة إلى تقليل المساحات المزروعة، كان ذلك نتيجة لتثبيت أسعار الأشتال من قبل وزارة الزراعة في الموسمين الأخيرين الماضيين.
- تسبب الانقطاع المستمر للكهرباء في قطاع غزة في ارتفاع تكلفة إنتاج كافة المحاصيل الزراعية.
- ضعف التنسيق بين المنظمات العاملة في القطاع الزراعي.

4. نقص العمالة الماهرة

- أدى نقص العمالة الماهرة المتخصصة في بناء الجدران الاستنادية وحفر آبار تجميع المياه إلى إبطاء عملية إنجاز الأنشطة.
- لم يلتزم بعض المزارعين بالبحث عن عمال ماهرين لبناء الجدران الاستنادية وحفر آبار تجميع المياه، حيث اعتمدوا في ذلك بشكل كبير على مشرفي الإغاثة مما أدى إلى تأخير التنفيذ خاصة في المواقع المستهدفة و الواقعة شمال الضفة الغربية. وقد تم حل هذه المشكلة من خلال نقل عمال البناء من مواقع آخرى إلى تلك المواقع بالإضافة إلى قيام عائلات المستفيدين ببناء الجدران الاستنادية الخاصة بهم.
- أدّت محدودية عدد المدربين في بعض المجالات التدريبية في غزة إلى بذل جهد هائل في اختيار وتوضيح موضوع التدريب المرغوب فيه.

5. المشكلات الموسمية

- أرهقت مواسم قطف الزيتون، التي بدأت في أواخر شهر أيلول لعام 2011، العديد من العمال والنساء الريفيات في المواقع المستهدفة مما ساهم في تأجيل عملية تنفيذ الأنشطة المخطط لها.
- أثّر شهر رمضان وعيد الفطر على مدى توفر العمال وعلى تقدم الأعمال، خاصة الميدانية منها، وذلك بسبب انخفاض أداء العمال أثناء صيامهم.
- أثرت ظروف الجفاف العامة وتأخر سقوط الأمطار بشكل سلبي على زراعة البذور في المواقع الجنوبية من الضفة الغربية، والمواقع الكائنة في وادي الأردن، إضافة إلى تأجيل زراعة الأشتال مما أدى إلى موت بعض الأشتال بعد زراعتها نتيجة لقلة احتواء التربة على المياه، كما ساهمت تلك الأمور في تأجيل العمل.

6. مشكلات تتعلق بالقيود الإسرائيلية على حركة الأشخاص والبضائع

- تأثرت بعض الأنشطة في مواقع معينة بالإجراءات ونقاط التفتيش الإسرائيلية في الضفة الغربية، حيث كان ذلك خطيراً خاصة في المناطق القريبة من بعض المستوطنات الإسرائيلية والمناطق ذات تصنيف (ج)، حيث أعاق المستوطنون تنفيذ الأعمال وأوقفوا في بعض الحالات الأعمال الخاصة باستصلاح الأراضي أو شق الطرق الزراعية.
- إضافة إلى ذلك، فقد منع الجنود الإسرائيليون المزارعين والمقاولين من الوصول إلى بعض المواقع المستهدفة في الضفة الغربية، كما تمت مصادرة الآليات مثل المطارق الكبرى

والصغرى من قبل القوات العسكرية الإسرائيلية.

- بالإضافة إلى ذلك، فقد تضمن ذلك تدمير بعض الأعمال المنجزة في محافظات محددة كالخليل وسلفيت. أدت التدخلات من قبل مكتب الممثلية الهولندية في رام الله مع مكتب تنسيق الأنشطة الحكومية الإسرائيلي في الأراضي الفلسطينية المحتلة الى تقليل حوادث تدمير الأعمال المنفذة.
- بالنسبة للمنتجات الزراعية وحركتها عبر الحدود ونقاط التفتيش، فإن التجار مخولون بنقل المنتجات من داخل الخط الأخضر إلى الضفة الغربية دون القيام بأي معاينة مسبقة، ويقومون أحياناً بتهريب تلك المنتجات التي تعد غالباً بقايا معامل التعليب الإسرائيلية. ومن بين تلك المنتجات، على وجه الخصوص، الفراولة والزهور والفواكه والحمضيات التي تم شراؤها بأسعار متدنية، حيث أنها تعتبر بقايا ذلك المصدر. وتعد بقايا المنتجات الإسرائيلية ذات الأسعار المتدنية منافسة لمنتجاتنا الوطنية الموجودة في أسواقنا المحلية، مما أجبر المزارعين الفلسطينيين على بيع منتجاتهم بنفس الأسعار المتدنية للتجار الذين ينقلون نفس المنتجات الزراعية الفلسطينية بأسعار مرتفعة، مما يدّر بالأرباح للتجار على حساب عن المزارعين.
- أدت القيود المفروضة من قبل السلطات الإسرائيلية لإدخال مواد بناء معينة إلى إعاقة تنفيذ بعض الأنشطة في قطاع غزة.
- أدى الإغلاق المتكرر للمعابر المؤدية لقطاع غزة إلى منع إدخال بعض الأسمدة والمركبات الهامة، الأمر الذي أثر على جودة المنتجات الزراعية.
- إن بعض المنتجات الزراعية المصدرة من غزة قد تم إتلافها وتدميرها نتيجة لتأجيل الشاحنات الناقلة في معبر كرم أبو سالم حيث بلغ المعدل الزمني للتحميل والتفريغ والفحص حوالي ساعتين، بينما لا ينبغي أن يتجاوز 20 دقيقة مما أثر على جودة المنتجات المصدرة.

7. توافر المواد والآليات وأسعارهم

- أدت محدودية عدد الحفارات التي تعمل على ضغط الهواء (الكمبريسات) في المواقع المستهدفة في بعض الأحيان على العمل، مما عكس نفسه على أسعار استئجار الآليات.
- أدى ارتفاع أسعار مواد البناء إلى زيادة تكاليف معظم الأنشطة التي تسببت في زيادة المساهمة المجتمعية، على سبيل المثال فقد واجهت الإغاثة الزراعية صعوبات في إنشاء البيوت البلاستيكية نظراً للمساهمة المجتمعية العالية.
- نقص عدد الآليات الثقيلة والشاحنات الجديدة نتيجة للإغلاق المستمر للمعابر المؤدية إلى

غزة، مما أدى إلى نقص هائل في الموارد المتوفرة للموردين وارتفاع أسعار الآليات المتوفرة في قطاع غزة.

- صعوبة توفير المواد ذات المواصفات والجودة العالية بسبب عدم وجود دائرة للمواصفات والمقاييس في قطاع غزة.

2.6: مستوى التقدم نحو مشاركة أصحاب المصلحة (العلاقة)

لم تتغير الاستراتيجيات المتبعة من قبل الإغاثة الزراعية في عام 2011 نحو مشاركة مختلف أصحاب المصالح عما اتبعته الإغاثة الزراعية خلال الأعوام الثلاثة الماضية، كما تم ضمان تلك المشاركة على كافة المستويات بدءاً بمرحلة التخطيط ووصولاً إلى مرحلتي التنفيذ والمراقبة. كما اتخذت الإغاثة الزراعية الترتيبات التالية لضمان مشاركة أصحاب المصالح على مختلف المستويات:

1.2.6: على مستوى أصحاب المصلحة الرئيسيين

1. على مستوى إدارة المشاريع

تم وضع مجموعة من الآليات والإجراءات من قبل الإغاثة الزراعية لضمان المشاركة الفاعلة لكافة أصحاب المصلحة، ويمكن تلخيصها على النحو التالي:

- اختيار المواقع لأنواع مختلفة من التدخلات الخاصة ببرامج الإغاثة الزراعية من خلال سلسلة من ورشات العمل التي تم عقدها على المستويات المركزية والفرعية، والتي تجمع الموظفين وأصحاب المصلحة الفاعلين.
- الإعلان عن المشروع بشكل موسع في المواقع المستهدفة للمشاريع المنفذة من خلال توضيح مناهج اختيار المستفيدين وطبيعة الاستفادة.
- توقيع العقود التي تنص على المسؤوليات والحقوق الخاصة بكل طرف، وتحديد الإجراءات والمناهج دون وجود أي ارتباك أو غموض.
- تطوير الكتيبات التشغيلية بمنهجية تشاركية، حيث تم إعداد ومناقشة الإرشادات والتفاصيل الرئيسية بشكل متعمق من قبل طاقم موظفي المشروع المستفيدين بشكل متبادل من الخبرات التراكمية لكافة الشركاء.
- مشاركة ممثلي وزارة الزراعة وسلطة جودة البيئة ووزارة الحكم المحلي وسلطة المياه الفلسطينية وممثلي الإغاثة الزراعية وشركائهم الدوليين والمانحين بالإضافة إلى ممثلي المجالس القروية التابعة للقرى المستفيدة إلى جانب ممثلين من المنظمات الشريكة الأخرى في اللجان التوجيهية

لعدد من المشاريع.

- عقد مدراء المشاريع اجتماعات فنية شهرية منتظمة حيث ساهمت في تفعيل حيز نشط لتبادل الخبرات، كما ساعدت في إبقاء عملية إدارة المشاريع في غاية الشفافية.
- يمثل تنفيذ برامج محددة بالشراكة مع الإغاثة الزراعية والمنظمات غير الحكومية المحلية الأخرى تحالفاً قوياً، نظراً لوجود الخبرة لدى الإغاثة الزراعية في تنفيذ مثل تلك البرامج.

2. على مستوى المستفيدين النهائيين

على الرغم من أن الإغاثة الزراعية ليست طرفاً موقعاً على شراكة المسائلة الإنسانية (HAP)، إلا أنها تشارك في غالب إن لم يكن كافة مبادئ المسائلة والشراكة مع المستفيدين والشركاء لضمان مشاركتهن.

بقيت الإستراتيجية المتبعة من قبل الإغاثة الزراعية خلال العام 2011 ذات أهمية بالغة لمشاركة المستفيدين النهائيين. وقد تم توزيع الجهود لتشجيع دور أكثر فعالية للمجتمع المحلي من خلال تفعيل لجانهم المحلية المنتخبة وتقوية الشعور بالملكية والعمل الجماعي. انطلاقا من إيمان الإغاثة الزراعية بأن المشاركة الحقيقية لأصحاب المصالح هي أحد حقوقهم الأساسية. إضافة إلى ذلك، فإن هذا النوع من المشاركة ذو أثر إيجابي على نوعية الأنشطة المنفذة، والأهداف الإستراتيجية للإغاثة الزراعية. وفي هذا الصدد تم تكريس جهود حقيقية لضمان تطبيق مبادئ شراكة المسائلة الإنسانية (HAP)، وفي كل من المواقع المستهدفة، تم تأسيس لجنة محلية واحدة لتمثيل مختلف أصحاب المصالح على مستوى القرية (تضم امرأة واحدة على الأقل) وقد شاركت هذه اللجان بالتعاون مع الإغاثة الزراعية في عمليات التخطيط، وتحديد الحاجات، واختيار المستفيدين والمتعاقدين، وتنفيذ ومتابعة المشاريع الأمر الذي أدى بدوره إلى تقوية الشعور بالتملك وبناء القدرات المؤسساتية لهذه اللجان.

إضافة إلى ذلك، فقد أبدت المجالس القروية احتراماً لالتزاماتها المتعلقة بالمشاركة في تمويل المشاريع لدى الموافقة عليها.

وعلى صعيد آخر، شاركت المؤسسات الحكومية ومنظمات المجتمع المحلي الأخرى في كافة الجوانب التي تجلب منفعة إيجابية للبرنامج من خلال إشراكهم في اختيار المستفيدين، وفي عمليات التقييم، والتدريب، وتسليم الأعمال. . . . . الخ. لقد تم تدريب هذه اللجان على تنفيذ كافة إجراءات التطبيق وهي مدركة تماماً لتفاصيل المشروع، وتشكل جهود الإغاثة الزراعية مع هذه اللجان ضماناً عملي في جعل الشراكة في المسائلة الإنسانية أمراً واقعي لدى تطبيق المشاريع.

لقد شارك المستفيدين النهائيين في تقديم وتسليم المواد والتحقق من شرعية المواصفات المتطلبة في

العطاءات، بالتنسيق والمتابعة مع المستشارين، والمنسقين الميدانيين واللجان المحلية.

2.2.6: على مستوى أصحاب المصلحة الثانويين

اشتمل أصحاب المصلحة الثانويين على ممثلين من مختلف الوزارات الوطنية الفلسطينية والمنظمات غير الحكومية الفلسطينية والدولية. كما ضمنت الجهود المبذولة للتعاون والتنسيق معهم بمشاركتهم في الأنشطة الخاصة بالإغاثة الزراعية.

1. المستوى المركزي

وتشمل أعمال التعاون والتنسيق على المستوى المركزي عدداً من الوزارات والسلطات الفلسطينية: كوزارة الزراعة، ووزارة الحكم المحلي، وسلطة المياه الفلسطينية، وسلطة جودة البيئة. تم القيام بتلك الأعمال مع المنظمات غير الحكومية المحلية والدولية، وتم إنجاز معظم تلك الأعمال من خلال:

- عقد عدد من الاجتماعات الخاصة باللجان التوجيهية المشاريع للمشاريع المنفذة من قبل الإغاثة الزراعية.
- عقد العديد من الاجتماعات التنسيقية مع وزارة الزراعة بهدف مراقبة المشاتل والحصول على أشتال أفضل وفقاً لمواصفات الجودة العالية، ووضع خطة عمل مشتركة تهدف إلى القيام بمشاهدات حقلية للري.
- يضمن التنسيق والتعاون الوثيق مع سلطة المياه الفلسطينية دعمها للمساعدة في الحصول على التراخيص اللازمة من الإسرائيليين بغرض ضمان توريد المعدات.
- تم عقد العديد من اجتماعات التنسيق الفنّية مع المنظمات غير الحكومية الرئيسية العاملة في مجالات التنمية الريفية والزراعة، حيث كانت تلك المنظمات إما شريكة في تحالفات مختلفة تترأسها الإغاثة الزراعية أو منظمات أخرى تنفّذ مشاريع مشابهة.

2. على مستوى المنطقة

- ترتيب زيارات ميدانية مع المنظمات غير الحكومية وموظفي الإرشاد في وزارة الزراعة للمواقع والمجموعات المستهدفة التي تشمل المزارعين والمجموعات والاتحادات النسوية بغرض تنسيق الأعمال الميدانية على مستويات المنطقة.
- ترتيب زيارات ميدانية مع ممثل وزارة الزراعة، حيث كان ذلك على وجه الخصوص بالغ الاهمية أثناء عملية التحضير والإعداد لشراء أشتال أشجار الفاكهة وكذلك أعمال معاينة المشاتل التي توفر الأشتال لضمان امتثالها مع الشروط اللازمة لتوفير أشتال جيدة.

- إجراء زيارات معاينة من قبل العمال الميدانيين من وحدة إدارة المشاريع في سلطة المياه الفلسطينية بغرض ضمان جودة الأعمال المنجزة في المجال الجديد الذي يعنى بالمرافق الصحية العامة الذي اشتركت فيه الإغاثة الزراعية للمرة الأولى عام 2011.

3.6: إجراءات التنفيذ

1.3.6: نقاط القوة والضعف في استراتيجية التنفيذ

تميزت استراتيجيات التنفيذ الخاصة بالإغاثة الزراعية بما يلي:

نقاط القوة

1. المشاركة الفعالة

تميز المشاركة الفعالة إستراتيجية التنفيذ التي اعتمدتها الإغاثة الزراعية في تنفيذ برامجها ومشاريعها وقد أثبتت على مر الزمن فعاليتها وأهميتها. وتضمن وتُمكن هذه الاستراتيجية أصحاب المصلحة من المشاركة في صنع القرارات المتعلقة بكافة جوانب التنفيذ، وقد مكنت مثل هذه المشاركة الإغاثة الزراعية من التشارك مع أصحاب المصلحة بإرثها الزاخر بالخبرات المطور عبر العديد من السنين، كما أدى انخراط ومشاركة المجموعات المستهدفة في عملية تقييم الاحتياجات إلى فعالية المشاريع المنفذة وساهم في استدامتها حيث تم اختيار المستفيدين وفقاً للاحتياجات الحقيقية. كما تم فتح فضاء جديد لمشاركة المستفيدين كأفراد أو كلجان في عملية التنفيذ. كما أضاف تنسيق الأعمال مع منظمات المجتمع المدني والمنظمات والدوائر الحكومية، وتفعيل دور منظمات المجتمع المحلي خلال عمليات التنفيذ بُعداً إضافياً لنقطة القوة هذه وساهم في تمكين منظمات المجتمع المحلي تلك ورفع ملكيتها والتزامها بالمشاريع.

2. تأمين المساهمة المجتمعية في جميع الخدمات

ما زالت المساهمة المجتمعية في جميع الخدمات المقدمة تعتبر نقطة قوة في إستراتيجية التنفيذ، حيث زادت من مستوى انخراط ومشاركة والتزام المستفيدين بتنفيذ المشاريع ومثلت ضماناً لاستدامة الاستفادة من المخرجات. ويستثنى من ذلك فقط التدريب، حيث لم تُطلب أي مساهمات مجتمعية من المستفيدين بالنسبة للتدريب.

3. الشفافية والمنافسة الحرة

تضمن كافة كتيبات تشغيل المشاريع، التي توضح كافة الخطوات المتعلقة بكل نشاط يتم تنفيذه

وتقدم النصح والإرشاد لكافة أفراد الطاقم العاملين في المشروع، التطبيق الشفاف للبرامج الخاصة بالإغاثة الزراعية. وقد حافظت الإغاثة الزراعية على مستوى عالٍ من الشفافية خلال عملية اختيار المواقع والمستفيدين وخلال عمليات التعاقدات لكافة الخدمات والمواد اللازمة لكافة المشاريع. لقد تم تحقيق ذلك من خلال الإعلان عن المشاريع في كافة المناطق المستهدفة بالاستعانة بكافة الوسائل المتاحة للوصول إلى المستفيدين (ورشات عمل إعلانية، اللجان المحلية، البلديات، و. . . والخ) حيث تم من خلالها تقديم بيان مفصل حول طبيعة أنشطة المشاريع والمنفعة المتحققة، إلى جانب ذلك، تم وضع المعايير والمقاييس الخاصة لاختيار المستفيدين وإجراء زيارات ميدانية للمتقدمين بصحبة اللجان المحلية المشكلة، الأمر الذي ضمن تطبيق الشفافية لدى اختيار المستفيدين.

تم أيضاً نشر العطاءات في الصحف المحلية، وتحلت كافة الإجراءات الخاصة بالعطاء بالشفافية وضمنت منافسة حرة ونزيهة بين مقدمي العطاءات.

لقد ضمنت كافة هذه الترتيبات الوصول المتساوي للخدمات من قبل المستفيدين المتوقعين ومنافسة حرة بين الموردين للخدمات، والمواد، والعمل، الأمر الذي مكن الإغاثة الزراعية من الحصول على أفضل الخدمات والمواد مقابل الأموال المستثمرة.

4. ضبط الجودة

إن إستراتيجية التنفيذ المتبناة من قبل الإغاثة الزراعية قد ضمنت لها تقديم خدمات ومواد ذات جودة عالية، ومن خلال توضيح وبيان شروط المرجعية لكافة الأنشطة والخدمات، والإشراف الوثيق لتطبيق جداول الكميات المفصلة والمجهزة الخاصة بجميع المواد والخدمات التي تم شرائها. مما مكن الإغاثة الزراعية على كافة المستويات (على مستوى مركزي وعلى مستويات المشاريع) من ضبط جودة المواد، والخدمات والأعمال المتعاقد عليها. لقد تم بيان كافة إجراءات الجودة وتفصيلها في كتيبات التشغيل والإشراف الموضوعة.

علاوة على ذلك فقد ضمنت الإغاثة الزراعية ضبط الجودة من خلال تبنيها لمواصفات دقيقة فيما يتعلق بالمواد التي يعتزم شرائها لتمتثل مع المواصفات والمعايير الفلسطينية. إلى جانب تبنيها للفحوصات المخبرية في العديد من الخدمات التي يتم إجرائها.

إضافة لذلك، فإن مشاركة اللجان المحلية في عملية التعاقد الفرعية وعملية اختيار المستفيدين تضمن الشفافية والجودة التقنية للخدمات المقدمة من قبل المقاولين.

كما أن تعيين بعض المراقبين الداخليين ممن يتمتعون بالخبراء العالية لإجراء زيارات رقابية لضبط الجودة بغرض مراقبة عمل الموظفين وعمليات توريد واستلام المواد، والقيام بتوثيق كافة هذه

العمليات قد أضاف على الطابع المؤسساتي على قضايا الجودة على المستوى المؤسسة. كما أن زيارات المراقبة لمدراء المشاريع وممثلي السلطات الحكومية (سلطة المياه الفلسطينية ووزارة الزراعة) قد شكلت أيضاً وسائل أخرى إضافية لضمان الجودة.

5. الأعمال التطوعية

لا زال العمل التطوعي يشكل أحد نقاط القوة الرئيسية للإغاثة الزراعية باعتبارها واحدة من منظمات المجتمع المدني، حيث تتم ممارسة العمل التطوعي من قبل اللجان المحلية والمتطوعين الأفراد في المواقع المستهدفة، ويعتبر جزءاً من مرحلة الإعداد للتنفيذ ويمثل نقطة قوة أخرى لإستراتيجية التنفيذ الخاصة بالإغاثة الزراعية. ويلعب المتطوعون دوراً كبيراً في عمليات التخطيط والتنفيذ والمراقبة وتشغيل المشاريع من خلال مشاركتهم في لجان المشاريع المشكلة من قبل الإغاثة الزراعية. وبالإضافة إلى حجم هذا العمل، يساهم العمل التطوعي بشكل هائل في تحسين الاستدامة.

نقاط الضعف

شهد عام 2011 نقاط الضعف التالية في استراتيجية التنفيذ:

1. شكل ضعف القدرات الفنية للمجالس القروية عائقاً إضافياً على الإغاثة الزراعية لضمان تطبيق إجراءات التنفيذ ذاتها.
2. ارتبط تنفيذ بعض الأنشطة بموافقة الجهات الحكومية. حيث أدت الاستجابة البطيئة والروتينية (البيروقراطية) للجهات الحكومية إلى تأجيل طويل نسبياً في بعض المشاريع.
3. على الرغم من الجهود المبذولة في عملية الاختيار وتطبيق المعايير، إلا أنه تبين في بعض الأحيان وجود خلل لدى المستفيد نفسه فيما يتعلق بالحفاظ على المشاريع وضمان الاستدامة.
4. ضعف التنسيق فيما بين الجمعيات التعاونية في قطاع غزة بحد ذاتها (تضارب المصالح)
5. ضعف وعدم دقة التقييمات الخاصة باختيار بعض المواقع المستهدفة خلال مرحلة التصميم، مما أدى بدوره إلى تغيير بعض المواقع أثناء تنفيذ المشاريع.
6. استمر سلوك المحاباة (السياسية والعشائرية) لأقارب بعض أعضاء اللجان المحلية في خلق بعض الصعوبات خلال التنفيذ، وتطلب تدخلات حازمة من قبل الإغاثة الزراعية لتجنب محاباة الأقارب والمحسوبية السياسية والعشائرية.

2.3.6: الإجراءات التنفيذية و التنظيمية

بذلت الإغاثة الزراعية قصارى جهودها لضمان التنفيذ الناجح للمشاريع وقامت بالترتيبات التالية:

1. تشكيل كل من اللجان الفنية واللجان التوجيهية لمختلف المشاريع والبرامج بهدف تغطية متطلبات مستويات الحكم والتنفيذ.
2. توظيف عدد مناسب من طاقم العمل المؤهل لكافة البرامج والمشاريع لضمان التنفيذ الناجح لها.
3. تنفيذ سلسلة من الأنشطة في بداية كل مشروع أو برنامج لجعل الإغاثة الزراعية مسؤولة أمام المستفيدين وجعل كافة موظفي المشاريع والمستفيدين أكثر دراية بطبيعة التدخلات في تلك المشاريع والبرامج. ويشمل ذلك: اجتماعات تحضيرية، ورشات العمل لطاقم العمل، ورشات العمل الإعلانية، تشكيل اللجان المحلية في المواقع المستهدفة، الخ...
4. إعداد كتيبات تشغيل المشاريع "أدلة تنفيذ" وتتضمن هذه الكتيبات جميع الإجراءات الخاصة بتنفيذ مختلف الأنشطة، ومعايير اختيار المستفيدين النهائيين وجميع الأشكال الضرورية لتوثيق جميع الأنشطة الرئيسية والفرعية والمهمات.
5. إعداد الكتيبات الإدارية والرقابية التي تشمل جميع الإجراءات والترتيبات الإدارية والرقابية التفصيلية التي تسمح برقابة دقيقة ومساءلة وشفافية أفضل خلال تنفيذ المشروع.
6. جرت عملية اختيار المستفيدين النهائيين كالآتي:

- الفرز التمهيدي والتفتيش الميداني: يعتمد التفتيش الميداني وعمل قائمة بالمعاملات النهائية على المعلومات المتوفرة في نماذج التطبيق والمعلومات المتوفرة لدى اللجنة، مما مكن اللجنة ومشرفي الإغاثة الزراعية الميدانيين من تقليل الوقت المخصص لاختيار المستفيدين النهائيين.
- الفرز النهائي: تم تنفيذ هذه العملية بشكل مشترك من قبل مشرفي الإغاثة الزراعية الميدانيين ولجان القرى حسب معايير الاختيار المشمولة في كتيبات التشغيل.

7. توقيع الاتفاقيات بين الإغاثة الزراعية والمستفيدين المختارين، حيث توضح هذه الاتفاقية دور كل من المؤسسة والمستفيدين. كما أنها تحدد المساعدة المادية التي تقدمها المؤسسة والأعمال التي من الممكن أن يتم دعمها والمسؤوليات التي ينبغي على المزارعين توليها.
8. إجراء مسوحات أساسية فيما يتعلق بالمشاريع المنفذة وتحضير نبذة عن القرية وعن المستفيدين النهائيين من أجل هذه المسوحات.
9. زودت الإغاثة الزراعية الجهات المانحة بتقارير فنية ومالية دورية (ثلاثة أشهر) عن المشاريع المختلفة مصحوبة بتخطيط التدفق المالي وخطة ربعية محدثة.

10. بذلت الإغاثة الزراعية كافة الجهود لضمان مشاركة المجموعات المستهدفة في تنفيذ المشاريع ومراقبة الأنشطة، وفي هذا الخصوص تقوم الإغاثة الزراعية بتشكيل لجان مجتمع محلي في كل قرية.
11. إجراء الترتيبات لضمان الإشهار و إظهار الجهات المانحة، وقد تم توضيح ذلك في إعلانات ومنشورات المشاريع المدعومة من قبل الإغاثة الزراعية، والبيانات الصحفية والأفلام.. الخ. وتعتبر اللافتات التي تم وضعها في كل موقع لأغراض إشهار و إظهار العمل وسيلة حماية ممكنة ضد الاعتداء الإسرائيلي المحتمل تجاه الأعمال المنفذة في المناطق ذات تصنيف (ج).

3.3.6: النجاح والقيود في استخدام التكنولوجيات

استخدمت الإغاثة الزراعية التكنولوجيات المتاحة في السوق المحلي لتنفيذ برامجها ومشاريعها. لا توجد في بعض المواقع بعض الآليات اللازمة على مستوى القرية كالحفارات التي تعمل على ضغط الهواء «الكمبريسات»، حيث يتم استئجار هذه الآليات من مواقع أخرى.

إن نظام إدارة المعلومات المحوسبة وقاعدة البيانات الخاصة بالإغاثة الزراعية، حيث يتم إدخال كافة البيانات والمعلومات الخاصة بالمشروع (الفنية والمالية) بسهولة ويسهل الوصول والنفاذ إليها من قبل الموظفين، قد سهل إصدار أي تقارير معلومات مما أدى إلى تعزيز تبادل المعلومات والتوثيق فيما بين مركز الإغاثة الزراعية وفروعه في الضفة الغربية وقطاع غزة.

استمرت الإغاثة الزراعية في تعميم استخدام جهاز قياس الرطوبة في التربة (التنسيوميتر) في جدولة مياه الري كإحدى الوسائل الناجحة لإدارة الطلب على المياه على مستوى المزارع. بالإضافة إلى ذلك، فقد قامت الإغاثة الزراعية بالتعاون مع وزارة الزراعة بإعداد ونشر المنشورات والفيديوهات حول جهاز قياس الرطوبة في التربة (التنسيوميتر)، بالإضافة إلى استكمال دراسة مسحية ميدانية من قبل وزارة الزراعة بهدف تطوير تصميم وتنفيذ وتقييم تلك العروض.

استمرت الإغاثة الزراعية في تنفيذ أنشطة متنوعة أخرى تهدف إلى تحسين إدارة المياه (العرض والطلب على المياه) مثل:

- يعتبر إنشاء محطات معالجة المياه العادمة الرمادية في المواقع من أحد أنجح الممارسات المتبناة، حيث توفر هذه التكنولوجيا مصدراً جديداً للمياه من أجل الري وتساهم في حل مشاكل نقص المياه، إضافة إلى أن هذا النظام يعد بسيطاً ومتيناً وسهل الاستعمال من الناحية الفنية ويتم إدارته من قبل المستخدمين كما أنه لا يعتمد على الكهرباء والمواد الكيميائية.

- قامت الإغاثة الزراعية بتركيب عدادات مياه لكافة المزارعين باستخدام نظام الري وذلك بغرض إدارة المياه واستخدامها بشكل أكثر كفاءة. حيث يرى المزارعون بأنه من الأفضل إدارة توفير المياه واستهلاكها مقارنة بضخها بشكل مباشر من البئر إلى المزارع.

- أدى ربط المزارعين بشبكات الري الجماعية في المواقع المستهدفة وتغطية أغلبية الأراضي إلى حل مشكلة ربط بعض المزارعين بنظام مياه الشرب. الآن، لا يستخدم أي من المزارعين شبكة مياه الشرب مما يزيد من حصة مياه الشرب ويقلل من خطر تلوث مياه الشرب أثناء استخدام المزارعين للأسمدة أو المبيدات الحشرية. فالمواطنون راضون عن ذلك، وبالإضافة لذلك فقد أصبح سعر المياه المقدمة أرخص الآن بالنسبة للمزارعين.

وقد قامت الإغاثة الزراعية باستخدام الصور الجوية ونظام المعلومات الجغرافي في المواقع المستهدفة خاصةً للطرق الزراعية نظراً لأنها تعطي رؤية دقيقة عن تقدم وتنفيذ الأنشطة الخاصة بالطرق الزراعية، ولهذا قام المراقب باستخدام جهاز نظام المعلومات الجغرافي أثناء القيام بأعمال الآليات بغرض رصد ومراقبة التقدم في العمل.

وكانت التكنولوجيا الحديثة نسبياً والمستخدمة في مشاريع الإغاثة الزراعية عبارة عن خزانات معدنية، ويمكننا القول بأن هذه التكنولوجيا ستلاقي نجاحاً كبيراً في مجال إدارة مياه الري (الإدارة المثلى) إضافة إلى أنها ستساعد على تنظيم المزارعين في الجمعيات التعاونية.

وأما فيما يتعلق بالقيود المصاحبة لإنشاء خزانات معدنية فهي الخبرة المحدودة للمقاولين الذين يستخدمون هذه التكنولوجيا، لذلك ينبغي على الإغاثة الزراعية والمزارعين أخذ الحيطة والحذر خلال تنفيذ وتشغيل هذا النوع من الخزانات.

ومن القيود الخاصة باستخدام جهاز قياس الرطوبة في التربة (التنسوميتر) الرياح المغبرة التي أثرت ودمرت بعض البيوت البلاستيكية في المناطق المستهدفة مما أثر على قراءات جهاز التنسوميتر.

ومن ناحية أخرى، فإن القيد الرئيسي الذي يمنع استخدام الأنابيب الفولاذية هو القيود التي تفرضها إسرائيل على التصاريح الخاصة باستيراد هذا النوع من الأنابيب، مما أدى إلى تأجيل التنفيذ. وبالرغم من عدم إصدار الإسرائيليين لأي تصاريح حتى الآن فقد تم تنفيذ كافة الأنشطة المخطط لها.

4.6 : ترتيبات المراقبة

لقد تم تطبيق المراقبة والجودة على كافة المستويات، حيث غطت كافة المراحل، بدأ بالتخطيط للنشاط وإنتهاءً بإغلاق النشاط وتسليم الخدمة للمستفيدين. وقد ضمن مثل هذا التطبيق والممارسة تحقيق الأهداف المرجوة فيما يتعلق بفاعلية و كفاءة الأداء وإستخدام المصادر.

1. **وعلى المستوى المركزي**: يقوم كل من المدراء ومنسقو المشاريع بالتعاون مع المشرفين الميدانيين بمتابعة تنفيذ النشاط في كافة مراحل المشاريع بهدف ضمان إمتثال المشروع لجميع أهداف المنظمة وللتأكد من أن كافة المعالم التي تم وضعها خلال عملية التخطيط من أجل التدخلات المتعددة قد تم تحقيقها في الوقت المناسب. إضافة إلى ذلك، يقوم مدراء ومنسقو المشاريع بمراقبة فعالية وكفاءة الأنشطة المخطط لها وإتخاذ كافة الإجراءات لتخطي الصعوبات والأخطار التي قد تهدد بيئة العمل ولضمان جودة الخدمات. وذلك لأنهم شاركوا تقريباً في كافة عمليات التنفيذ (إختيار المستفيدين، وعملية الشراء، ومتابعة تنفيذ الاعمال، ومراقبة الإنجازات، والتدفق النقدي. . . الخ). وفيما يتعلق بالبرامج الكبرى وظفت الإغاثة الزراعية مراقبين مركزيين لمراقبة جانب الإجراءات الواردة في كتيبات المراقبة التي تم تطويرها، وذلك لضمان تطبيق كافة إجراءات ضمان الجودة المنصوص عليها. وقد مهد هذا الطريق أمام إضفاء صبغة مؤسساتية بالكامل على كافة إجراءات المراقبة باعتبارها جزء لا يتجزأ من حلقة إدارة المشروع.

2. **وعلى مستوى الفرع**: يتولى مدراء الفروع مسؤولية الإشراف على المشرفين الميدانيين لضمان

تطبيق الشفافية في عمليات الاختيار والمشاركة الواسعة للشرائح المتعددة لإطار العمل التنظيمية واللجان العاملة وضمان جودة الخدمات المقدمة .

واستناداً لما ذكر أعلاه ، وفيما يتعلق بإنجازات المراقبة واحترام جودة التطبيق والجدول الزمني ، قامت الإغاثة الزراعية بتطوير كتيبات حول المراقبة . وفيما يلي بيان لجانب القضايا التي طرحتها هذه الكتيبات:

- الانتشار الكافي والوقت المتاح للإعلان عن المشاريع للجمهور باستخدام كافة الوسائل الممكنة في المواقع المستهدفة .
- تشكيل اللجان المحلية ودرجة تمثيلها لتجمعاتها ودورها في متابعة الأنشطة المنفذة .
- إختيار المستفيدين بالشفافية والتنافس الحر حسب معايير الإختيار الموضوعة
- جانب النوع الإجتماعي ، و إعطاء الأولوية لمشاركتهم الفاعلة .
- إجراءات طرح العطاء والشراء .
- رضاء المستفيدين النهائيين عن الخدمات المقدمة .
- التحقق من شكاوى المستفيدين و المواطنين وتوثيق الحلول .
- مدى ملائمة التدخلات المقترحة مع احتياجات المجتمع .
- المواصفات الفنية والمواد للخدمات المقدمة .
- تسليم الخدمات المقدمة للمستفيدين النهائيين .
- فحص توفير وزارة الزراعة لخدمات الارشاد ضمن البرامج .

الفصل السابع
التوجه نحو الاستدامة

لطالما اعتبرت الإغاثة الزراعية استدامة نتائج تدخلاتها قضية جوهرية ذات أهمية ، حيث أولت لها اهتماماً خاصاً في العام 2011 ، وفيما يلي بيان لعوامل الاستدامة التي تم أخذها في عين الاعتبار وهي:

1. الملكية من قبل المستفيدين .
2. التكنولوجيا الملائمة .
3. احترام الأعراف والاتجاهات الاجتماعية والثقافية .
4. قضايا النوع الاجتماعي .
5. القدرات المؤسساتية والإدارية .
6. الاستدامة الاقتصادية والمالية .
7. الحماية البيئية .

1.7 : الملكية من قبل المستفيدين

لقد تم خلال العام 2011 تقوية الشعور بالملكية الفردية والمجتمعية من خلال إتباع الإغاثة الزراعية والمستفيدين للعديد من الإجراءات والممارسات . وقد تم تشكيل لجان تمثل مختلف أصحاب المصلحة في كل موقع ، كما شاركت هذه اللجان في صناعة القرارات المتعلقة باختيار المستفيدين ، وخطط العمل والرقابة ، وإلقاء الضوء على هذه الأنشطة في العديد من التقارير

السنوية ، وفي هذا التقرير سنقوم بالإشارة على ملخص بالأنشطة الجديدة التي تم توليها بخصوص هذا الصدد ، كما يلي:

1. مشاريع المياه الجماعية في القرى والتي تعود ملكيتها وتتم إدارتها من قبل الجمعيات التعاونية ، التي تقوم عادة بالتوقيع على الاتفاقيات ، و دفع المساهمة النقدية والعينية لإنجاز الأعمال . وفي حال عدم وجود أي جمعية تعاونية تقوم الإغاثة الزراعية بتشجيع المزارعين المستفيدين لإنشاء مثل هذه الجمعيات التعاونية .
2. أظهر المستفيدون خلال الدورات التدريبية شعورهم بالملكية من خلال تمسكهم بالحصول على زراعة ناجحة و الاعتناء بالأشتال .
3. أكد المستفيدون من أنشطة استصلاح الأراضي شعورهم بملكية هذه الأراضي ، وقد ظهر أثناء أعمال الآلات من خلال مشاركتهم ووجودهم النشط للإشراف على ومراقبة أداء الآلات المستأجرة في الأراضي المستهدفة أثناء عمل الآلات .
4. تفهم المستفيدين لإستراتيجيات الاستصلاح التي تم تطبيقها في المواقع المستهدفة .
5. مشاركة عائلات المزارعين خلال بناء الجدران الإستنادية في عملية البناء بمعايير تقنية جيدة . ويبدو ذلك جلياً أيضاً في توثيق نماذج المشروع و لدى تسجيل مجموع أيام العمل ومحاولتهم فهم جوهر عملية الاستصلاح .
6. كانت مساهمة المجتمع أمراً واجباً في كافة الأنشطة ، باستثناء التدريب . وفي بعض الحالات تم تحصيل ذلك مقدماً من المستفيدين . مما عزز الشعور بالملكية .
7. مشاركات الجمعيات المحلية في عمليات التعاقد بالباطن . وجنب إلى جنب مع المستفيدين شاركت هذه الجمعيات في ضمان الجودة التقنية للخدمات المقدمة من قبل المتعاقدين .

ساعدت طريقة التنفيذ هذه في تمكين اللجان المحلية وتزويدها بالتدريب أثناء العمل من خلال العمل في البرنامج . حيث تم نقل كافة قيم المجتمع المدني (الشفافية ، و المساواة والحكم الرشيد) وممارسة مثل هذه القيم خلال فترة تنفيذ المشروع .

2.7: التكنولوجيا الملائمة

إن استخدام تكنولوجيا بسيطة مناسبة وصديقة للبيئة غير ضارة في المشاريع المنفذة يعزز مبدأ الاستدامة كتشجيع الممارسات الزراعية قليلة المدخلات التي لا تقوم بالاستخدام المكثف للمبيدات .

لقد اتسمت التكنولوجيا المستخدم في المشاريع بملائمتها وبإمكان المزارعين تبنيها ببساطة . حتى أن المزارعين على معرفة جيدة ببعضها ويقومون باستخدامها والتعاطي معها دون أي صعوبات .

1. إن استصلاح الأراضي الذي يستخدم بعض الآليات الثقيلة (لتسوية الأرض) من جهة والأشغال التي تحتاج إلى عمالة مكثفة (عمل الحبلات) من جهة أخرى تعتبر مناسبة بالنسبة للظروف السائدة: بطالة منتشرة وارتفاع في مستوى الفقر .
2. إن جمع مياه الأمطار عن طريق إنشاء الآبار والبرك لأغراض الزراعة يعتبر ممارسة متأصلة في الثقافة الفلسطينية وقد أثبتت استدامته .
3. إن غالبية المواد الموردة و المستخدمة لأغراض إنشاء أنظمة و خطوط المياه العادمة قد تمت صناعتها محلياً وهي متوفرة في السوق المحلي .
4. إن تصميم أنظمة و خطوط المياه العادمة تمت بطريقة لتكون أنظمة فاعلة تعتمد على تدفق المياه العادمة بالجاذبية دون أي عمليات ضخ و بتكاليف ضخ منخفضة جداً تتناسب مع المستوى التكنولوجي للمجتمعات المستهدفة ولضمان استدامتها .

إن التكنولوجيات الأخرى المستخدمة تعتبر بسيطة لكنها بحاجة إلى تدريب من قبل المشرف الميداني ومدربو الإغاثة الزراعية لضمان أفضل استخدام صحيح لهذه التكنولوجيات و هو أمر قد تم أيضاً تبنيه . وتشمل هذه التكنولوجيات على:

1. استخدام مقياس التوتر السطحي (tensiometer) لترتيب مواعيد ري المياه ، يعد فعلياً تكنولوجيا جديدة تم نقلها وتبينها من قبل المزارعين بنجاح . وصممت هذه التجارب كجزء لا يتجزأ مصاحب لأنشطة البرك الإسمنتية فالمزارع الذي يتسلم إعانة للبرك الإسمنتية لتجميع مياه الأمطار قد تم تزويده بهذه الأجهزة .
2. سيسمح توسيع وإعادة تأهيل الشبكات الجماعية لغرضي الشرب والري بربط المزارعين الجدد معا ليوسعوا أعمالهم ولممارسة تكنولوجيا ري جديدة حيث سيتم توفير كمية كافية من المياه مع الضغط المناسب .
3. بناء محطات في الموقع لمعالجة المياه العادمة الرمادية لإعادة استخدام المياه المعالجة لأغراض ري الحدائق المنزلية ، وتشكل هذه التكنولوجيا مصدراً جديداً لمياه الري وتساهم في حل مشاكل شح المياه ، إضافة إلى أن هذا النظام يعد بسيط من ناحية تقنية ، متين وسهل الاستخدام ، ويدار من قبل المستخدمين ولا يعتمد على الكهرباء والمواد الكيماوية .
4. إن استخدام نظام تحديد المواقع (GPS) في الطرق الزراعية المستخدم من قبل الإغاثة

الزراعية، قد مكن الإغاثة من متابعة ومراقبة التقدم على الأرض. إذ يقوم المشرف خلال عمل الآليات بإتباع تنسيق نظام تحديد المواقع لإصلاح مسارات الطرق.

لقد حضر مهندسو المشاريع في المواقع بشكل يومي، وقاموا بتقديم النصح والإرشاد المتواصل حول عملية استصلاح الأرض و تحضيرها من أجل الزراعة حتى يتسنى الحصول على تنمية مستدامة لإنتاج ودخل المزارعين.

3.7: احترام العادات والاتجاهات الاجتماعية والثقافية

لطالما اتخذت الإغاثة الزراعية الإجراءات الكافية التي تضمن احترام الأعراف والاتجاهات الاجتماعية والثقافية وذلك لتجنب أي تأثير سلبي على استدامة تدخلاتها. مع ذلك فقد قامت الإغاثة بأخذ دور إيجابي للغاية لصالح اتجاهات تقدمية نحو قيم التضامن البيئي والاجتماعي. وتم تحقيق مثل ذلك من خلال:

1. لقد تم تصميم التدخلات في العام 2011 لزيادة اعتماد المستفيدين على الزراعة وزيادة ارتباطهم بالأرض.
2. لقد حافظت وزادت المشاريع المطبقة بشكل فعلي من تمسك الشعب الفلسطيني بالممارسات المفيدة المتعلقة باعتماد الزراعة على المياه التي يتم تجميعها من مياه الأمطار.
3. صُمم منهج تطبيق المشاريع لتقوية التضامن الاجتماعي والعمل التطوعي وهو ما تم تثمينه وتقديره من قبل القرويين. إن معايير اختيار المستفيدين التي تم التأكيد عليها في أدلة التشغيل والتي تعطي الأفضلية للعائلات الفقيرة والمزارعين الذين يعيلون عدد كبير من الأفراد، قد عمقت مشاعر التضامن الاجتماعي وشجعتها.
4. مشاركة المرأة في اللجان المحلية والدور الفعال الذي لعبته خلال تنفيذ المشاريع أبرز قدراتهن وزاد من دورهن في صنع القرار على مستويات القرى، كما أدى التزامهن في هذه اللجان إلى رفع درجة قبول دورهن في المجتمعات المحلية.
5. تعتبر ملكية الأرض قيمة ثقافية هامة بالنسبة للمزارعين كما أن امتلاك أرض خصبة سيعزز هذه القيمة. إضافة إلى ذلك، فإن شق وإعادة تأهيل الطرق الزراعية سيساعد على تقوية هذا الشعور وسيسمح للمزارعين بتطوير وخدمة مساحات جديدة.
6. إشراك أعضاء ورؤساء مجالس القرى في الزيارات الرقابية واستشارتهم في حل الخلافات التي تنشأ خلال تطبيق بعض الأنشطة (مثل شق طرق جديدة) يعزز استدامة نتائج المشاريع.

4.7: قضايا النوع الاجتماعي

تسعى الإغاثة الزراعية إلى تعميق مفهوم قضايا النوع الإجتماعي من خلال تحقيق نوع من المنافسة الحرة، العدالة الاجتماعية وتقوية حضور الشراكة بين الرجال والنساء بالاعتماد على مبدأ الفرص المتكافئة. وعليه، لقد سعت الإغاثة الزراعية من خلال تطبيق برامجها ومشاريعها إلى تعزيز وتطوير مشاركة المرأة في العديد من المشاريع كطاقم الموظفين الفنيين و الإداريين. إذ يمثل هذا نموذجاً سيساهم في تقوية وتعزيز دور المرأة في المشاركة في عملية التطوير على كافة المستويات، إلى جانب تفعيل دورها في المطالبة بحقوقها ولعب دور هام و حيوي في تنمية مجتمعهن من خلال:

1. تشجيع مشاركة المرأة في اللجان المحلية التي تم إنشائها في المواقع المستفيدة من تدخلات الإغاثة الزراعية.
2. صممت معايير الاختيار ونظام الاستهداف المستخدمة في كافة الأدلة التشغيلية الخاصة بالمشاريع، بطريقة تعطي المرأة الأولوية للاستفادة من الأنشطة المختلفة.
3. لنوادي النساء دور قيادي في كل الترتيبات المتخذة لإجراء الدورات التدريبية في المواقع المستهدفة التي جعلت الكثير منهن مراكز مجتمعية نشطة.
4. استهدف العديد من التدريب المرأة بشكل حصري، مثل مشاريع تطوير الحدائق المنزلية، كما شاركت النساء في دورات تدريبية عديدة جنباً إلى جنب مع المزارعين من الذكور.
5. شكلت النساء نسبة 37 % من المستفيدين المباشرين المستهدفين من قبل الإغاثة الزراعية وحوالي 44 % من المستهدفين غير المباشرين في العام 2011.

5.7: القدرات المؤسساتية والإدارية

تمتلك الإغاثة الزراعية قدرات وخبرات واسعة في كافة المجالات التي تمكنها من بناء شراكات مجتمعية وكسب ثقة أصحاب المصلحة. وتستفيد الإغاثة الزراعية من امتلاك امتداد واسع اكتسبته من خلال امتلاكها عدد كبير من الفروع التي تغطي مجموع الأراضي الفلسطينية المحتلة. وقد مكنت القدرات المؤسسية والإدارية الإغاثة الزراعية خلال عام2011 من القيام بالأمور التالية لضمان الاستدامة:

1. نشر الجهود اللازمة لجعل المستفيدين وأصحاب المصالح الآخرين في المواقع المستهدفة مدركين لحقوقهم في البرنامج ومشاطرتهم كافة المعلومات ذات الصلة بالبرنامج، ووضع القاعدة لجعل مبادئ شراكة المسائلة الإنسانية (HAP) ممارسة يومية تطبق في مشاريعها.

2. إنشاء لجان محلية في القرى المستهدفة. وتضم هذه اللجان ممثلين من المزارعين، النساء، فئة الشباب، المنظمات القاعدية، والمجالس القروية، وقد كانت للوظيفة المعطاة لهذه اللجان دوراً في تمكين، تقوية، وتعزيز الشرعية المجتمعية لهذه اللجان المحلية إضافة إلى تزويدهم بتدريب خلال عملهم على المشاريع، وقد شاركوا في: اختيار المستفيدين، المراقبة والإشراف على العمل الميداني، والمقاولات، إلخ.
3. قادت الإغاثة الزراعية برنامجاً تنموياً تم تنفيذه من قبل خمسة من أكبر المنظمات غير الحكومية المحلية (مجموعة الهيدرولوجيين الفلسطينيين، اتحاد لجان العمل الزراعي، جمعية تنمية المرأة الريفية، LRC) العاملة في مجال التنمية الريفية، بتعاون وثيق مع وزارة الزراعة التي قدمت خدمات إرشادية للمستفيدين من البرامج السابقة والبرامج الحالية. وفي هذا البرنامج، تم تبادل الخبرات مع المنظمات التنموية غير الحكومية.

6.7: الجدوى الاقتصادية والمالية

لقد كان للمشاريع المنفذة خلال عام 2011، تأثير على اقتصاد المستفيدين ومجتمعاتهم. ويمكن إدراك التأثير الاقتصادي الإيجابي للأنشطة المخططة على المستفيدين النهائيين في إطار المشاريع المنفذة من خلال ما يلي:

1. مساعدة الفلاحين خلال فترة تنفيذ المشروع، لتحسين مستوى معيشتهم من خلال استثمار في مواردهم عبر إعادة إنتاج وتصدير المحاصيل إلى السوق الأوروبية. الأمر الذي سيحقق استدامة ونماء اقتصادي وتحسين الظروف المعيشية للمزارعين.
2. أصبحت الأراضي الزراعية التي تعود للمستفيدين أراضي قابلة للزراعة وأكثر إنتاجية بحيث يمكن للفلاحين توليد دخل أكبر، ما سيقود إلى زيادة الإنتاج الغذائي على مستوى العائلة وخفض إجمالي نفقات العائلة على الغذاء. وخلال العام 2011 تم استصلاح 335.1 هكتار، وتأهيل 130 هكتار، مما يعني زيادة في الإنتاج الغذائي من الأراضي الهامشية في المستقبل.
3. إتمام عملية تسهيل الوصول إلى الأراضي الهامشية من خلال شق وتأهيل 44 كم من الطرق الزراعية في الضفة الغربية وغزة لتخدم 1,613 هكتار من الأراضي الزراعية و رفع قيمة هذه الأرض، والتي قد رفعت عملية الاستصلاح الزراعي من قيمتها أيضاً.
4. وفيما يتعلق بالأمن الغذائي على مستوى الحدائق المنزلية، أصبحت الحدائق المنزلية قادرة على تأمين جزء أو معظم الطعام لعائلات المستفيدين كما أنها ستزيد من الإنتاج الغذائي والدخل

للعائلات الريفية. ومن المثبت أن الحدائق المنزلية بمساحة 250 – 350 م^2 يمكنها سد 60 % – 65 % من احتياجات الأسرة من الخضار وبالتالي تمكين العائلات من إنفاق ما كان سيصرف على هذا لتغطية الاحتياجات الأخرى للحياة.

5. زيادة كمية المياه المجمعة لأغراض زراعية (آبار جمع المياه، والبرك الأسمنتية، والخزانات المعدنية) لتصل إلى 15.278 م^3، سيقلل من كمية المياه التي يتم شراؤها، وسيعطي تأثير اقتصادي إيجابي من خلال توفير تكلفة شراء المياه وسيضمن الأمن المائي خلال الأوضاع الحرجة.
6. التحسين من الاستغلال الفاعل للمياه، من خلال تقليل فاقد المياه في شبكات الري وتوفير احتمالية لتوسيع الأراضي المروية، ويمثل ذلك دليل حقيقي على استدامة ونمو هذه الأنشطة.
7. لقد وفرت المشاريع المطبقة فرص عمل للمزارعين والعمال العاطلين عن العمل، حتى يتمكنوا من النهوض بأعبائهم من الاحتياجات الخاصة والقيام بدفع جزء من الديون المترتبة عليهم. إضافة إلى ذلك، قللت الوظائف الدائمة والمؤقتة من نسبة العاطلين عن العمل وعززت الاستقرار السياسي والاجتماعي في المنطقة. وقد وصل مبلغ الأجور التي يتلقاها العاملين مقابل أعمالهم في المناطق المستهدفة ما يقارب 2,164,000 $ (الراتب = 20 دولار / اليوم) وقد نشط هذا الدائرة الاقتصادية في القرى المستفيدة من هذا البرنامج.

8. وفيما يتعلق بمشاريع الصرف الصحي، فقد أكدت الإغاثة الزراعية التزام المستفيدين بدفع رسوم المياه العادمة من خلال الطلب من المجالس القروية القيام بربط رسوم المياه العادمة بخدمات الكهرباء مسبقة الدفع. وستؤدي هذه الرسوم بدورها إلى تغطية تكاليف التشغيل والصيانة لمنشات معالجة المياه العادمة.
9. ويعتبر بيع المياه المعالجة من محطات معالجة المياه العادمة للمزارعين مصدر آخر للدخل لتغطية التكاليف التشغيلية وتكاليف الصيانة الخاصة بهذه المنشآت.
10. استهداف المزارعين من خلال جمعياتهم ولجانهم لتحسين بنيتهم التحتية، حيث أن المرافق المشيدة لا تتطلب تكاليف تشغيل كبيرة بل تتطلب فقط صيانة روتينية قليلة، ونتيجة لذلك يمكن للمجتمع المحلي والفرد المستفيد الحفاظ وصيانة هذه الخدمات التي تقلل بدورها تكلفة القيام بمشاريع أخرى معهم في المستقبل، وقد بدا هذا جلياً في عام 2011 من خلال عدد من الجمعيات والجماعات التي تم استهدافها.
11. حصلت معظم الجمعيات والمؤسسات المستفيدة من خدمات بناء القدرات على مجموعة متطورة من الأدلة الإدارية والتشغيلية، وعلى دعم لتعزيز مصادرها المحلية الأمر الذي أدى إلى تحسن النمو والاستدامة والاستقلال لهذه الجمعيات.
12. معظم المرافق الممولة لصالح المجموعات المستهدفة لا تتطلب مصروفات متابعة مهمة، إذ أنها تحتاج فقط إلى مصروفات صيانة خفيفة، حيث يمكن للمستفيدين القيام بالصيانة بأنفسهم.

7.7: حماية البيئة

واصلت الإغاثة الزراعية تنفيذ أنشطة صديقة للبيئة في العام 2011، وقد كان لمجمل الأنشطة المنجزة تأثير إيجابي على البيئة، وكان هذا جلياً من خلال:

1. لقد شرعت الإغاثة الزراعية بتنفيذ مشروع صحي على نطاق قريتين، وقد كان لها الأثر الإيجابي التالي على البيئة:

- سيتم إيقاف عملية التخلص من المياه العادمة الخام في الوديان والأراضي الزراعية إما عن طريق تجميع أو معالجة المياه العادمة أو بسبب معالجة المياه الرمادية على المستوى المنزلي. أما بالنسبة للمياه السوداء في المنازل التي لن يتم ربطها في خطوط المجاري، سيتم إفراغها ومعالجتها في منشآت مركزية لمعالجة المياه العادمة.
- سيتم التخلص من التلوث المتوقع للمياه الجوفية والمياه التي تم تجميعها من الأمطار (سيتم إيقاف رشح المياه العادمة من الحفر الامتصاصية).

- زيادة المساحات الخضراء، حيث ستساعد مصادر المياه الإضافية المتاحة خلال المشروع في زيادة مساحات الأرض المستغلة أو ستزيد من نجاح البساتين المفلوحة الأمر الذي سيزيد في المحصلة المساحة الخضراء والأثر الإيجابي على البيئة.

2. واصلت الإغاثة الزراعة تنفيذ مشروع (جلوبال جاب) ذو الأثر الإيجابي الهام على البيئة من خلال تشجيع الممارسات الصديقة للبيئة التي تضمن استخدام رشيد للمبيدات والمواد الكيميائية في الزراعة، مما سيضمن إنتاج صحي وآمن.
3. تقليل الفاقد من المياه عن طريق إعادة تأهيل شبكات الري الجماعية الراشحة.
4. تشجيع استخدام تقنيات صديقة للبيئة، كجمع مياه الأمطار في آبار وبرك وإعادة استخدام مياه الصرف الصحي المعالجة على مستوى المنزل لري الحدائق المنزلية. كما يوجد للمياه التي يتم جمعها من أعلى أسقف البيوت البلاستيكية أهمية إضافية: تتمثل في تلبية احتياجات المزارعين من المياه وإعطاءهم حرية وفرص أفضل من أجل إدارة مياه الري، الأمر الذي سيؤدي بدوره إلى التقليل من استخدام المبيدات والمواد الكيميائية. إضافة إلى ذلك، سينتفع المزارعون المستفيدون من البرك الأسمنتية من تطبيق جدولة مواعيد مياه الري من خلال

استخدام جهاز قياس التوتر السطحي، الذي سيحمي ويقلل من الضغط على مصادر المياه المتوفرة المحدودة.

5. تم تزويد كافة الدفيئات بالقنوات (مزاريب) لنقل المياه من أسطح الدفيئات إلى بركة تجميع المياه ، مما يقلل انتشار العشب حول الدفيئات كما يقلل الطحالب داخلها. إن القيام بذلك سيقلل من معدلات رش المبيدات حول وداخل الدفيئات للتخلص من الأعشاب والطحالب، والذي قد يؤدي في بعض الحالات إلى تلف وخسارة أعلى في المنتج.
6. إن كافة الدفيئات المشيدة مغلقة بالكامل بواسطة شبكات حماية مزدوجة للأبواب والنوافذ بهدف منع هجمات الحشرات التي تحتاج إلى برنامج رش خاص. وقد قامت الإغاثة الزراعية بدعم المزارعين بتزويدهم بالمصائد الفيرومونية والصفراء للتقليل من تكاليف مكافحة التوتا ابسولوتا و غيرها من الحشرات.
7. عملت الإغاثة الزراعية على تغيير سلوك المزارعين فيما يتعلق بمجموعة ملابس الرش والحصاد، والتي أصبح لدى كل مزارع فيها ملابس خاصة للرش والحصاد لضمان أمن وسلامة المنتج والمزارع.
8. علاوة على ذلك تم الأخذ بعين الاعتبار المقاييس التالية في حالة إنشاء آبار جمع المياه وخلال التنفيذ لضمان عدم إيذاء البيئة بخدمات المشروع:

- إنشاء آبار الجمع بعيداً عن الحفر الصماء والحفر الامتصاصية لتجنب تلويث مياه الشرب، ومراقبة ذلك من قبل الفريق الميداني. وقد كان ذلك سبباً لرفض بناء أي بئر جمع في أماكن لا تستوفي الشروط التقنية.
- إزالة وتنظيف المواقع من منتجات البناء وحفر آبار الجمع.
- زيادة الوعي للجماعات المستهدفة باتجاه حماية المياه ومصادر البيئة، ويساعد إجراء ورشات العمل والدورات التدريبية حول حماية مصادر المياه وجودتها للمستفيدين من الذكور والإناث في حماية البيئة.

9. زيادة الأراضي المزروعة (الغطاء الأخضر) من خلال زراعة الأشتال، وتعد هذه أفضل أداة بيئية لمكافحة التغيرات المناخية والتدهور في الأراضي الزراعية المرافق لهذه التغيرات.
10. عززت العناصر المختلفة للاستصلاح الزراعي البيئة المحيطة في المواقع المستهدفة كمايلي:

- حماية التربة، حيث حال بناء الجدران الإستنادية الصخرية وزراعة الأشتال من انجراف التربة في الأراضي الهامشية المنحدرة، كما زادت من قدرة الأراضي المستصلحة على تخزين المياه.

- زراعة الأصناف الملائمة من الأشتال لتتلاءم مع الأوضاع المناخية ومع مهارات وخبرات المزارعين في هذه المواقع.
- تعزيز الزراعة الآمنة وحماية الموارد الطبيعية نتيجة للدورات التدريبية التي ركزت على الزراعة الآمنة، والإدارة المتكاملة للآفات، والزراعة العضوية، وإدارة موارد المياه والري.

الفصل الثامن
الشراكات والتحالفات

لعبت الإغاثة الزراعية دورها هاماً وجوهرياً في تشكيل العديد من التحالفات والاتحادات . إن هذا الدور الريادي ، من قبل الإغاثة باعتبارها مؤسسة تنموية ذات علاقات قوية مع طبقة الشعب ، مكن الجمعية من الدخول في تحالفات وشراكات إستراتيجية طويلة الأمد ذات أجندة وطنية وتنموية ، وتبني هذه الأجندة كإستراتيجية لتعزيز الوضع الفلسطيني بأبعاده المختلفة (السياسية ، الاقتصادية ، الاجتماعية ، والتنمية المؤسسية) . لقد عملت الإغاثة الزراعية بشكل نشط على تطوير التحالفات والشراكات مع المؤسسات الحكومية منها وغير الحكومية ومؤسسات القطاع الخاص .

1.8 : الشراكات مع المنظمات غير الحكومية

1 . لقد قادت الإغاثة الزراعية بنجاح عدد من الاتحادات والتحالفات التنموية ، إشتملت على عدد من المنظمات المحلية غير الحكومية العاملة في مجال التنمية الريفية في إطار 3 برامج في الضفة الغربية وقطاع غزة . (عملت على تحسين مستوى المعيشة في الأراضي الفلسطينية المحتلة– الضفة الغربية ، والانعاش المبكر– في غزة ، و(جلوبال غاب) – في الضفة الغربية وغزة) ، حيث كانت وزارة الزراعة عضواً في اثنان من هذه البرامج ، الأمر الذي خلق نموذجاً تنموياً شمل المجتمع المدني والهيئات الحكومية العاملة سوياً لتقديم خدمات أفضل للمزارعين الصغار . وتعتبر الزيادة في عدد المنظمات المنضمة إلى هذه التحالفات هذا العام إحدى المؤشرات على النجاح .

2. لقد شكلت الإغاثة الزراعية وبنجاح شراكة تنموية في قطاع غزة في إطار برنامج "الانعاش المبكر" ضمت كل من منظمة النجد للتنمية و مجموعة الهيدرولوجيين الفلسطينيين ، إلى جانب القيام بالتنسيق مع المؤسسات المحلية العاملة في المواقع المستهدفة بغرض توفير الدعم لهذه الشراكة .
3. لقد ضم مشروع "الاستخدام الآمن للمياه العادمة المعالجة والمياه الرمادية وتحسين نوعية الزراعة المنتجة في غزة" شراكات حقيقية مع الجامعات الفلسطينية، والمركز الوطني للبحوث الزراعية وسلطة المياه الفلسطينية .
4. لعبت الإغاثة الزراعية دوراً جوهرياً في تشكيل ائتلاف مع العديد من الجمعيات التعاونية في قطاع غزة في إطار برنامج "المحاصيل النقدية و الجلوبال جاب"، حيث وصل عدد المؤسسات الشريكة 5 جمعيات تعاونية .
5. نجحت الإغاثة الزراعية في عام 2011 في تشكيل وقيادة ائتلاف وطني ودولي متعدد الأطراف لتنفيذ مشروع المياه العادمة في قرى عنزة وبيت دجن (حيث ضم الاتحاد جامعة بيرزيت وإيكوسان النمسا)، واستمرت في لعب دور نشط وفاعل في تطوير نموذج على المستوى الإقليمي من خلال برنامج مصمم لتنظيم المزارعين عن طريق تشكيل جمعيات مستخدمي المياه وبالشراكة مع المؤسسة الأردنية "جهود للتنمية المجتمعية والريفية" والمؤسسة الإسبانية للترويج الاجتماعي الثقافي "FPSC"، إذ أن ذلك سيساعد لاحقاً في توفير الكميات الضرورية من المياه للفلسطينيين رغم الظروف السائدة من الندرة و شح مصادر المياه المتوفرة بشكل عام .
6. تمكنت الإغاثة الزراعية من توسيع قاعدة التمويل لتحالف برنامج التمكين الاقتصادي الممول من قبل البنك الإسلامي، كما قامت بزيادة المخصصات التي تم توجيهها إلى جمعية تنمية المرأة الريفية وجمعية تنمية الشباب . وقد أدى التميز في الأداء إلى توسيع البرنامج والتركيز على قطاع غزة لاستهداف العائلات الفقيرة .
7. استمرت الإغاثة الزراعية في تحالفاتها مع مؤسسات (SCS) ومؤسسات (Over Seas)، كما قامت بالتوقيع على مذكرة تفاهم طويلة الأجل مع مؤسسة كير الدولية، وجمعية التعاون والتضامن (ACS)، و(CERAI) وصندوق الأمم المتحدة للسكان (UNFPA) من أجل خدمة القضايا المشتركة .
8. احتفظت الإغاثة الزراعية بعضويتها في الشبكات القطاعية والعامة وفي المجالس المتخصصة ، وذلك بغرض تبادل الخبرة وتقديم المساعدة للآخرين في برامج بناء الاستدامة ذات التأثير على

المجتمع الريفي وعلى المستوى المحلي .
9. لعبت الإغاثة الزراعية دوراً نشطاً في شبكات التمويل متناهي الصغر على الصعيدين المحلي والإقليمي، وبالتحديد في توفير بيئة قانونية لهذا القطاع وفي تبادل المعرفة والخبرة . وقد تم ذلك نظراً لكون قطاع التمويل متناهي الصغر و قطاع الأعمال الصغيرة يعد قطاعاً حديثاً على المستوى الوطني، وهو يتطلب مساهمة من قبل أصحاب المصلحة لضمان المساهمة الفاعلة من قبل قطاع التمويل في عملية التطوير والتنمية .
10. ساهمت الإغاثة الزراعية بشكل فاعل في الشبكات البيئية والشبكات الشبابية لأهمية أثر هذه الشريحة في نهضة المجتمع الفلسطيني في كافة اتجاهاته مع التركيز على التعليم والقضايا البيئية .

2.8: الشراكات مع المؤسسات الحكومية والمؤسسات شبه الحكومية

نجحت الإغاثة الزراعية خلال العام 2011 في الحفاظ على علاقات مميزة مع المؤسسات الحكومية العاملة في مجالات ذات صلة بتطوير المناطق الريفية وقطاع الزراعة . كما أنها طورت علاقات مثمرة مع وزارة الزراعة، وسلطة المياه الفلسطينية، وسلطة النقد الفلسطينية، وسلطة جودة البيئة ووحدة مقاومة الجدار والاستيطان في مجلس الوزراء، ودائرة التعاون في وزارة العمل، ومجلس الزيت، ومجلس العنب والفواكه . ويغطي هذا التعاون المجالات الرئيسية التالية :

1. الضغط والمناصرة، حيث لعبت الإغاثة الزراعية مع شبكة المنظمات الأهلية أدواراً هامة أثناء تطوير قوانين متعددة وإعداد خطط إستراتيجية للوزارات والوكالات المذكورة آنفاً .
2. التنفيذ المشترك للمبادرات والتدخلات الهادفة إلى تقديم خدمات أفضل للمستفيدين في هذه القطاعات وتوضيح الإجراءات والسياسات .

ويعتبر تعاون الإغاثة الزراعية مع المنظمات شبه الحكومية (وبشكل رئيسي مع البلديات والمجالس القروية المحلية) مثالاً آخر على الشراكة . إذ أن التعاون مع هذه البلديات والمجالس كان الضمان لنجاح العديد من المشاريع التي تقدم خدمات شاملة في هذه المجتمعات (الصرف الصحي والطرق الزراعية) حيث تمثل هذه المجالس الدعامة لغالب إن لم يكن لجميع اللجان المحلية التي تشكلها الإغاثة الزراعية أثناء تنفيذ أنشطتها في تلك المواقع ، وتعد هذه اللجان النظير المحلي في كل عملية تدخل .

3.8: علاقات مع مؤسسات منبثقة عن الإغاثة الزراعية

- **شركة ريف لخدمات التمويل الصغير**: في نهاية مرحلة العمل الأولى مع الحكومة الهولندية، تمكنت الإغاثة الزراعية من تحديد وتقديم تمويل للشركات لتعزيز محفظة قروضها واستدامتها التشغيلية. وواصلت ريف لعب دور هام كشريك في تنفيذ مشاريع محددة مثل المحاصيل النقدية حيث تقوم بتولي أدوار لا يمكن للإغاثة الزراعية توليها.
- **اتحاد التوفير والتسليف**: واصلت الإغاثة الزراعية دعم جهود الإتحاد عن طريق تمويلها للأنشطة والرواتب بهدف تقوية وجودها في أواسط العاملين في مجال الإقراض.
- **شركة الريف للاستثمار والتسويق الزراعي**: استمرت الشراكة مع شركة الريف من خلال تواجد وحضور أعضاء مجلس الأمناء الذين تم تعيينه من قبل الإغاثة الزراعية، وواصلت شركة الريف لعب دور جوهري كمقدم للخدمات للمزارعين على نطاق صغير ومتوسط وللجمعيات النسوية العاملة في مجال تسويق عدد من المنتجات الغذائية والزراعية المصنعة (مثل زيت الزيتون، التمور، والمفتول).
- **جمعية تنمية المرأة الريفية**: ترتكز الشراكة بين الإغاثة الزراعية وجمعية تنمية المرأة الريفية على عدد من الحقول المتمثلة في:

- التقدم من أجل تنفيذ مشاريع مشتركة،
- جهود الدعم والمناصرة المشتركة لقضايا المرأة،
- تمثل النوادي النسوية التي يتم إدارتها من قبل جمعية تنمية المرأة الريفية فضاءات لتنفيذ العديد من مساقات التدريب من أجل المستفيدين الخاصين بالإغاثة الزراعية، إذ أن ممثليها عبارة عن أصحاب مصلحة نشطاء في كافة اللجان المحلية المشكلة من قبل الإغاثة الزراعية في المواقع المستهدفة.

- **جمعية تنمية الشباب**: تواصل الإغاثة الزراعية التنسيق مع جمعية تنمية الشباب من خلال وجودها في تحالف مشروع ديب (Deep Project). إضافة إلى ذلك، تقوم الإغاثة الزراعية بتزويد جمعية تنمية الشباب بالمساعدة الضرورية خاصة في المشاريع التي يتم تنفيذها في قطاع غزة.
- **جمعية المهندسين الزراعيين العرب**: خلال العام 2011، مثلت جمعية المهندسين الزراعيين العرب شراكة مميزة في العديد من المشاريع خلال الفترة السابقة، بما في ذلك:

- مشروع "جودة زيت الزيتون"، الممول من سويسرا، والذي تم نقله بالكامل إلى جمعية المهندسين الزراعيين العرب.

- ضم جمعية المهندسين الزراعيين العرب في مشروع "تطوير التنافسية لزيت الزيتون" والذي انتهى مع أواخر عام 2010.
- مشروع "تصدير المحاصيل" الممول من قبل الممثلية الهولندية، بموازنة تزيد على 800,000 $ منها 600,000 $ للإرشاد.

4.8: العلاقات مع الجامعات والمؤسسات الأكاديمية

لقد غطت شراكة الإغاثة الزراعية مع الجامعات المحلية والمؤسسات الأكاديمية العديد من الحقول في العام 2011. وقد تنوعت هذه الحقول بين التنمية المشتركة للبرامج الأكاديمية و الشراكة في تنفيذ مشاريع تنموية مشتركة أو استقبال خدمات من معاهد جامعية متخصصة. ويمكننا من بين هذه المؤسسات ذكر مايلي:

1. جامعة القدس– أبو ديس– حيث واصلنا الشراكة المتعلقة بالمسؤولية المشتركة حول برنامج الدراسات العليا في التنمية الريفية المستدامة.
2. جامعة الأزهر في غزة–من خلال برنامج تدريب عملي لطلاب كلية الزراعة، و من خلال تقديم برنامج التدريب العملي لطلاب كلية البحوث الزراعية والتربة والمياه.
3. الجامعة الإسلامية – من خلال معاينة المواد التي تم توريدها في المختبرات، مثل شبكات الري والمخصبات العضوية، ودعوة الجامعات أيضاً لحضور ورشات عمل وفعاليات يتم تنفيذها من قبل الإغاثة الزراعية.
4. جامعة بيرزيت – من خلال معهد المياه بصفتها عضواً في الائتلاف المنفذ لمشروع إعادة استخدام المياه العامة وبصفتها مزود للخدمات لإجراء التحاليل الضرورية في مختبراتها.
5. جامعة القدس المفتوحة – من خلال تواجدنا في لجنة تسيير برنامج درجة البكالوريوس مع التركيز على التطبيقات العملية.

5.8: القطاع الخاص

وفي العام 2011، واصلت الإغاثة الزراعية التعاون مع القطاع الخاص في العديد من المبادرات:

1. اتحاد الصناعات الغذائية، جمعية رجال الأعمال، ومجلس الشاحنين.
2. مركز ترويج التجارة الفلسطينية وبرنامج إنتاجنا.
3. الدخول في شراكات من أجل تصميم وتنفيذ العديد من المشاريع التنموية التي تركز على تعزيز فرص التسويق الزراعي للمنتجات الفلسطينية.
4. شركة حدائق فلسطين.

5. شركة حلول لاستشارات التنمية .
6. مركز ترويج من أجل التجارة الفلسطينية .

الفصل التاسع
الملاحق

1.9: قائمة بالمشاريع الجارية التي حققتها الإغاثة الزراعية في العام 2011

#	اسم المشروع	المانح	العملة	المبلغ	تاريخ البدء	تاريخ الانتهاء
1	نحو تقليل الفقر من خلال التقنيات البيئية	حكومة لكسمبورغ	Euro	2,000,000	1/9/2008	31/8/2012
2	تاهيل الأراضي المزروعة بالعنب في قطاع غزه	EED	Euro	510,000	1/10/2008	30/9/2011
3	فلسطين خضراء ومثمرة	جمعية الصداقة الدنماركية الفلسطينية	Euro	504,301	1/3/2009	30/6/2011
4	ادارة نظام المعلومات في الري	وزارة الزراعة الامريكية	$	117,000	1/1/2009	31/12/2011
5	تطوير قدرات المزارعين الانتاجية للمحاصيل التصديرية	مكتب الممثلية الهولندية – رام الله	$	6,605,882	1/7/2009	30/6/2012
6	برنامج تحسين مستوى المعيشة في الاراضي الفلسطينية المحتلة (الضفة الغربية) / البرنامج	مكتب الممثلية الهولندية – رام الله	$	10,827,620	1/10/2009	30/9/2012

#	اسم المشروع	المانح	العملة	المبلغ	تاريخ البدء	تاريخ الانتهاء
7	اعادة استخدام المياة المعالجة في ري الحدائق المنزلية في الضفة والقطاع	Cerai	Euro	312,000	1/10/2009	30/9/2011
8	حماية حيوانات العمل في محافظات شمال الضفة الغربية	The Brooke	Euro	177,589	1/4/2010	31/3/2011
9	مقدمة في انظمة الري للحدائق المنزلية في المناطق الريفية /طولكرم	Cerai	Euro	70,138	15/2/2010	14/2/2011
10	تطوير قطاع المحاصيل التصديرية في قطاع غزه	مكتب الممثلية الهولندية – رام الله	$	2,661,725	1/7/2010	30/6/2011
11	الاستجابة لاحتياجات الانعاش المبكر وتعزيز سبل المعيشة لمزارعي قطاع غزه	مكتب الممثلية الهولندية – رام الله	$	5,721,297	1/6/2010	31/5/2012
12	الاستخدام الامن للمياه المعالجة والرمادية وتطوير جودة الانتاج الزراعي في قطاع غزه	ICARDA	$	120,000	1/8/2010	31/7/2011
13	زيادة فرص التسويق لانتاج المزارعين الصغار من اجل حماية سبل المعيشة في قطاع غزه	Care International	$	69,086	1/7/2010	31/3/2011
14	زراعة اشتال مثمرة في محافظة بيت لحم	حملة زيت الزيتون الفلسطيني / سويسرا	Euro	63,000	1/8/2010	31/1/2011
15	تطوير ادارة مصادر المياه في الزراعة لتحسين الامن الغذائي في المناطق الفلسطينية والاردن	FPSC	Euro	2,327,933	16/6/2010	15/6/2014
16	حماية سبل المعيشة في المنطقة العازلة في قطاع غزه	C.A	$	171,620	1/10/2010	30/11/2011
17	نموذج ادارة المياه المتكامل	وكالة التطوير النمساوي	Euro	235,023	1/7/2010	30/6/2013

#	اسم المشروع	المانح	العملة	المبلغ	تاريخ البدء	تاريخ الانتهاء
18	قرى بيت دجن وعنزه تنتج المزيد من الطعام من خلال الاستخدام الامن للمياه المعالجة في الزراعة	الاتحاد الاوروبي	Euro	2,998,387	1/1/2011	31/12/2013
19	تقوية القطاع الزراعي من خلال التدريب على استخدام التقنيات الحديثة	CCP	$	319,046	1/3/2011	29/2/2012
20	تطوير شبكة المؤسسات من خلال دعم التعاونيات في شمال الضفة الغربية	Cerai	$	264,691	1/3/2011	28/2/2013
21	فرز النفايات الصلبة وتصنيع السماد العضوي في قرية الجلمة	NEXUS	Euro	37,833	1/6/2011	31/5/2012
22	زيادة فرص التسويق لانتاج المزارعين الصغار من اجل حماية سبل المعيشة في قطاع غزه	Care International	$	40,000	1/5/2010	31/7/2011
23	تطوير اراضي زراعية في محافظة القدس	UNDP	$	197,081	1/7/2011	30/6/2012
24	حماية وتحسين انتاج الغذاء في الاراضي الفلسطينية المحتلة	Care International	$	88,768	1/8/2011	30/4/2012
25	حماية المساواة بين الجنسين	UNFPA	$	45,853	1/2/2011	31/12/2011
26	الثروة الحيوانية تلعب دورا مهما في تطوير الوضع الاقتصادي في محافظة الخليل	مركز تطوير المؤسسات الاهلية	$	416,732	1/9/2011	28/2/2013
27	تدخلات في مناطق التطوير في قطاع غزه	Kinder USA	$	115,025	1/8/2011	31/7/2012
28	تعزيز صمود المواطنين في فلسطين	C.A	Pound	93,700	1/6/2011	31/12/2013
29	تاهيل وتطوير المحاصيل التصديرية في قطاع غزه	مكتب الممثلية الهولندية – رام الله	$	2,062,628	1/6/2011	31/5/2012

#	اسم المشروع	المانح	العملة	المبلغ	تاريخ البدء	تاريخ الانتهاء
30	تطوير قطاع النخيل في اريحا ووادي الاردن	Social Development Fund (FSD)	NIS	400,000	1/11/2011	30/4/2013
31	زراعة حضرية	Grassroots	$	40,000	1/8/2011	31/7/2012
32	تطوير وتحسين الاستخدام الامن للمياة المعالجة المستخدمة للزراعة في قطاع غزه	ICARDA	$	104,500	1/10/2011	30/9/2012
33	حملة المليون شجرة	العربية لحماية الطبيعة	$	200,000	1/11/2011	30/4/2012
34	التخطيط للقطاع الزراعي في قطاع غزه	التعاون السويسري	$	25,000	1/11/2011	29/2/2012
35	نحو التدخل المستدام لمكافحة الفقر	UNDP	$	1,110,200	1/4/2011	31/12/2011
36	دروس تقوية للمرحلة الابتدائية	Kinder USA	$	4,690	1/12/2010	31/5/2011
37	زراعة حضرية	Grassroots	$	28,000	1/8/2010	31/7/2011
38	استخدام الحديقة المنزلية لانتاج الغذاء على مستوى المنزل	ACS	Euro	100,000	1/5/2011	31/12/2011
39	الضغط والمناصرة لدعم القطاع الزراعي	فلسطين 33	Euro	10,000	1/6/2011	31/12/2011
40	تاهيل اراضي زراعية شرق قطاع غزه	CCFD	Euro	15,000	1/4/2011	30/6/2011
41	حملة المليون شجرة	العربية لحماية الطبيعة	$	61,650	1/1/2011	30/4/2011
42	تطوير اراضي زراعية في محافظة سلفيت	IFAD	$	229,545	1/1/2011	31/3/2012

2.9: ملخص إنجازات المستوات الأربعة (2008–2011)

الهدف الإستراتيجي	النتيجة المتوقعة	ما تم إنجازه في العام 2008	ما تم إنجازه في العام 2009	ما تم إنجازه في العام 2010	ما تم إنجازه في العام 2011	إجمالي
تعزيز الدور الاقتصادي للقطاع الزراعي من خلال المساهمة في تحقيق الأمن الغذائي والزراعة المستدامة	النتيجة 1: تحسين القدرة على النفاذ للمصادر الطبيعية (الأرض والمياه) وحمايتها	1. تم إجراء استصلاح شامل للأراضي بمساحة (218.2) هكتار تعود ملكيتها إلى 394 مزارع، ويشمل هذا الإستصلاح على :	1. تم إجراء استصلاح شامل للأراضي بمساحة (335.1) هكتار تعود ملكيتها إلى 692عائلة ، ويشمل هذا الإستصلاح على:	1. تم إجراء استصلاح شامل للأراضي بمساحة (554.1) هكتار تعود ملكيتها إلى 1,714 عائلة ، ويشتمل هذا الإستصلاح على:	1. تم إجراء استصلاح شامل للأراضي بمساحة (335.1) هكتار تعود ملكيتها إلى 1,249 عائلة ، ويشتمل هذا الإستصلاح على:	1,348.4 هكتار
		_ تسوية أراضي بمساحة (217) هكتار	_ تسوية أراضي بمساحة (241) هكتار	_ تسوية أراضي بمساحة (554.1) هكتار	_ تسوية أراضي بمساحة (335.1) هكتار	1,348.9 هكتار
		_ بناء (54,537)م^2 من الجدران الاستنادية	_ بناء (28,868)م^2 من الجدران الاستنادية	_ بناء (97,828)م^2 من الجدران الاستنادية	_ بناء (58,468)م^2 من الجدران الاستنادية	239,701 م^2
		_ إنشاء (166) من آبار تجميع مياه الأمطار	_ إنشاء (111) من آبار تجميع مياه الأمطار	_ إنشاء (248) من آبار تجميع مياه الأمطار	_ إنشاء (175) من آبار تجميع مياه الأمطار	700 بئر
		_ تركيب سياج على مساحة (81.6) هكتار	_ تركيب سياج على مساحة (83) هكتار	_ تركيب سياج على مساحة (454.2) هكتار	_ تركيب سياج على مساحة (211.9) هكتار	830.7 هكتار
		_ زراعة (47.5) هكتار من الأراضي الزراعية بالبذور المختلفة	_ زراعة (22.9) هكتار من الأراضي الزراعية بالبذور المختلفة	_ زراعة (180) هكتار من الأراضي الزراعية بالبذور المختلفة	_ زراعة (91.5) هكتار من الأراضي الزراعية بالبذور المختلفة	341.9 هكتار
		_ زراعة (80,000) شتلة	_ زراعة (75,583) شتلة	_ زراعة (198,132) شتلة	_ زراعة (260,942) شتلة	614,657 شتلة
		2. تم شق واعادة تأهيل (51) كم من الطرق الزراعية التي تخدم 1,270 هكتار من الأراضي	2. تم شق واعادة تأهيل (101) كم من الطرق الزراعية التي تخدم 2,490 هكتار من الأراضي (لصالح 4,890 مزارع)	2. تم شق واعادة تأهيل (97.5) كم من الطرق الزراعية التي تخدم 1,787.5 هكتار من الأراضي (لصالح 4,000 مزارع)	2. تم شق واعادة تأهيل (44) كم من الطرق الزراعية التي تخدم 1,384 هكتار من الأراضي (لصالح 4,000 مزارع)	293.5 كم

الهدف الاستراتيجي	النتيجة المتوقعة	ما تم إنجازه في العام 2008	ما تم إنجازه في العام 2009	ما تم إنجازه في العام 2010	ما تم إنجازه في العام 2011	إجمالي
		3. إنشاء (35) بركة؛ 21 منها برك إسمنتية و14 خزان معدني، ليتم استخدامها لجمع مياه الأمطار من أعلى أسطح بيوت دفيئة ممتدة على مساحة (11.2) هكتار لأراضي تعود ملكيتها لـ 94 مزارع	3. إنشاء (53) بركة؛ 51 منها برك إسمنتية و2 خزان معدني، ليتم استخدامها لجمع مياه الأمطار من أعلى أسطح بيوت دفيئة ممتدة على مساحة (13.2) هكتار لأراضي تعود ملكيتها لـ 132 مزارع	3. إنشاء (67) بركة؛ 65 منها برك إسمنتية و2 خزان معدني، ليتم استخدامها لجمع مياه الأمطار من أعلى أسطح بيوت دفيئة ممتدة على مساحة (28.85) هكتار و11.35 للزراعة المروية تحت الشمس	3. إنشاء (38) بركة؛ 14 منها برك إسمنتية و24 خزان معدني، ليتم استخدامها لجمع مياه الأمطار من أعلى أسطح بيوت دفيئة ممتدة على مساحة (12.2) هكتار و95.5 هكتار للزراعة المروية تحت الشمس	193 بركة
		4. تم تطوير (215) حديقة منزلية تعود لعائلات، من خلال بناء آبار لتجميع مياه الامطار وزراعة البذور والأشتال	4. تم تطوير حدائق منزلية لصالح 1,027 إمرأة عن طريق بناء آبار لتجميع مياه الأمطار وزراعة البذور والأشتال	4. تم تطوير حدائق منزلية لصالح 523 إمرأة عن طريق بناء آبار لتجميع مياه الامطار وزراعة البذور والأشتال. وفي قطاع غزة تم تطوير حدائق منزلية مختلفة إذ تم التركيز على تربية المجترات والدواجن	4. تم تطوير حدائق منزلية لصالح 48 إمرأة عن طريق بناء آبار لتجميع مياه الامطار وزراعة البذور والأشتال	1,813 عائلة
		5. تم تركيب (50.5 كم) من شبكات الري الجماعية لأغراض توسيع مساحات الأراضي المروية لتصبح 45 هكتار وللتقليل من فاقد المياه المتكبد نتيجة للشبكات المتآكلة	5. تم تركيب (61 كم) من شبكات الري الجماعية لأغراض توسيع مساحات الأراضي المروية بمقدار 8,200 هكتار وللتقليل من فاقد المياه المتكبد نتيجة لشبكات المتأكل لأراضي مملوكة من قبل 3,077 مزارع	5. تم تركيب (50.5 كم) من شبكات الري الجماعية لأغراض توسيع المساحات الأراضي المروية بالتنقيط بمقدار 4,141 هكتار وخفض فاقد المياه من الشبكات المتآكلة والمملوكة من قبل 916 مزارع	5. تم تركيب (110 كم) من شبكات الري الجماعية لأغراض توسيع المساحات الأراضي المروية بالتنقيط بمقدار 380 هكتار وخفض فاقد المياه من الشبكات المتآكلة والمملوكة من قبل 1,556 مزارع	272 كم
				6. تم إنشاء 28 محطات لمعالجة المياه العادمة	6. تم إنشاء 37 محطات لمعالجة المياه العادمة	65 وحدة
			7. إنشاء شبكة لمياه الشرب بمساحة 3 كم في محطات تل ومحطات الضخ والخزانات العامة بسعة 500 م2 لصالح 830 عائلة			3 كم من الأنابيب من أجل مياه الشرب

الهدف الاستراتيجي	النتيجة المتوقعة	ما تم إنجازه في العام 2008	ما تم إنجازه في العام 2009	ما تم إنجازه في العام 2010	ما تم إنجازه في العام 2011	إجمالي
				8. تركيب شبكات ري بالتنقيط لأراضي تبلغ مساحتها 239.3 هكتار	8. تركيب شبكات ري بالتنقيط لأراضي تبلغ مساحتها 222.2هكتار	461.5 هكتار
				9. إعادة تأهيل وبناء 15 مشتل		15 مشتل
				10. بناء 7 محطات لمعالجة المياه العادمة الجماعية في المطاحن		7 محطات
		11. توزيع 7 أطنان من البذور الصالحة للزراعة و450 الف شتلة				7 أطنان من البذور 450,000 شتلة
				12. إعادة تأهيل وإنشاء 158 بيت دفيء في قطاع غزة	12. إعادة تأهيل وإنشاء 101 بيت دفيء في قطاع غزة	259 بيت دفيئ
				13. بناء 90 بئر تجميع زراعي في حقول الزيتون	13. بناء 24 بئر تجميع زراعي في حقول الزيتون	114 بئر
					14. بناء خطوط صرف صحي على طول 8 كم (الأعمال والتوريدات) لصالح 6,176 من السكان الريفيين في قريتين شمال الضفة الغربية	8 كم
	النتيجة 2: تحسين أداء المزارعين في القطاع الزراعي ومستوى الإرشاد التقني والتنموي	1. إجراء دورات تدريبية لصالح (40) مهندس في الضفة الغربية وقطاع غزة حول القيادة، الإتصالات، الإنتاج الحيواني، تربية الأسماك، الإنتاج النباتي، تقنيات الري، مهارات الحاسوب والإدارة المالية	1. إجراء دورات تدريبية لصالح (40) مهندس في الضفة الغربية وقطاع غزة حول القيادة، الإتصالات، الإنتاج الحيواني، تربية الأسماك، الإنتاج النباتي، تقنيات الري، مهارات الحاسوب والإدارة المالية	1. إجراء دورات تدريبية لصالح (35) مهندس في الضفة الغربية وقطاع غزة حول القيادة، الإتصالات، الإنتاج الحيواني، تربية الأسماك، الإنتاج النباتي، تقنيات الري، مهارات الحاسوب والإدارة المالية	1. إجراء دورات تدريبية لصالح (55) مهندس في الضفة الغربية وقطاع غزة حول القيادة، الإتصالات، الإنتاج الحيواني، تربية الأسماك، الإنتاج النباتي، تقنيات الري، مهارات الحاسوب والإدارة المالية	170 متدرب

الهدف الاستراتيجي	النتيجة المتوقعة	ما تم إنجازه في العام 2008	ما تم إنجازه في العام 2009	ما تم إنجازه في العام 2010	ما تم إنجازه في العام 2011	إجمالي
		2. إجراء دورات تدريبية . حيث تم عقد (170) دورة تدريبية لصالح المزارعين ، والنساء، والأطفال تهدف إلى تقديم شرح تفصيلي حول مفاهيم الزراعة العضوية ، المكافحة المتكاملة للآفات، إدارة المياه، البستنة المنزلية ، تربية النحل ، البذور المحلية ، الأشتال ، معالجة المياه العادمة وإعادة استخدامها ، التصنيع الغذائي ، وتربية الحيوانات	2. إجراء دورات تدريبية . حيث تم عقد (196) دورة تدريبية لصالح (3,920) من المزارعين ، والنساء ، الأطفال تهدف إلى تقديم شرح تفصيلي حول مفاهيم الزراعة العضوية ، المكافحة المتكاملة للآفات ، إدارة المياه ، البستنة المنزلية ، تربية النحل ، البذور المحلية ، الأشتال ، معالجة المياه العادمة وإعادة استخدامها ، التصنيع الغذائي ، وتربية الحيوانات	2. إجراء دورات تدريبية . حيث تم عقد (261) دورة تدريبية لصالح (4,698) من المزارعين ، والنساء ، والأطفال تهدف إلى تقديم شرح تفصيلي حول مفاهيم الزراعة العضوية ، المكافحة المتكاملة للآفات ، إدارة المياه ، البستنة المنزلية ، تربية النحل ، البذور المحلية ، الأشتال ، معالجة المياه العادمة وإعادة استخدامها ، التصنيع الغذائي ، وتربية الحيوانات	2. إجراء دورات تدريبية . حيث تم عقد (337) دورة تدريبية لصالح (3,255) من المزارعين ، والنساء ، والأطفال تهدف إلى تقديم شرح تفصيلي حول مفاهيم الزراعة العضوية ، المكافحة المتكاملة للآفات ، إدارة المياه ، البستنة المنزلية ، تربية النحل ، البذور المحلية ، الأشتال ، معالجة المياه العادمة وإعادة استخدامها ، التصنيع الغذائي ، وتربية الحيوانات	964 دورة تدريبية 14,866 مزارع
		3. تركيب مشاهدة حقلية: حيث تم تركيب (111) مشهد بغرض تقديم شرح تفصيلي لإمكانيات وجود إدارة أفضل للري وبدائل عضوية	3. تركيب مشاهدة حقلية: حيث تم تركيب مشاهد حقلية لصالح (108 مزارع) بغرض تقديم شرح تفصيلي لإمكانيات وجود إدارة أفضل للري وبدائل عضوية	3. تركيب مشاهدة حقلية: حيث تم تركيب مشاهد حقلية لصالح (171 مزارع) بغرض تقديم شرح تفصيلي لإمكانيات وجود إدارة أفضل للري وبدائل عضوية	3. تركيب مشاهدة حقلية: حيث تم تركيب مشاهد حقلية لصالح (197 مزارع) بغرض تقديم شرح تفصيلي لإمكانيات وجود إدارة أفضل للري وبدائل عضوية	587 مشهد حقلي لصالح 7,473 مزارع
		4. أبحاث تطبيقية حول المزارع التجريبية: حيث تم إجراء (6) دراسات وأبحاث تطبيقية حول التقنيات الزراعية الجديدة	4. أبحاث تطبيقية حول المزارع التجريبية: حيث تم إجراء (8) دراسات وأبحاث تطبيقية حول التقنيات الزراعية الجديدة	4. أبحاث تطبيقية حول المزارع التجريبية: حيث تم إجراء (2) دراسات وأبحاث تطبيقية حول التقنيات الزراعية الجديدة	4. أبحاث تطبيقية حول المزارع التجريبية: حيث تم إجراء (22) دراسات وأبحاث تطبيقية حول التقنيات الزراعية الجديدة	38 دراسة
		5. تزويد (870) مزارع بالأدوات الزراعية البسيطة والمدخلات المادية من أجل استغلال في الزراعة العضوية	5. تزويد (1,376) مزارع بالأدوات الزراعية البسيطة والمدخلات المادية من أجل استغلال في الزراعة العضوية	5. تزويد (2,558) مزارع بالأدوات الزراعية البسيطة والمدخلات المادية من أجل استغلال في الزراعة العضوية	5. تزويد (2,285) مزارع بالأدوات الزراعية البسيطة والمدخلات المادية من أجل استغلال في الزراعة العضوية	7,089 مزارع

الهدف الاستراتيجي	النتيجة المتوقعة	ما تم إنجازه في العام 2008	ما تم إنجازه في العام 2009	ما تم إنجازه في العام 2010	ما تم إنجازه في العام 2011	إجمالي
		6. معاينة المزارع ومنح الشهادات: حيث قام طاقم موظفو الإغاثة الزراعة المدربون بمعاينة (170) مزرعة ومنحها شهادة الممارسة الزراعية العالمية	6. معاينة المزارع ومنح الشهادات: حيث قام طاقم موظفو الإغاثة الزراعة المدربون بمعاينة (330) مزرعة لصالح (170) مزارع ومنحها شهادة الممارسة الزراعية العالمية	6. معاينة المزارع ومنح الشهادات: حيث قام طاقم موظفو الإغاثة الزراعة المدربون بمعاينة (426) مزرعة لصالح (426) مزارع ومنحها شهادة الممارسة الزراعية العالمية	6. معاينة المزارع ومنح الشهادات: حيث قام طاقم موظفو الإغاثة الزراعة المدربون بمعاينة (2,096) مزرعة لصالح (426) مزارع ومنحها شهادة الممارسة الزراعية العالمية	3,022 مزرعة
		7. زيارات تبادلية وإستشارية: _ تنظيم زيارات خارجية تبادلية: حيث نظم (3) زيارات تبادلية خارجية تهدف إلى تبادل المعرفة والخبرات بين المهندسيين الزراعيين _ تنظيم زيارات تبادلية داخلية: حيث نظم (15) زيارة لصالح (180) إمرأة ومزارع هدفت لتبادل الخبرات وأفضل الممارسات على المستوى الوطني _ الزيارات الإستشارية . حيث تم إجراء (15) زيارة داخلية للمزارعين والنساء والشباب تهدف إلى تغطية المجالات القانونية والفنية وغيرها من القضايا الضرورية بالنسبة لهم	7. زيارات تبادلية وإستشارية: _ تنظيم زيارات خارجية تبادلية: حيث نظم (3) زيارات تبادلية خارجية تهدف إلى تبادل المعرفة والخبرات بين المهندسيين الزراعيين _ تنظيم زيارات تبادلية داخلية: حيث نظم (125) زيارة لصالح (1,875) إمرأة ومزارع هدفت لتبادل الخبرات وأفضل الممارسات على المستوى الوطني _ الزيارات الإستشارية . حيث تم إجراء (90) زيارة داخلية للمزارعين والنساء والشباب تهدف إلى تغطية المجالات القانونية والفنية وغيرها من القضايا الضرورية بالنسبة لهم	7. زيارات تبادلية وإستشارية: _ تنظيم زيارات خارجية تبادلية: حيث نظم (3) زيارات تبادلية خارجية تهدف إلى تبادل المعرفة والخبرات بين المهندسيين الزراعيين _ تنظيم زيارات تبادلية داخلية: حيث نظم (50) زيارة لصالح (1,010) إمرأة ومزارع هدفت لتبادل الخبرات وأفضل الممارسات على المستوى الوطني _ الزيارات الإستشارية . حيث تم إجراء (114) زيارة داخلية للمزارعين والنساء والشباب تهدف إلى تغطية المجالات القانونية والفنية وغيرها من القضايا الضرورية بالنسبة لهم	7. زيارات تبادلية وإستشارية: _ تنظيم زيارات خارجية تبادلية: حيث نظم (3) زيارات تبادلية خارجية تهدف إلى تبادل المعرفة والخبرات بين المهندسيين الزراعيين _ تنظيم زيارات تبادلية داخلية: حيث نظم (68) زيارة أستهدفت النساء والمزارعين حيث قامو فيما بينهم بتبادل الخبرات وأفضل الممارسات على المستوى الوطني	12 زيارة 258 زيارة 219 زيارة

الهدف الاستراتيجي	النتيجة المتوقعة	ما تم إنجازه في العام 2008	ما تم إنجازه في العام 2009	ما تم إنجازه في العام 2010	ما تم إنجازه في العام 2011	إجمالي
		8 . إصدار 7 منشورات وكتيبات	8 . إصدار المنشورات والكتيبات: حيث تم تصميم ونشر(37) منشورات تقنية توعوية (الممارسة الزراعية العالمية الجيدة)، صحة الغذاء، الممارسات الزراعية المتعلقة بنبته الطماطم، والفلفل والمكافحة التكاملية للآفات	8 . إصدار المنشورات والكتيبات: حيث تم تصميم ونشر(7) منشورات تقنية توعوية (الممارسة الزراعية العالمية الجيدة)، صحة الغذاء، الممارسات الزراعية المتعلقة بنبته الطماطم، والفلفل والمكافحة التكاملية للآفات	8 . إصدار المنشورات والكتيبات: حيث تم تصميم ونشر ثمانية (8) منشورات تقنية توعوية حول («التعقيم الشمسي للتربة»)، («فيروسات العنب») («حفار ساق اللوز») وكتيبات أخرى حول «استخدام و تشغيل محطات معالجة المياه العادمة الرمادية»، الممارسة الزراعية العالمية الجيدة، صحة الغذاء، المكافحة التكاملية للآفات وتقليم الأشجار)	59 منشور وكتيب
		9 . إجراء (110) ورشة عمل لتعزيز قيم الحكم الرشيد، والمنافسة الحرة وبناء قدرات اللجان المحلية خلال المراحل المختلفة لتنفيذ المشروع	9 . إجراء (113) ورشة عمل لتعزيز قيم الحكم الرشيد، والمنافسة الحرة وبناء قدرات اللجان المحلية خلال المراحل المختلفة لتنفيذ المشروع (حيث استهدف المشروع 750 ذكر، 600 أنثى، و391 من فئة الشباب)	9 . إجراء (154) ورشة عمل لتعزيز قيم الحكم الرشيد، والمنافسة الحرة وبناء قدرات اللجان المحلية خلال المراحل المختلفة لتنفيذ المشروع (حيث استهدف المشروع 750 ذكر، 600 أنثى، و391 من فئة الشباب)	9 . إجراء (351) ورشة عمل لتعزيز قيم الحكم الرشيد، والمنافسة الحرة وبناء قدرات اللجان المحلية خلال المراحل المختلفة لتنفيذ المشروع (حيث استهدف المشروع 4,306 ذكر، 155 أنثى	728 ورشة عمل
		10 . إجراء 5,000 زيارة إرشادية لصالح المزارعين في مجال تطوير معرفتهم التقنية بالزراعة	10 . إجراء 5,500 زيارة إرشادية لصالح المزارعين في مجال تطوير معرفتهم التقنية بالزراعة	10 . إجراء 6,500 زيارة إرشادية لصالح المزارعين في مجال تطوير معرفتهم التقنية بالزراعة	10 . إجراء 26,351 زيارة إرشادية لصالح المزارعين في مجال تطوير معرفتهم التقنية بالزراعة وفي مجال الممارسات الزراعية العالمية	43,351 زيارة
					11 . تطوير بنك محلي للبذور	بنك للبذور
					12 . إنشاء 13 مزرعة نموذجية تهتم بالتكنولوجيات الصديقة للبيئة	13 نموذج
					13 . عقد 22 محاضرة حول معالجة مياه الصرف الصحي وإعادة إستخدامها في المدارس	22 محاضرة

الهدف الاستراتيجي	النتيجة المتوقعة	ما تم إنجازه في العام 2008	ما تم إنجازه في العام 2009	ما تم إنجازه في العام 2010	ما تم إنجازه في العام 2011	إجمالي
النتيجة 3: تحسين نوعية المنتج الزراعي المحلي وتعزيز فرص تسويقه		1 . إعادة تأهيل منشآت التسويق: تم المصادقة على (13) منشأة من معاصر الزيتون، ودور تعبئة التمور بمنحها شهادات (GAP) و (HACCAP)	1 . إعادة تأهيل منشآت التسويق: تم المصادقة على (17) منشأة من معاصر الزيتون، ودور تعبئة التمور بمنحها شهادات (GAP) و (HACCAP)	1 . إعادة تأهيل منشآت التسويق: تم المصادقة على (17) منشأة من معاصر الزيتون، ودور تعبئة التمور بمنحها شهادات (GAP) و (HACCAP)	1 . إعادة تأهيل منشآت التسويق: تم المصادقة على (6) منشآت لتعبئة التمور و(19) جمعية تعاونية ومنحها شهادات (GAP) و (HACCAP)	72 منشأة
		2 . التنظيم والمشاركة في حملات الترويج المحلي: حيث تم عقد (7) حملات ترويج محلي وتنظيم معارض خارجية لترويج المنتجات المحلية	2 . التنظيم والمشاركة في حملات الترويج المحلي: حيث تم عقد (7) حملات ترويج محلي وتنظيم معارض خارجية لترويج المنتجات المحلية	2 . التنظيم والمشاركة في حملات الترويج المحلي: حيث تم عقد (7) حملات ترويج محلي وتنظيم معارض خارجية لترويج المنتجات المحلية	2 . التنظيم والمشاركة في حملات الترويج المحلي: حيث تم عقد (2) حملتي ترويج محلي وتنظيم معارض خارجية لترويج المنتجات المحلية	23 حملة ترويج محلية
		3 . إجراء دراسات وتقييم للتسويق: تم إجراء تقييم واحد ودراسة واحدة للسوق المحلي والدولي	3 . إجراء دراسات وتقييم للتسويق: تم إجراء تقييم واحد ودراسة واحدة للسوق المحلي والدولي	3 . إجراء دراسات وتقييم للتسويق: تم إجراء تقييم واحد ودراسة واحدة للسوق المحلي والدولي	3 . إجراء دراسات وتقييم للتسويق: تم إجراء تقييمين ودراسة واحدة للسوق المحلي والدولي	9 دراسات
		4 . اعتماد وتطوير نظام السياسات الزراعية (COSP): حيث تم تطوير النظام لـ(7) منشآت لأغراض التسويق	4 . اعتماد وتطوير نظام السياسات الزراعية (COSP): حيث تم تطوير النظام لـ(17) منشآت لأغراض التسويق	4 . اعتماد وتطوير نظام السياسات الزراعية (COSP): حيث تم تطوير النظام لـ(17) منشآت لأغراض التسويق	4 . اعتماد وتطوير نظام السياسات الزراعية (COSP): حيث تم تطوير النظام لـ(13) معصرة زيتون لأغراض التسويق	54 شهادة اعتماد
		5 . إستشارات التسويق: تم تزويد المزارعين بـ(55) زيارة إستشارية لأغراض ضمان الجودة	5 . إستشارات التسويق: تم تزويد المزارعين بـ(55) زيارة إستشارية لأغراض ضمان الجودة . (55 ذكر)	5 . إستشارات التسويق: تم تزويد المزارعين بـ(60) زيارة إستشارية لأغراض ضمان الجودة	5 . إستشارات التسويق: تم تزويد المزارعين بـ(106) زيارة إستشارية لأغراض ضمان الجودة	276 زياة
				6 . معاينة واختبار (99) عينة (لمخلفات المبيدات، المياه والتربة)	6 . معاينة واختبار (1,018) عينة (لمخلفات المبيدات، المياه والتربة)	2,009 عينة
					7 . توزيع 50,671 ملصق عنونة لخمس منتجات زراعية للسوق المحلي والدولي	50,671 ملصق عنونة

الهدف الاستراتيجي	النتيجة المتوقعة	ما تم إنجازه في العام 2008	ما تم إنجازه في العام 2009	ما تم إنجازه في العام 2010	ما تم إنجازه في العام 2011	إجمالي
					8. تسويق المنتجات لصالح (216) مزارع بحجم إجمالي لمحاصيل زراعية مختلف يصل إلى (381.5 طن)	216 مزارع
	النتيجة 4: تعزيز التكافل الاجتماعي ودعم الأسر الفقيرة في حالات الطوارئ	1. توزيع الماشية: توزيع وحدات لإنتاج الأغنام والحراف على (200) عائلة فقيرة وتوزيع لخلايا النحل. وتم أيضاً توزيع وحدات إنتاجية صغيرة لإنتاج الدخل والغذاء لصالح (52) عائلة فقيرة	1. توزيع لخلايا النحل. حيث تم توزيع وحدات صغيرة لإنتاج الدخل والغذاء لصالح (167) عائلة فقيرة	1. توزيع لخلايا النحل. حيث تم توزيع وحدات صغيرة لإنتاج الدخل والغذاء لصالح (169) عائلة فقيرة		588 عائلة
		2. توزيع مدخلات مادية لتطوير الحدائق المنزلية. حيث تم تزويد (178) عائلة فقيرة بمدخلات مادية (كالبذور، الأشتال، شبكات الري، والخزانات) من أجل تطوير الإنتاج الغذائي على مستوى المنزل	2. توزيع مدخلات مادية لتطوير الحدائق المنزلية. حيث تم تزويد (533 إمرأة) من العائلات الفقيرة بمدخلات مادية (كالبذور، الأشتال، شبكات الري، والخزانات) من أجل تطوير الإنتاج الغذائي على مستوى المنزل	2. توزيع مدخلات مادية لتطوير الحدائق المنزلية. حيث تم تزويد (168 إمرأة) من العائلات الفقيرة بمدخلات مادية (كالبذور، الأشتال، شبكات الري، والخزانات) من أجل تطوير الإنتاج الغذائي على مستوى المنزل	2. توزيع مدخلات مادية لتطوير الحدائق المنزلية. حيث تم تزويد (561) عائلة فقيرة تعولها (528) إمرأة بمدخلات مادية (كالبذور، الأشتال، شبكات الري، والخزانات) من أجل تطوير الإنتاج الغذائي على مستوى المنزل	1,440 عائلة
		3. توزيع أو بناء منشآت لتخزين المياه: تم تزويد (466) عائلة ريفية بمنشآت إضافية لتخزين المياه	3. توزيع أو بناء منشآت لتخزين المياه: تم تزويد (247) عائلة ريفية بمنشآت إضافية لتخزين المياه	3. توزيع أو بناء منشآت لتخزين المياه: تم تزويد (247) عائلة ريفية بمنشآت إضافية لتخزين المياه	3. توزيع أو بناء منشآت لتخزين المياه: تم تزويد (100) عائلة ريفية بمنشآت إضافية لتخزين المياه	1,060
		4. توزيع السلة الغذائية: حيث تم تجميع السلال الغذائية محلياً ، حيث تم شراء السلات الغذائية محلياً من المزارعين الفقراء وتوزيعها على العائلات الفقيرة (7,927 عائلة).	4. توزيع السلة الغذائية: حيث تم تجميع السلال الغذائية محلياً ، حيث تم شراء السلات الغذائية محلياً من المزارعين الفقراء وتوزيعها على العائلات الفقيرة (82,083 عائلة).	4. توزيع السلة الغذائية: حيث تم تجميع السلال الغذائية محلياً ، حيث تم شراء السلات الغذائية محلياً من المزارعين الفقراء وتوزيعها على العائلات الفقيرة (12,120 عائلة).	4. توزيع السلة الغذائية: حيث تم تجميع السلال الغذائية محلياً ، حيث تم شراء السلات الغذائية محلياً من المزارعين الفقراء وتوزيعها على العائلات الفقيرة (520 عائلة).	102,650 سلة غذائية

الهدف الاستراتيجي	النتيجة المتوقعة	ما تم إنجازه في العام 2008	ما تم إنجازه في العام 2009	ما تم إنجازه في العام 2010	ما تم إنجازه في العام 2011	إجمالي
		5. تدريب اللجان المحلية: سيتم تدريب (80) عضو من اللجان المحلية حول الإدارة الجيدة للمساعدات الإنسانية	5. تدريب اللجان المحلية: سيتم تدريب (120) عضو من اللجان المحلية حول الإدارة الجيدة للمساعدات الإنسانية (22 إنثى و 98 شاب وشابة)	5. تدريب اللجان المحلية: سيتم تدريب (15) عضو من اللجان المحلية حول الإدارة الجيدة للمساعدات الإنسانية (7 إناث و8 شباب وشابات)		215 عضو متدرب
تعزيز استدامة المنظمات الشعبية، والنقابية و المتخصصة بالمجتمعات الريفية	**النتيجة 1: تحسين قدرات المؤسسات والاتحادات والمنظمات المجتمعية**	1. دورات تدريبية للمؤسسات القاعدية: تم عقد (107) دورة تدريبية استهدفت المؤسسات القاعدية المهتمة بالنساء، والمزارعين والشباب حيث تلقى 2,150 متدرب تدريبات حول الإدارة المالية، كتابة المقترحات، دراسة الجدوى وجمع التبرعات	1. دورات تدريبية للمؤسسات القاعدية: تم عقد (34) دورة تدريبية استهدفت المؤسسات القاعدية المهتمة بالنساء، ومزارعين والشباب حيث تلقى 650 متدرب تدريبات حول الإدارة المالية، كتابة المقترحات، دراسة الجدوى وجمع التبرعات (290 رجل و280 إمرأة و120شاب وشابة)	1. دورات تدريبية للمؤسسات القاعدية: تم عقد (36) دورة تدريبية استهدفت المؤسسات القاعدية المهتمة بالنساء، والمزارعين والشباب حيث تلقى 720 متدرب تدريبات حول الإدارة المالية، كتابة المقترحات، دراسة الجدوى وجمع التبرعات (160رجل و560 إمرأة ومجموعة من الشباب والشابات)	1. دورات تدريبية للمؤسسات القاعدية: تم عقد (67) دورة تدريبية استهدفت المؤسسات القاعدية المهتمة بالنساء، والمزارعين والشباب حيث تلقى 1,071 متدرب تدريبات حول الإدارة المالية، كتابة المقترحات، دراسة الجدوى وجمع التبرعات (311 رجل و760 إمرأة وعدد من الشباب والشابات)	244 دورة تدريبية
		2. تنظيم زيارات تبادلية: حيث نظم (7) زيارات للمؤسسات القاعدية لأغراض تبادل الخبرة والمعرفة	2. تنظيم زيارات تبادلية: حيث نظم (30) زيارات للمؤسسات القاعدية لأغراض تبادل الخبرة والمعرفة	2. تنظيم زيارات تبادلية: حيث نظم (35) زيارات للمؤسسات القاعدية لأغراض تبادل الخبرة والمعرفة	2. تنظيم زيارات تبادلية: حيث نظم (32) زيارات للمؤسسات القاعدية لأغراض تبادل الخبرة والمعرفة	104 زيارة
		3. المنح المقدمة من المؤسسات القاعدية و المنظمات غير الحكومية: تم توزيع (58) منحة من أجل بناء قدرات المؤسسات القاعدية و المنظمات المحلية غير الحكومية	3. المنح المقدمة من المؤسسات القاعدية و المنظمات غير الحكومية: تم توزيع (44) منحة من أجل بناء قدرات المؤسسات القاعدية و المنظمات المحلية غير الحكومية	3. المنح المقدمة من المؤسسات القاعدية و المنظمات غير الحكومية: تم توزيع (51) منحة من أجل بناء قدرات المؤسسات القاعدية و المنظمات المحلية غير الحكومية	3. المنح المقدمة من المؤسسات القاعدية و المنظمات غير الحكومية: تم توزيع (12) منحة من أجل بناء قدرات المؤسسات القاعدية و المنظمات المحلية غير الحكومية	165 منحة
		4. تطوير البنية التحتية للمؤسسات القاعدية: تم تزويد مؤسسات قاعدية ومجموعات من المزارعين والنساء والشباب بالدعم اللوجستي لتحسين ورفع قدراتهم في التواصل مع البيئة المحيطة	4. تطوير البنية التحتية للمؤسسات القاعدية: تم تزويد (26) مؤسسة قاعدية ومجموعات من المزارعين والنساء والشباب بالدعم اللوجستي لتحسين ورفع قدراتهم في التواصل مع البيئة المحيطة	4. تطوير البنية التحتية للمؤسسات القاعدية: تم تزويد (33) مؤسسة قاعدية ومجموعات من المزارعين والنساء والشباب بالدعم اللوجستي لتحسين ورفع قدراتهم في التواصل مع البيئة المحيطة	4. تطوير البنية التحتية للمؤسسات القاعدية: تم تزويد (6) مؤسسة قاعدية ومجموعات من المزارعين والنساء والشباب بالدعم اللوجستي لتحسين ورفع قدراتهم في التواصل مع البيئة المحيطة	94 مجموعة

الهدف الاستراتيجي	النتيجة المتوقعة	ما تم إنجازه في العام 2008	ما تم إنجازه في العام 2009	ما تم إنجازه في العام 2010	ما تم إنجازه في العام 2011	إجمالي
		5. إجراء زيارات استشارية: تم إجراء (76) زيارة إستشارية لصالح (30) جمعية نسوية حيث غطت هذه الزيارات مسائل تتعلق بالقضايا المالية و الإدارية	5. إجراء زيارات استشارية: تم إجراء (55) زيارة إستشارية لصالح (55) جمعية نسوية حيث غطت هذه الزيارات مسائل تتعلق بالقضايا المالية و الإدارية	5. إجراء زيارات استشارية: تم إجراء (60) زيارة إستشارية لصالح (60) جمعية نسوية حيث غطت هذه الزيارات مسائل تتعلق بالقضايا المالية و الإدارية	5. إجراء زيارات استشارية: تم إجراء (212) زيارة إستشارية لصالح (20) جمعية نسوية (396 إمرأة و32 رجل) حيث غطت هذه الزيارات مسائل تتعلق بالقضايا المالية و الإدارية	403 زيارة
		6. عقد ورشات عمل: حيث تم عقد (107) ورشة عمل لصالح (1,712) إمرأة و شاب وشابة وتناولت الورشات مواضيع متعددة كحقوق المرأة (الإقتصادية، الإجتماعية، السياسية والقانونية) والقضايا البيئية، وتقييم الإحتياجات، والتخطيط، وإدارة الوقت	6. عقد ورشات عمل: حيث تم عقد (120) ورشة عمل لصالح (65 ذكور، 22,031 إناث و15 من الشباب والشابات) وتناولت الورشات مواضيع متعددة كحقوق المرأة (الإقتصادية، الإجتماعية، السياسية والقانونية) والقضايا البيئية، وتقييم الإحتياجات، والتخطيط، وإدارة الوقت	6. عقد ورشات عمل: حيث تم عقد (152) ورشة عمل لصالح (32 ذكور، 1,650 إناث و18 من الشباب والشابات) وتناولت الورشات مواضيع متعددة كحقوق المرأة (الإقتصادية، الإجتماعية، السياسية والقانونية) والقضايا البيئية، وتقييم الإحتياجات، والتخطيط، وإدارة الوقت	6. عقد ورشات عمل: حيث تم عقد (363) ورشة عمل لصالح (518 مزارع، 6,688 إمرأة) وتناولت الورشات مواضيع متعددة كحقوق المرأة (الإقتصادية، الإجتماعية، السياسية والقانونية) والقضايا البيئية، وتقييم الإحتياجات، والتخطيط، وإدارة الوقت	742 ورشة عمل
		7. المشاركة في المؤتمرات: حيث شاركت النساء والشباب في مؤتمران إحداهما وطني والآخر دولي	7. المشاركة في المؤتمرات: حيث شاركت النساء والشباب في مؤتمران إحداهما وطني والآخر دولي	7. المشاركة في المؤتمرات: حيث شاركت النساء والشباب في مؤتمران إحداهما وطني والآخر دولي	7. المشاركة في المؤتمرات: حيث شاركت النساء والشباب في أربع مؤتمرات وطنية ودولية	10 مؤتمرات
		8. المشاركة في الإحتفال الوطني: تنظيم احتفال وطني للمرأة «يوم المرأة»	8. المشاركة في الإحتفال الوطني: تنظيم احتفال وطني للمرأة «يوم المرأة»	8. المشاركة في الإحتفال الوطني: تنظيم احتفال وطني للمرأة «يوم المرأة»	8. المشاركة في الإحتفال الوطني: المشاركة في 12 إحتفال وطني للمرأة	15 إحتفال
		9. إصدار المنشورات: إصدار منشور واحد للمرأة والشباب (13,500 نسخة)	9. إصدار المنشورات: إصدار منشور واحد للمرأة والشباب (13,500 نسخة)	9. إصدار المنشورات: إصدار منشور واحد للمرأة والشباب (2,000 نسخة)	9. إصدار المنشورات: إصدار منشور واحد للمرأة والشباب (2,000 نسخة)	5 قضايا
		10. اعلانات تلفزيونية وبيانات صحفية: تم خلق (4) فواصل اعلانية تختص بالمرأة والشباب.	10. اعلانات تلفزيونية وبيانات صحفية: تم خلق (6) فواصل اعلانية تختص بالمرأة والشباب		10. اعلانات تلفزيونية وبيانات صحفية: تم خلق(9) فواصل اعلانية تختص بالمرأة والشباب	19 إعلان توعوي عبر التلفاز

الهدف الاستراتيجي	النتيجة المتوقعة	ما تم إنجازه في العام 2008	ما تم إنجازه في العام 2009	ما تم إنجازه في العام 2010	ما تم إنجازه في العام 2011	إجمالي
					11. أصبحت الإغاثة الزراعية عضواً في الشبكات المحلية والوطنية	9 شبكات
					12. إجراء زيارة تبادلية واحدة بين أعضاء المؤسسات العاملة و المتطوعين، والنساء، والشباب، والمزارعين والأعضاء النشطين لتبادل الخبرات في القضايا المشتركة ذات الصلة	زيارة واحدة
					13. إجراء 7دراسات وأبحاث حول قضايا النوع الإجتماعي، وإندماج الرجال في برامج النوع الإجتماعي	7 دراسات
	النتيجة 2: تعزيز تنظيم الجماعات المستهدفة ضمن الأطر الاجتماعية والاقتصادية	1. عقد دورات تدريبية: إجراء (18) دورة تدريبية لصالح (180) إمرأة لتغطية قضايا مثل حل النزاعات، والقيادة، وإدارة المجموعات، والتدريب المهني	1. عقد دورات تدريبية: إجراء (11) دورة تدريبية لصالح (172) إمرأة لتغطية قضايا مثل حل النزاعات، والقيادة، وإدارة المجموعات، والتدريب المهني	1. عقد دورات تدريبية: إجراء (40) دورة تدريبية لصالح (597) إمرأة لتغطية قضايا مثل حل النزاعات، والقيادة، وإدارة المجموعات، والتدريب المهني	1. عقد دورات تدريبية: إجراء (15) دورة تدريبية لصالح (279) إمرأة و (273) رجل لتغطية قضايا مثل حقوق الإنسان في القرى المستهدفة، و حل النزاعات، والقيادة، وإدارة المجموعات، والتدريب المهني	84 دورة تدريبية
		2. المنح: تم تقديم منح فردية لأغراض تنظيم 745 إمرأة وشاب وفتاه في مجموعات	2. المنح: تم تقديم 1,220 منحة فردية لأغراض تنظيم 1,220 إمرأة وشاب وفتاه في مجموعات	2. المنح: تم تقديم 1,283 منحة فردية لأغراض تنظيم 1,283 إمرأة وشاب وفتاه في مجموعات	2. المنح: تم تقديم 531 منحة فردية لأغراض تنظيم 410 إمرأة و121 شاب وفتاه في مجموعات	3,779 منحة
		3. المنشورات: إصدار منشورين حول المرأة والشباب (بواقع 8,500 نسخة)	3. المنشورات: إصدار منشور واحد حول المرأة والشباب (بواقع 8,500 نسخة)	3. المنشورات: إصدار منشور واحد حول المرأة والشباب (بواقع 8,500 نسخة)		4 منشورات
		4. ورشات عمل: عقد 152 ورشة عمل حول حقوق المرأة	4. ورشات عمل: عقد 110 ورشة عمل حول حقوق المرأة (لصالح 1,595 من الإناث)	4. ورشات عمل: عقد 120 ورشة عمل حول حقوق المرأة (لصالح 2,400 من الإناث)	4. ورشات عمل: عقد ورشة عمل واحدة حول حقوق المرأة (لصالح 60 من الذكور و 2 من الإناث)	383 دورة تدريبية

الهدف الاستراتيجي	النتيجة المتوقعة	ما تم إنجازه في العام 2008	ما تم إنجازه في العام 2009	ما تم إنجازه في العام 2010	ما تم إنجازه في العام 2011	إجمالي
	النتيجة 3: زيادة الأصول والمحافظ المالية وقدرات إقراض المؤسسات	1 . توزيع القروض: تم دعم (9) جمعيات توفير وتسليف بقروض ميسرة من خلال الإغاثة الزراعية وصلت قيمتها (292090) دولار أمريكيا لمساعدتها في تامين سيولة تغطي طلبات القروض لعضوات الجمعيات	1 . توزيع القروض: تم دعم (9) جمعيات توفير وتسليف بقروض ميسرة من خلال الإغاثة الزراعية وصلت قيمتها (905348) دولار أمريكيا لمساعدتها في تامين سيولة تغطي طلبات القروض لعضوات الجمعيات	1 . لم يتم دعم أية مجموعة	1 . توزيع منح: تم دعم ثلاث جمعيات توفير وتسليف من اجل اقامة مشاريع مدرة للدخل بهدف تحقيق فرص دخل لصالح (33) عضوه من جمعيات التوفير والتسليف ، إضافة للمساهمة في تغطية النفقات التشغيلية للجمعيات المستهدفة	(12) جمعية
					2 . إجراء (28) دورة تدريبية لصالح (141) إمرأة و (347) رجل تغطي مواضيع حول الإدارة المالية/إدارة المشاريع الصغيرة ، الجدوى الإقتصادية وحول مفاهيم وتطبيقات الحكم الرشيد ، والقيادة ، وإدارة المجموعات ، والتدريب المهني	28 دورة تدريبية
					3 . زيادة عدد المجموعات المنضوية تحت مظلة جمعيات التوفير والتسليف ب (4) مجموعة جديدة	4 مجموعات
					4 . انضمام (677) منتسبة جديدة خلال العام 2011 لعضوية جمعيات التوفير والتسليف .	677 عضوة جديدة
					5 . تنفيذ (168) زيارات تدريب عملي ميدانية لصالح (11) جمعية توفير وتسليف في الضفة الغربية .	168 زيارة ميدانية

الهدف الاستراتيجي	النتيجة المتوقعة	ما تم إنجازه في العام 2008	ما تم إنجازه في العام 2009	ما تم إنجازه في العام 2010	ما تم إنجازه في العام 2011	إجمالي
					6 . عقد (14) ورشة عمل لصالح الهيئات الإدارية في تسعة جمعيات توفير وتسليف وبمشاركة (93) عضوه بهدف تعزيز قدراتهن الإدارية والمالية وتعزيز مفهوم الشفافية .	14 ورشة عمل
					7 . تنظيم (12) زيارة استشارية لصالح (21) إمرأة و(57) رجل ، لتغطية القضايا الإدارية	12 زيارة إستشارية
					8 . حصول (3) جمعيات توفير وتسليف على منح لمشاريع مدرة للدخل بواقع مشروعين في الضفة الغربية ومشروع في قطاع غزة ، وقد ساهمت هذه المشاريع بتحقيق فرص دخل لصالح (33) عضوه من جمعيات التوفير والتسليف ، إضافة للمساهمة في تغطية النفقات التشغيلية للجمعيات المستهدفة .	
					9 . وصلت مجموع قيمة الإيرادات للعام 2011 من المدخرات (الأسهم + التوفيرات) الخاصة بالعضوات في (12) جمعية توفير وتسليف إلى (634,826 $)	
					10 . تم منح (901) قرض من أرصدة الجمعيات بقيمة (2,775,389 $) لصالح عضوات الجمعيات .	

الهدف الاستراتيجي	النتيجة المتوقعة	ما تم إنجازه في العام 2008	ما تم إنجازه في العام 2009	ما تم إنجازه في العام 2010	ما تم إنجازه في العام 2011	إجمالي
					11. توفير مصادر دخل ل (301) عضوه من خلال منح القروض الخاصة بالمشاريع الإنتاجية المدرة للدخل وبقيمة (1,021,884 $) بهدف تحسين الوضع المعيشي لأسرهن من خلال توفير فرص دخل للعائلات المهمشة اقتصاديا.	
					12. إدارة محفظة اقراضية قائمة خاصة بالتمويلات الإسلامية بقيمته ($236,032) ضمن مشروع التمكين الاقتصادي للأسر المحرومة Deep 2	
					13. إدارة محفظة اقراضية قائمة ضمن القروض الميسرة الممنوحة من قبل الإغاثة الزراعية للجمعيات الخاصة بقروض المشاريع الإنتاجية بقيمة ($309,573) دولار امريكيا	
					14. المشاركة في (4) معارض على المستوى المحلي بمشاركة (8) جمعيات توفير وتسليف في الضفة الغربية بهدف ترويج المنتج الفلسطيني النسوي وفتح أفاق تسويقية جديدة.	

الهدف الاستراتيجي	النتيجة المتوقعة	ما تم إنجازه في العام 2008	ما تم إنجازه في العام 2009	ما تم إنجازه في العام 2010	ما تم إنجازه في العام 2011	إجمالي
رفع دور الإغاثة الزراعية في المساهمة في النضال الوطني والاجتماعي	**النتيجة 1: تطوير دور الإغاثة الزراعية في الشبكات المحلية والإقليمية، وتعزيز تأثيرها في النضال الوطني**	1. ورشات العمل: إجراء (20) ورشة عمل تتمحور حول مواضيع الاستقلال، قرارات الأمم المتحدة، حقوق اللاجئين، المستوطنات وآثارها	1. ورشات العمل: إجراء (35) ورشة عمل تتمحور حول مواضيع الاستقلال، قرارات الأمم المتحدة، حقوق اللاجئين، المستوطنات وآثارها. (لصالح 120 ذكور، 120 إناث، و 195 من الفئات الشابة)	1. ورشات العمل: إجراء (50) ورشة عمل تتمحور حول مواضيع الاستقلال، قرارات الأمم المتحدة، حقوق اللاجئين، المستوطنات وآثارها. (لصالح 300 ذكور، 150 إناث، و 300 من الفئات الشابة)		105 ورشة عمل
		2. الدورات التدريبية: تم تقديم (30) دورة تدريبية حول مواضيع تتعلق بدور الإئتلافات والشبكات ورفع الجهود الوطنية	2. الدورات التدريبية: تم تقديم (5) دورة تدريبية حول مواضيع تتعلق بدور الإئتلافات والشبكات ورفع الجهود الوطنية (لصالح 34 أناث، و 41 من الفئات الشابة)	2. الدورات التدريبية: تم تقديم (2) دورتان تدريبيتان حول مواضيع تتعلق بدور الإئتلافات والشبكات ورفع الجهود الوطنية (لصالح 18 أناث، و 22 من الفئات الشابة)		37 دورة تدريبية
		3. الحملات: تنظيم (4) حملات حول مقاطعة البضائع الإسرائيلية وتشجيع المنتجات الوطنية، وحملة حول المقاطعة الأكاديمية، وحملة تسجيل الأراضي، وحملة ماوراء الخبر، وحملة حول سجل الأضرار	3. الحملات: تنظيم (4) حملات حول مقاطعة البضائع الإسرائيلية وتشجيع المنتجات الوطنية، وحملة حول المقاطعة الأكاديمية، وحملة تسجيل الأراضي، وحملة ماوراء الخبر، وحملة حول سجل الأضرار	3. الحملات: تنظيم (8) حملات حول مقاطعة البضائع الإسرائيلية وتشجيع المنتجات الوطنية، وحملة حول المقاطعة الأكاديمية، وحملة تسجيل الأراضي، وحملة ماوراء الخبر، وحملة حول سجل الأضرار	3. الحملات: تنظيم (3) حملات حول مقاطعة البضائع الإسرائيلية وتشجيع المنتجات الوطنية، وحملة حول المقاطعة الأكاديمية، وحملة تسجيل الأراضي، وحملة ما وراء الخبر، وحملة حول سجل الأضرار	19 حملة

الهدف الاستراتيجي	النتيجة المتوقعة	ما تم إنجازه في العام 2008	ما تم إنجازه في العام 2009	ما تم إنجازه في العام 2010	ما تم إنجازه في العام 2011	إجمالي
		4. الزيارات التبادلية الداخلية والخارجية: تنظيم (240) زيارة تبادلية محلية بين أعضاء المؤسسات العاملة، والمتطوعين، والنساء، والشباب، والمزارعين والأعضاء النشطين بغرض تبادل الخبرة والمعرفة فيما يتعلق بالقضايا المشتركة ذات الصلة، كما تم إجراء (18) زيارة تبادلية خارجية لشرح تشبيك القضايا الوطنية الفلسطينية	4. الزيارات التبادلية الداخلية والخارجية: تنظيم (150) زيارة تبادلية محلية بين أعضاء المؤسسات العاملة، والمتطوعين، والنساء، والشباب، والمزارعين والأعضاء النشطين بغرض تبادل الخبرة والمعرفة فيما يتعلق بالقضايا المشتركة ذات الصلة، كما تم إجراء (10) زيارة تبادلية خارجية لشرح تشبيك القضايا الوطنية الفلسطينية	4. الزيارات التبادلية الداخلية والخارجية: تنظيم (112) زيارة تبادلية محلية بين أعضاء المؤسسات العاملة، والمتطوعين، والنساء، والشباب، والمزارعين والأعضاء النشطين بغرض تبادل الخبرة والمعرفة فيما يتعلق بالقضايا المشتركة ذات الصلة، كما تم إجراء (8) زيارة تبادلية خارجية لشرح تشبيك القضايا الوطنية الفلسطينية		538 زيارة
					5. القيام ببحث واحد حول تقييم القدرات وجوانب الضعف في المنطقة الأمنية العازلة	بحث واحد
					6. تنظيم حملة واحدة حول نتائج البحث واستهداف صانعي القرارات	حملة واحدة
					7. عقد احتفال (في الذكرى السنوية الثامنة والعشرون على تأسيس الإغاثة الزراعية) بهدف تعزيز دور المؤسسة	إحتفال واحد
					8. إصدار (100) بيان صحفي حول مشاريع الإغاثة الزراعة	100 بيان صحفي
					9. تنظيم (10) ورشات عمل بمشاركة (300) شخص من المجتمع المحلي	100 ورشة عمل
					10. تنظيم (3) حملات إعلامية باستخدام، الكتيبات، والملصقات، والفواصل الاعلانية والمنشورات الشهرية	3 حملات إعلامية

الهدف الاستراتيجي	النتيجة المتوقعة	ما تم إنجازه في العام 2008	ما تم إنجازه في العام 2009	ما تم إنجازه في العام 2010	ما تم إنجازه في العام 2011	إجمالي
					11. عقد (11) ورشة عمل توعوية بمشاركة (220) شخص من المجتمع المحلي	11 ورشة عمل توعوية
					12. إخراج (3) حلقات إذاعية وبثها على المحطة الإذاعية «صوت الشعب»	3 حلقات إذاعية
					13. تنظيم 3 مظاهرات بمشاركة (300) شخص في ثلاث مناسبات مختلفة (اليوم العالمي للتضامن مع الشعب الفلسطيني، التضامن مع الأسرى، المطالبة بإنهاء الإنقسام)	3 مشاهد حقلية
					14. إطلاق (6) حملات للمناصرة والدعم حول (تنظيف وادي غزة، زراعة البذور في المناطق التي يمنع الدخول اليها)	6 حملات
					15. المشاركة في (30) فعالية عامة	30 فعالية
					16. تصميم وخلق قاعدة بيانات حول المنطقة الأمنية العازلة	قاعدة بيانات واحدة
					17. إصدار منشور واحد حول قضايا تنموية مختلفة	منشور واحدة
	النتيجة 2: رفع كفاءة العاملين في استخدام تقنيات الضغط والمناصرة	1. ورشات العمل: تنظيم (20) ورشة عمل لرفع قدرات المتطوعين فيما يتعلق بمسألة الضغط والمناصرة	1. ورشات العمل: تنظيم (26) ورشة عمل لرفع قدرات المتطوعين فيما يتعلق بمسألة الضغط والمناصرة. (لصالح 270 من الذكور، (65) من الإناث، و315 من الشباب).	1. ورشات العمل: تنظيم (53) ورشة عمل لرفع قدرات المتطوعين فيما يتعلق بمسألة الضغط والمناصرة. (لصالح 130 من الإناث، و630 من الشباب).	1. ورشات العمل: تنظيم (6) ورشة عمل لرفع قدرات المتطوعين فيما يتعلق بمسألة الضغط والمناصرة. (لصالح 130 من الإناث، و 32 من الذكور، والشباب)	105 ورشة عمل

الهدف الاستراتيجي	النتيجة المتوقعة	ما تم إنجازه في العام 2008	ما تم إنجازه في العام 2009	ما تم إنجازه في العام 2010	ما تم إنجازه في العام 2011	إجمالي
		2 . الدورات التدريبية: إجراء دورتان تدريبيتان (لصالح 300 موظف ومتطوع حول كيفية تحديد المشكلات ومتطلبات الحملات من ناحية إختيار العنوان ، وإختيار الجوانب النشطة للتركيز عليها و كيفية تنظيم الحملة	2 . الدورات التدريبية: إجراء (4) دورات تدريبية لصالح 60 موظف 18 إمرأة و13 شاب من المتطوعين حول كيفية تحديد المشكلات ومتطلبات الحملات من ناحية إختيار العنوان ، وإختيار الجوانب النشطة للتركيز عليها و كيفية تنظيم الحملة	2 . الدورات التدريبية: إجراء دورتان تدريبيتان لصالح 35 موظف 18 إمرأة و27 شاب من المتطوعين حول كيفية تحديد المشكلات ومتطلبات الحملات من ناحية إختيار العنوان ، وإختيار الجوانب النشطة للتركيز عليها و كيفية تنظيم الحملة	2 . الدورات التدريبية: إجراء دورتان تدريبيتان لصالح 35 موظف 16 إمرأة و2,719 رجل و شاب من المتطوعين حول كيفية تحديد المشكلات ومتطلبات الحملات من ناحية إختيار العنوان ، وإختيار الجوانب النشطة للتركيز عليها و كيفية تنظيم الحملة	10 دورات تدريبية
		3 . الزيارات التبادلية الداخلية والخارجية: تنظيم (50) زيارة محلية لصالح 3,000 متطوع تهدف إلى تبادل الخبرة المحلية كما تم عقد زيارتين خارجيتين لموظفين ومتطوعين بهدف دمج الخبرات	3 . الزيارات التبادلية الداخلية والخارجية: تنظيم (78) زيارة محلية تهدف إلى تبادل الخبرة المحلية كما تم عقد (4) زيارات خارجية لموظفين ومتطوعين بهدف دمج الخبرات فيما بينهم	3 . الزيارات التبادلية الداخلية والخارجية: تنظيم (112) زيارة محلية تهدف إلى تبادل الخبرة المحلية كما تم عقد زيارتين خارجيتين لموظفين ومتطوعين بهدف دمج الخبرات فيما بينهم		248 زيارة
		4 . إنتاج الأفلام :حيث تم إنتاج فلمين على المستوى الوطني والدولي . حيث وثقت هذه الأفلام الأثر الكارثي للأفعال الإسرائيلية على حياه الفلسطينيين	4 . إنتاج الأفلام :حيث تم إنتاج فلمين على المستوى الوطني والدولي . حيث وثقت هذه الأفلام الأثر الكارثي للأفعال الإسرائيلية على حياه الفلسطينيين	4 . إنتاج الأفلام :حيث تم إنتاج فلم واحد على المستوى الوطني والدولي . حيث وثقت هذه الأفلام الأثر الكارثي للأفعال الإسرائيلية على حياه الفلسطينيين		3 أفلام
		5 . المنشورات: تم إصدار منشورين لاغراض الضغط والمناصرة		5 . المنشورات: تم إصدار منشور واحد لاغراض الضغط والمناصرة	5 . المنشورات: تم إصدار منشورين لاغراض الضغط والمناصرة	4 كتيبات
		6 . الأبحاث: تنفيذ بحث (1) واحد لتوثيق قصص النجاح للمؤسسات العاملة حول الضغط والمناصرة في الأراضي الفلسطينية .				بحث واحد

الهدف الاستراتيجي	النتيجة المتوقعة	ما تم إنجازه في العام 2008	ما تم إنجازه في العام 2009	ما تم إنجازه في العام 2010	ما تم إنجازه في العام 2011	إجمالي
النتيجة 3: تعزيز قيم المجتمع المدني بين العاملين والمتطوعين لدى الإغاثة الزراعية		1 . ورشات العمل: تم عقد (10) ورشات عمل للموظفين والمتطوعين تتمحور حول الشفافية ، والحكم الرشيد ، وقيم النظام ، والسلام المدني ، وتفويض التمثيلات .	1 . ورشات العمل: تم عقد (33) ورشة عمل للموظفين والمتطوعين تتمحور حول الشفافية ، والحكم الرشيد ، وقيم النظام ، والسلام المدني ، وتفويض التمثيلات (لصالح 35 من الإناث و362 من الشباب)	1 . ورشات العمل: تم عقد (45) ورشة عمل للموظفين والمتطوعين تتمحور حول الشفافية ، والحكم الرشيد ، وقيم النظام ، والسلام المدني ، وتفويض التمثيلات (لصالح 40 من الإناث و520 من الشباب)	1 . ورشات العمل: تم عقد (11) ورشة عمل للموظفين والمتطوعين تتمحور حول الشفافية ، والحكم الرشيد ، وقيم النظام ، والسلام المدني ، وتفويض التمثيلات (لصالح 80 من الإناث و60 رجل والشباب)	99 ورشة عمل
		2 . الدورات التدريبية: إجراء (6) دورات تدريبية للموظفين والمتطوعين تحت عنوان «استخدام وسائل الاعلام المختلفة في عملية االضغط والمناصرة»	2 . الدورات التدريبية: إجراء دورة تدريبية واحدة استهدفت 17 موظف ومتطوع تحت عنوان «استخدام وسائل الاعلام المختلفة في عملية االضغط والمناصرة» (4 إناث و13 شاب)	2 . الدورات التدريبية: إجراء دورة تدريبية واحدة استهدفت 21 موظف ومتطوع تحت عنوان «استخدام وسائل الاعلام المختلفة في عملية االضغط والمناصرة» (8 إناث و13 شاب)	2 . الدورات التدريبية: إجراء دورتان تدريبيتان استهدفت 20 موظف و 25 متطوع غطت مواضيع مثل العمل التطوعي ، والحفاظ على البيئة ، ومفهوم العدالة ، والمساواة والحكم الرشيد	10 دورات تدريبية
		3 . الزيارات الداخلية والخارجية: تم القيام بـ(50) زيارة داخلية و (4) زيارات خارجية بمشاركة موظفين ومتطوعين ، حيث قام المشاركون بزيارة مؤسسات عاملة أخرى لتبادل الخبرة حول مبادئ المجتمع المدني	3 . الزيارات الداخلية والخارجية: تم القيام بـ(78) زيارة داخلية و (4) زيارات خارجية بمشاركة موظفين ومتطوعين ، حيث قام المشاركون بزيارة مؤسسات عاملة أخرى لتبادل الخبرة حول مبادئ المجتمع المدني	3 . الزيارات التبادلية الداخلية والخارجية: تم القيام بـ(63) زيارة داخلية و (1) زيارة خارجية واحدة بمشاركة موظفين ومتطوعين ، حيث قام المشاركون بزيارة مؤسسات عاملة أخرى لتبادل الخبرة حول مبادئ المجتمع المدني		200 زيارة
		4 . المنشورات: إصدار (3) كتيبات لأغراض القاء الضوء وتوثيق أفضل ممارسات المشاركة والشفافية ونماذج وقصص النجاح	4 . المنشورات: إصدار كتيب واحد لأغراض القاء الضوء وتوثيق أفضل ممارسات المشاركة والشفافية ونماذج وقصص النجاح	4 . المنشورات: إصدار كتيب واحد لأغراض القاء الضوء وتوثيق أفضل ممارسات المشاركة والشفافية ونماذج وقصص النجاح	4 . المنشورات: إصدار (7) كتيبات لأغراض القاء الضوء وتوثيق أفضل ممارسات المشاركة والشفافية ونماذج وقصص النجاح	12 كتيب
		5 . حلقات تلفزيونية: إنتاج (25) حلقة تلفزيونية حول مبادئ المجتمع المدني	5 . حلقات تلفزيونية: إنتاج (25) حلقة تلفزيونية حول مبادئ المجتمع المدني	5 . حلقات تلفزيونية: إنتاج (164) حلقة تلفزيونية حول مبادئ المجتمع المدني	5 . حلقات تلفزيونية: إنتاج (3) حلقات تلفزيونية حول مبادئ المجتمع المدني	217 حلقة تلفزيونية

الهدف الاستراتيجي	النتيجة المتوقعة	ما تم إنجازه في العام 2008	ما تم إنجازه في العام 2009	ما تم إنجازه في العام 2010	ما تم إنجازه في العام 2011	إجمالي
		6. الحملات: تنظيم (4) حملات من أجل الإنتخابات و حقوق الإنسان الأساسية، حيث استهدفت كل من المتطوعين واللجان المحلية	6. الحملات: تنظيم (4) حملات من أجل الإنتخابات وحقوق الإنسان الأساسية ، واستهدفت كل من المتطوعين واللجان المحلية . كما أشتملت على (6 حلقات دراسية و تنظيم 6 مسيرات)	6. الحملات: تنظيم (8) حملات من أجل الإنتخابات وحقوق الإنسان الأساسية، واستهدفت كل من المتطوعين واللجان المحلية . كما أشتملت على (18 حلقة دراسية و تنظيم 18 مسيرة)	6. الحملات: تنظيم حملتين إنتخابيتين حول «مقاطعة بضائع المستوطنات» و«العنف ضد المرأة»	18 حملة
		7. الأبحاث: إجراء بحث واحد حول قضايا أفضل الممارسات المتعلقة بقيم ومبادئ المجتمع المدني في منظمات غير حكومية مشابهة (داخلياً وخارجياً)				بحث واحد
		8. الزيارات الإستشارية: تنظيم (35) زيارة إستشارية لصالح مجموعات من المزارعين والمتطوعين حول قضايا تتعلق بأفضل ممارسات المجتمع المدني	8. الزيارات الإستشارية: تنظيم (10) زيارة إستشارية لصالح مجموعات من المزارعين والمتطوعين حول قضايا تتعلق بأفضل ممارسات المجتمع المدني	8. الزيارات الإستشارية: تنظيم (15) زيارة إستشارية لصالح مجموعات من المزارعين والمتطوعين حول قضايا تتعلق بأفضل ممارسات المجتمع المدني		60 زيارة إستشارية
		9. المخيمات الصيفية. تنظيم (14) مخيم صيفي محلي وخارجي بمشاركة 1,300 من المتطوعين من طلاب وطالبات المدارس	9. المخيمات الصيفية. تنظيم (6) مخيم صيفي محلي وخارجي بمشاركة (342) من المتطوعين من طلاب وطالبات المدارس	9. المخيمات الصيفية. تنظيم (6) مخيم صيفي محلي وخارجي بمشاركة (338) من المتطوعين من طلاب وطالبات المدارس	9. تم تنظيم (13) مخيم صيفي محلي لصالح 1,000 طفل وطالب وطالبة من مدارس مختلفة مشاركة بالبرنامج	42 مخيم صيفي 2,030 مشارك ومشاركة
النتيجة 4: تعزيز قيم السلام المرتكزة على الحرية والعدالة		1. ورشات العمل: طرح (30) ورشة عمل لصالح المتطوعين والعاملين النشطاء تتمحور حول مواضيع متعددة كإعلان الاستقلال، قرارات الامم المتحدة، حقوق اللأجئين، المستوطنات وآثارها	1. ورشات العمل: طرح (33) ورشة عمل لصالح المتطوعين والعاملين النشطاء تتمحور حول مواضيع متعددة كإعلان الاستقلال، قرارات الامم المتحدة، حقوق اللأجئين، المستوطنات وآثارها. (لصالح 90 أنثى و 538 شاب وشابة)	1. ورشات العمل: طرح (25) ورشة عمل لصالح المتطوعين والعاملين النشطاء تتمحور حول مواضيع متعددة كإعلان الاستقلال، قرارات الامم المتحدة، حقوق اللأجئين، المستوطنات وآثارها. (لصالح 80 انثى و420 شاب و شابة)	1. ورشات العمل: طرح (32) ورشة عمل لصالح المتطوعين والعاملين النشطاء تتمحور حول مواضيع متعددة كإعلان الاستقلال، قرارات الامم المتحدة، حقوق اللأجئين، المستوطنات وآثارها. ، واستهدفت ورشات العمل 215 إمرأة و 547 رجل وشاب وشابة	162 ورشة عمل

الهدف الاستراتيجي	النتيجة المتوقعة	ما تم إنجازه في العام 2008	ما تم إنجازه في العام 2009	ما تم إنجازه في العام 2010	ما تم إنجازه في العام 2011	إجمالي
		2. عقد دورات تدريبية: عقد (3) دورات تدريبية لصالح العاملين والمتطوعين لدى الإغاثة الزراعية يتم من خلالها توضيح مفاهيم العدالة، المساواة، والحكم االرشيد	2. عقد دورات تدريبية: عقد دورة تدريبية لصالح (13) من العاملين والمتطوعين لدى الإغاثة الزراعية يتم من خلالها توضيح مفاهيم العدالة، المساواة، والحكم االرشيد (15 أنثى و5 من الفئات الشابة)	2. عقد دورات تدريبية: عقد دورة تدريبية لصالح (11) من العاملين والمتطوعين لدى الإغاثة الزراعية يتم من خلالها توضيح مفاهيم العدالة، المساواة، والحكم االرشيد (15 أنثى و5 من الفئات الشابة)		5 دورات تدريبية
		3. الحملات: إطلاق حملة حول أثر الاحتلال خلال الـ(60) عام المنصرمة، والمصادر الطبيعية (الأرض والمياه) في فلسطين . كما تم إطلاق حملات أخرى حول حق العودة، مصادر المياه، الإدارة، القيود، التقديرات المستقبلية، وقطف الزيتون في الأراضي القريبة من الجدار	3. الحملات: إطلاق حملة حول مقاومة بناء جدار الفصل حيث تضمن ذلك تنظيم 10 مسيرات في القرى المتضررة من بناء الجدار وعمل 6 مهرجانات إلى جانب عقد 7 إجتماعات تتعلق بالعديد من الفعاليات الوطنية	3. الحملات: إطلاق حملة حول مقاومة بناء جدار الفصل حيث تضمن ذلك تنظيم 10 مسيرات في القرى المتضررة من بناء الجدار وعمل 6 مهرجانات إلى جانب عقد 7 إجتماعات تتعلق بالعديد من الفعاليات الوطنية	3. إطلاق (13) حملة في القرى المتضررة من بناء جدار الفصل.	16 حملة
		4. الزيارات التبادلية الداخلية والخارجية: نظم (35) زيارة داخلية إضافة إلى (3) زيارة خارجية للموظفين والمتطوعين حيث قامو بإجراء شرح مفصل لمفاهيم السلام وفقاً للأجندة الفلسطينية	4. الزيارات التبادلية الداخلية والخارجية: نظم (15) زيارة داخلية إضافة إلى (1) زيارة خارجية واحدة للموظفين والمتطوعين حيث قامو بإجراء شرح مفصل لمفاهيم السلام وفقاً للأجندة الفلسطينية	4. الزيارات التبادلية الداخلية والخارجية: نظم (15) زيارة داخلية إضافة إلى (1) زيارة خارجية واحدة للموظفين والمتطوعين حيث قامو بإجراء شرح مفصل لمفاهيم السلام وفقاً للأجندة الفلسطينية		70 زيارة
		5. إجراء الأبحاث: تم إجراء بحث واحد يوثق ممارسات الإحتلال وأنشطة الهدم والتدمير	5. إجراء الأبحاث: تم إجراء بحث واحد يوثق ممارسات الإحتلال وأنشطة الهدم	5. إجراء الأبحاث: تم إجراء بحث واحد يوثق ممارسات الإحتلال وأنشطة الهدم	5. تم إجراء بحث واحد حول «إيجاد بدائل للعمل في المستوطنات»	4 أبحاث
			6. إصدار 18 ورقة بحث تتناول قضايا تهم القطاع الريفي	6. إصدار 12 ورقة بحث تتناول قضايا تهم القطاع الريفي		30 ورقة بحث

الهدف الاستراتيجي	النتيجة المتوقعة	ما تم إنجازه في العام 2008	ما تم إنجازه في العام 2009	ما تم إنجازه في العام 2010	ما تم إنجازه في العام 2011	إجمالي
					7. إعادة تأهيل حديقة عامة في المنطقة العازلة في قطاع غزة	حديقة واحدة
					8. عمل دراسة مسحية أساسية في المنطقة العازلة في قطاع غزة	دراسة واحدة
					9. إصدار فيلم واحد حول تجربة الإغاثة الزراعية في منطقة طمون في طوباس	1 فيلم
					10. المشاركة في (20) فعالية مناهضة لإسرائيل بمشاركة (1,575) متطوع ومتطوعة	20 فعالية
					11. تنظيم (4) فعاليات لزراعة الأشجار بمشاركة (240) متطوع ومتطوعة	4 فعاليات
					12. عقد (22) يوم عمل لقطف الزيتون بمشاركة (1,425) متطوع ومتطوعة	22 يوم
					13. تنظيم (15) نشاط للدفاع عن الحريات بمشاركة (1,100) متطوع ومتطوعة	15 نشاط